

Protokollauszug

aus der
78. öffentliche/nicht öffentliche Sitzung des Hauptausschusses
vom 30.05.2018

öffentlich

Top 5.5 Berichterstattung Evaluation Luftschiffhafen

Frau Aibel, Beigeordnete für Bildung, Kultur und Sport, berichtet mündlich über die erfolgte Evaluation. Herr Henkelmann, zuständiger Sachbearbeiter für das Sportareal Luftschiffhafen, berichtet anschließend in einer Präsentation über die Umsetzung des Evaluationsprojekts „Zukunft Luftschiffhafen“. Er geht dabei insbesondere auf die Ergebnisse und die erkannten Optimierungspotenziale sowie auf zurückzustellende Maßnahmen ein. Zum Abschluss seiner Präsentation gibt er einen Ausblick auf die mögliche Entwicklung des Areals.

Frau Dr. Schröter sagt, dass Zielvereinbarungen ein elementares Thema der Prüfung waren und fragt, warum diese nun als entbehrlich eingeschätzt werden. Frau Aibel antwortet, dass die Abstimmlungen auf strategischer und operativer Ebene sehr gut funktionieren würden und es alternative Instrumente gebe, die bereits intensiv genutzt werden würden.

Frau Dr. Müller sagt, dass genau die Punkte, die Anlass der Prüfung waren, im Ergebnis der Prüfung positiv dargestellt werden würden. Dies sei nicht nachvollziehbar. Sie fragt, wie es nun weiter gehe. Sie bittet weiter darum, die Präsentation den Fraktionen zur Verfügung zu stellen.

Herr Finken bittet darum, die Ergebnisse auch im Ausschuss für Bildung und Sport zu präsentieren. Frau Müller fragt, wer den Verzicht auf das Instrument der Zielvereinbarung bestimmt habe. Frau Aibel antwortet, dass man ihr glauben müsse, dass die Kommunikation gut funktioniere. Eine weitergehende Erörterung in anderen Gremien sei möglich. Herr Schüler ergänzt, dass der zugrundeliegende Beschluss aufgehoben werden müsse.

Die Präsentation wird dem Protokoll beigefügt. Die Mitteilung wird im Anschluss an die Aussprache **zur Kenntnis genommen**.

Abschlussberichterstattung Projekt „Zukunft Sportpark Luftschiffhafen“

Stand:

16.05.2018

1. Umsetzung des Projektes „Zukunft Luftschiffhafen“



- **Grundlage:**
 - Evaluierungsgutachten der KPMG AG
 - Projektverfügung zur Umsetzung der Evaluierungsergebnisse
- **Methodik:**
 - Prüfung, Konkretisierung und Umsetzung der vorgeschlagenen Maßnahmen in Projektgruppen, der AG Sportpark Luftschiffhafen
 - bedarfsgerechte Berichterstattung des jeweiligen Umsetzungsstandes im ABS
- **Meilensteine:**
 - Erstellung Evaluierungsgutachten der KPMG AG
 - Information des Hauptausschusses zur geplanten Vorgehensweise zur Umsetzung der einzelnen Maßnahmen (DS 15/SVV/0704)
 - Beschluss des Zielbildes durch die Stadtverordnetenversammlung per 03.05.2017 (DS 17/SVV/0271)
 - **Abschlussberichterstattung im Hauptausschuss 30.05.2018**

2. Optimierungen: Rechnungswesen / Controlling



Leistungsbeschreibung/Ergebnis

- **Aufbau Fördermittelmanagement**

- Kommunikation zwischen den Beteiligten konnte wesentlich verbessert werden, Harmonisierung des Mittelzuflusses gemäß Baufortschritt ist sichergestellt
- stärkere Einbindung der LSH GmbH bei der Beantragung sowie der Prüfung von Zuwendungen.



umgesetzt

- **Einrichtung Gebäudekataster**

- Beschaffung der Software erfolgte in Q3 2017
- die Ersteingabe befindet sich in der finalen Phase



umgesetzt

- **Optimierung des Planungs- und Berichtswesens sowie der Jahresabschlussarbeiten**

- Einführung von standardisierten Planungs- und Berichtsformen für Haushaltsplanung und –durchführung auf Basis eines Planungs- und Berichtskalenders → somit Herstellung von Transparenz und Vergleichbarkeit
- Datenübernahme der Daten der LSH GmbH in den Jahresabschluss der LHP erfolgt aufgrund der Kontensynchronisierung effizienter



umgesetzt

3. Optimierungen: Anpassung des Geschäftsbesorgungsvertrages und weiterer Verträge



Leistungsbeschreibung/Ergebnis

- **Anpassungen vertraglicher Regelungen: Zuwendungsvertrag zum Wohnheim, Geschäftsbesorgungsvertrag**
 - Bestandsaufnahme zu notwendigen Änderungen erfolgt
 - Änderungsbedarf wird nach Prüfung und Zuarbeit des Rechtaamtes in die bestehenden Verträge aufgenommen
- **Anpassung Geschäftsordnung hinsichtlich Interessenkonflikten**
 - durch Beschluss der Gesellschafterversammlung wurde die LSH GmbH zur Anwendung der Verhaltensrichtlinie des Unternehmensverbundes der ProPotsdam verpflichtet
 - wesentlicher Bestandteil dieser Richtlinie ist u.a. der Abschnitt V „Interessenkonflikte“ → somit bestehende Regelung für LSH GmbH
- **Implementierung eines Vertragsmanagements**
 - das Vertragsmanagement wurde per 30.06.2016 implementiert
 - Abbildung aller Verträge den Sportpark Luftschiffhafen betreffend in zentraler Datenbank

✓
in Umsetzung

✓
umgesetzt

✓
umgesetzt

4. Optimierungen: Standortmanagement, Nutzerangelegenheiten, Kommunikation



Leistungsbeschreibung/Ergebnis

- **Verbesserung der Kommunikation zw. LHP, LHS GmbH und der ProPotsdam GmbH**
 - Kommunikation zwischen den Akteuren kann als sehr gut bezeichnet werden
- **bessere Gremienorganisation**
 - Die Tätigkeit der Gremien wurde hinsichtlich der Aufgabenstellungen analysiert und ausgewertet.
 - AG Verbund wurde als Gremium auf Arbeitsebene vor Ort wieder etabliert.
 - Verbesserte Aufgabendifferenzierung der einzelnen Gremien
- **Verbesserte Ressourcenausstattung der LHP im Hinblick auf berufliche und Finanzmanagement-Kompetenzen: Schaffung einer Vollzeitstelle**
 - Innerhalb der LHP wurde einerseits für die Bearbeitung der finanztechnischen Belange eine halbe Stelle sowie Stellenanteile für die berufliche Bearbeitung geschaffen

✓
umgesetzt

✓
umgesetzt

✓
umgesetzt

5. Zeitlich zurückzustellende/entbehrliche Maßnahmen



Leistungsbeschreibung/Ergebnis

- **Prüfung und Anpassung der SPAN insbesondere bezogen auf die MBS-Arena**
 - zur Berücksichtigung der Besonderheiten der MBS-Arena und zur Schaffung einer praxisgerechten Lösung ist hierzu noch weiterer Abstimmungsaufwand notwendig
- **Verstärkung und Abstimmung des Standortmarketings/ Erarbeitung eines Marketingkonzeptes**
 - aufbauend auf den angestrebten Änderungen der SPAN kann sodann das Standortmarketing intensiviert werden
- **Durchführung einer regelmäßigen Nutzerbefragung**
 - zeitlich zurückgestellt, sodass anstehende Beeinträchtigungen der Nutzung durch Bauarbeiten die Ergebnisse nicht verzerren
- **Erarbeitung und Abschluss einer Zielvereinbarung**
 - unter Beachtung der positiven Ergebnisse der Projektumsetzung und in Ermangelung eines geeigneten Bonus-Malus-Systems wird keine Zielvereinbarung angestrebt

!
Zurückgestellt

!
zurückgestellt

!
zurückgestellt

✗
entbehrlich

- **Ausblick:**

- für den dauerhaften Erfolg des Projekts „Zukunft Luftschiffhafen“ wird der Geschäftsbereich Bildung, Kultur und Sport Umsetzung und Praxistauglichkeit der Maßnahmen weiterhin begleiten, überwachen und ggf. zielorientiert anpassen
- die zurückgestellten Maßnahmen werden zum gegebenen Zeitpunkt forciert

- **Fazit:**

- unter Berücksichtigung der erfolgreich abgeschlossenen Maßnahmen sowie der weiteren genannten Optimierungen kann das Projekt als positiv abgeschlossen bezeichnet werden