



---

## 14. öffentliche Sitzung des Jugendhilfeausschusses

**Gremium:** Jugendhilfeausschuss  
**Sitzungstermin:** Donnerstag, 17.12.2020, 16:30 Uhr  
**Ort, Raum:** Potsdam-Museum, Veranstaltungssaal, Am Alten Markt 9, 14467  
Potsdam

---

### Tagesordnung:

#### Öffentlicher Teil

- 1 Eröffnung der Sitzung
  
- 2 Feststellung der Anwesenheit sowie der ordnungsgemäßen Ladung / Feststellung der öffentlichen Tagesordnung
  
- 3 Jahresplanung 2021
  
- 4 Informationen des Jugendamtes
  
- 4.1 Aktueller Stand zur Skate-/ Funsporthalle
  
- 4.2 Kita-Portal
  
- 5 Bericht des Unterausschusses und der Arbeitsgemeinschaften nach § 78 SGB VIII
  
- 6 Anliegen und Fragen von Kindern und Jugendlichen und Bericht des Vertreters aus dem Kreisschülerrat
  
- 7 Bericht des Kita-Elternbeirates
  
- 8 Anträge

- 8.1 Geänderte Verwendung einer Stelle im Rahmen des Jugendförderplanes für 2021
  
- 9 Überweisungen aus der Stadtverordnetenversammlung
  
- 9.1 Handlungskonzept "Förderung der Chancengerechtigkeit für alle Kinder und Jugendlichen in Potsdam"  
**20/SVV/1273**
  
- 10 Sonstiges



**in Potsdam**

**Konzeption und Übersicht**

Stand: 16.11.2020

**Wir machen Kinder stark fürs Leben!**

## Inhaltsverzeichnis

1. DIE ARCHE – eine kurze Gesamtübersicht .....	4
1.1 Träger, Sitz & Rechtsgrundlage .....	4
1.2 Christliches Profil .....	4
1.3 Finanzierung.....	5
1.4 Vision, Ziele & Angebote .....	5
1.5 Übergeordnete Kontaktaufnahme .....	6
2. DIE ARCHE Potsdam stellt sich vor.....	6
2.1 Gründung & Mitarbeitende.....	6
2.2 Die Zielgruppen.....	7
2.3 Der sozialräumliche Kontext .....	8
2.4 Netzwerk & Kooperationen.....	9
2.5 Arbeitsprinzipien.....	10
2.5.1 Lebensweltorientierung.....	10
2.5.2 Niedrigschwelligkeit.....	10
2.5.3 Parteilichkeit.....	10
2.5.4 Partizipation .....	11
2.5.5 Sozialraumorientierung .....	11
2.6 Christliche Werte .....	11
3. Unsere Angebote im Einzelnen.....	12
3.1 Raumkonzepte .....	12
3.2 Unsere Angebote für Grundschul Kinder.....	14
3.2.1 Kostenloses Mittagessen .....	15
3.2.2 Hausaufgabenhilfe & Förderung.....	15
3.2.3 Kreativangebote .....	15
3.2.4 Töpfern.....	16
3.2.5 Backen .....	16
3.2.6 Mädchen- & Jungsabende .....	16
3.2.7 Übernachtungen.....	17
3.2.8 Einzelzuwendung .....	17
3.2.9 Kunsttherapie .....	19
3.2.10 Systemische Beratung.....	19

3.2.11 Sommercamp.....	21
3.2.12 Ferienprogramm & Ausflüge.....	21
3.2.13 Jungs-/Mädchenfahrten (aktuell aus Kapazitätsgründen pausiert)	22
3.2.14 Wöchentliche Kidsparty.....	22
3.3 Unsere Angebote für Jugendliche .....	23
3.3.1 TeensHood: offene Zeit für alle Jugendlichen .....	24
3.3.2 Kostenloses Mittagessen .....	24
3.3.3 Hausaufgabenhilfe & Förderung.....	24
3.3.4 Mutmacher-Projekt .....	25
3.3.5 Kochstudio.....	25
3.3.6 Mädchen- und Jungsabende.....	26
3.3.7 Kreativ-Workshops .....	26
3.3.8 Übernachtungen.....	26
3.3.9 Ferienprogramm & Ausflüge.....	27
3.3.10 Sommercamp.....	27
3.4 Unsere Angebote für Eltern .....	27
3.4 Bedarfsorientierte Familien- und Einzelfallhilfe .....	28
3.5. Punktuelle Akuthilfe .....	28
3.6 Elternfrühstück samt Kleider- und Sachspendenausgabe .....	29
4. Unser Alleinstellungsmerkmal.....	29
5. Zitate , Referenzen .....	30
6. Kontakt Potsdam .....	32
7. Quellennachweise:.....	33

## 1. DIE ARCHE – eine kurze Gesamtübersicht

### 1.1 Träger, Sitz & Rechtsgrundlage

Seit dem ersten Januar 2020 ist der ehemalige Verein DIE ARCHE Christliches Kinder- und Jugendwerk e.V. in „Die Arche“ Kinderstiftung Christliches Kinder- und Jugendwerk überführt worden. Die Stiftung wurde im Jahr 1995 – damals als Verein - von Pastor Bernd Siggelkow in Berlin gegründet, ist nach §75 SGB VIII staatlich anerkannter Träger der freien Jugendhilfe und Mitglied im Diakonischen Werk Berlin-Brandenburg-schlesische Oberlausitz.

§ 1 Abs. 1 SGB VIII sowie § 2 Abs. 1 und 3 SGB VIII bilden die Grundlage aller inhaltlichen Ausrichtung unserer pädagogischen Arbeit.

Die §§ 11 und 12 SGB VIII sind ebenfalls Richtschnur unserer Tätigkeit.

Ein weiterer Arbeitsauftrag der ARCHE ergibt sich durch den § 8a SGB VIII Abs. 2 „Schutzauftrag bei Kindeswohlgefährdung“: Bei Kindeswohlgefährdung werden die notwendigen Maßnahmen ergriffen, um ebendiese abzuwenden.

Der Stiftungssitz ist in der Tangermünder Str. 7 in 12627 Berlin-Hellersdorf. Die beiden Vorstände sind Bernd Siggelkow und Dr. Clemens Beck.

Derzeit bestehen 28 Standorte, wie z.B. in Berlin, Düsseldorf, Frankfurt/Main, Hamburg, München, Leipzig, Warschau/Polen und in der Schweiz (Stand 03/2020). Weitere Einrichtungen befinden sich im Aufbau (siehe: [www.kinderprojekt-arche.de/standorte](http://www.kinderprojekt-arche.de/standorte)).

In Berlin haben zudem die Hauptverwaltung sowie der Pressesprecher, welcher die gesamte Öffentlichkeitsarbeit der ARCHE koordiniert, ihren Sitz. Dazu gehört die aktive Einbeziehung von Medien, um die Problematik von Kinderarmut in Deutschland auf breiter Basis ins Gespräch zu bringen und um die Öffentlichkeit auf die Arbeit der ARCHE aufmerksam zu machen.

### 1.2 Christliches Profil

„Die Arche“ Kinderstiftung ist ein Träger mit einem christlichen Profil. Dies wird unter anderem auch durch die Mitgliedschaft im Diakonischen Werk deutlich. Dabei steht die Einrichtung allen Nutzer\*innen - unabhängig von ihrer Nationalität und Religion - offen und tolerant gegenüber und ist um den Austausch und

die Zusammenarbeit mit diversen Kooperationspartnern, wie Schulen und Kindertagesstätten, therapeutischen Einrichtungen etc., bemüht.

Im pädagogischen Alltag werden Räume geschaffen, in denen sich Kinder und Jugendliche<sup>1</sup> auf freiwilliger Basis mit Fragen des Glaubens beschäftigen können. Manche Kinder entdecken den Glauben für sich persönlich. Über die Jahre haben wir schon oft erlebt, dass Kinder und Jugendliche in ihrer Persönlichkeitsbildung dadurch bereichert werden, es ihnen Halt und Orientierung bietet.

### 1.3 Finanzierung

---

Die ARCHE-Einrichtungen werden annähernd zu 100% aus Spenden finanziert. Jeder ARCHE-Standort besitzt ein eigenes Spendenkonto. Transparente Informationen über die Herkunft der Mittel sowie deren Verwendung finden Sie auf unserer Homepage unter:

[www.kinderprojekt-arche.de/ueber-uns/transparenz](http://www.kinderprojekt-arche.de/ueber-uns/transparenz)

### 1.4 Vision, Ziele & Angebote

---

*Wir machen Kinder stark fürs Leben!*

Ziel der Einrichtung ist, unter der Vermittlung von christlichen Werten, die Förderung sozial benachteiligter Kinder und Jugendlicher. Damit unterstützen wir sie in ihrer Entwicklung zu einer gemeinschaftsfähigen und selbständigen Persönlichkeit. Wir stärken Kinder in ihrer Identitätsentwicklung, ihrem Wert, ihrer Konfliktfähigkeit und entdecken und fördern spielerisch Fertigkeiten jedes Einzelnen. Als vertrauensvolle Ansprechpartner\*innen möchten wir Kindern und Jugendlichen samt ihren Familien in allen Lebenslagen mit Rat und Tat zur Seite stehen.



---

<sup>1</sup> Mit dem Begriff „Jugendliche“ meinen wir angelehnt an die Shell-Studie junge Menschen im Alter zwischen 12 und 25 Jahren. Im Alltag hat sich für unseren Jugendbereich dennoch der Begriff „Teens“ etabliert.

„Die Arche“ Kinderstiftung bietet aus diesem Grund Raum für sinnvolle Freizeitgestaltung und Aktivitäten, Entfaltung, Kreativität, sowie die Entwicklung von sozialem Handeln, Selbstvertrauen, Konfliktfähigkeit und Toleranz.

Als bundesweit agierendes Werk – sogar über Deutschlands Grenzen hinaus – hat „Die Arche“ Kinderstiftung übergeordnete Standards hinsichtlich der Vision, den Zielen unserer Arbeit, genauso wie dem Grundangebot. Diese sind eine maßgebliche Richtschnur aller lokalen Standorte der ARCHE<sup>2</sup>.

## 1.5 Übergeordnete Kontaktaufnahme

---

Je nach Anliegen gibt es unterschiedliche Ansprechpartner\*innen. Diese finden Sie unter: [www.kinderprojekt-arche.de/kontakt](http://www.kinderprojekt-arche.de/kontakt)

## 2. DIE ARCHE Potsdam stellt sich vor

### 2.1 Gründung & Mitarbeitende

---

Seit September 2009 gibt es auch im Potsdamer Stadtteil Drewitz, der durch besonders junge und finanziell bedürftige Bewohner\*innen gekennzeichnet ist, einen neuen Standort der ARCHE Kinderstiftung. Hier stellt ein Team bestehend aus inzwischen drei pädagogischen Fachkräften in Vollzeit, einer Büroangestellten und einem Hausmeister jeweils in Teilzeit, dem Einrichtungsleiter in Vollzeit sowie zwei FSJ-Stellen, mehreren Praktikant\*innen und diversen ehrenamtlich Helfenden in behindertengerechten Räumlichkeiten ein breites Angebotspektrum insbesondere für Grundschulkindern von der ersten bis zur sechsten Klasse sicher. Des Weiteren gibt es durch ehrenamtlich Helfende ermöglichte Projektzeiten sowie eine offene Angebotszeit in der Woche für Jugendliche von der siebten bis zur zehnten Klasse. Eine weitere pädagogische Vollzeitstelle ist von Nöten und geplant, um den Bedürfnissen unserer Zielgruppen breiter und qualitativ gerechter zu werden.

---

<sup>2</sup> Abrufbar unter: <https://www.kinderprojekt-arche.de/ueber-uns/ziele>

## 2.2 Die Zielgruppen

---

Jungen und Mädchen im Alter von sechs bis achtzehn Jahren sind unsere zentrale Zielgruppe. Vor allem auf ihre Bedürfnisse sind die Angebote und Abläufe der Einrichtung ausgerichtet. Eine weitere Zielgruppe sind deren Eltern und andere Familienangehörige, da sie zur Lebenswelt der Kinder gehören und es zudem immer sinnvoll ist, mit den Eltern zu arbeiten – sofern diese dies wünschen. Wir unterteilen in unserer offenen Arbeit Angebote für Kinder der ersten bis zur sechsten Klasse und projektbezogene Angebote sowie kleine offene Zeiten für Jugendliche der siebten bis zehnten Klasse. Wir erreichen mit unserem Angebot täglich zirka 50–80 Kinder; regelmäßigen Kontakt haben wir zu zirka 130 Kindern. Bis zu 40 Jugendliche stehen in regelmäßigem Kontakt und Austausch mit den Mitarbeiter\*innen der ARCHE, bis zu 25 Jugendliche nutzen die derzeit wöchentlichen Angebote. Herausgewachsene Jugendliche wenden sich gerne punktuell an Mitarbeitende – um über den aktuellen Ausbildungsstand zu berichten oder um gezielte Beratung in Anspruch zu nehmen. Diese Gruppe beläuft sich auf rund 15 junge Erwachsene.

Ein besonderes Augenmerk liegt auf bedürftigen Familien im Viertel und den angrenzenden Stadtteilen.

Deren Lebenslagen sind oft gekennzeichnet durch:

- unzureichende Grundversorgung
- enge Wohnsituation
- soziokulturelle Desintegration
- fehlende Kenntnisse der deutschen Sprache
- begrenzte Handlungsalternativen in Überforderungssituationen
- häusliche Gewalt und sexueller Missbrauch
- Suchtprobleme
- instabile Familienverhältnisse (z.B. häufig wechselnde Partnerschaften der Eltern, Trennung der Eltern)
- Alleinerziehende Elternteile, Überforderung in der Erziehung
- psychische und physische Erkrankungen innerhalb der Familie

Dazu kommen zum Teil traumatische Kriegs- und/oder Fluchterfahrungen.

Fokus unserer Tätigkeit ist, Grundschul Kinder durch die Pubertätszeitspanne hindurch bis ins junge Erwachsenenalter zu begleiten. Hier sehen Mitarbeitende der ARCHE ihren wesentlichen Beitrag, um die Chancen eines erfolgreich selbstbestimmten Lebens jedes einzelnen Menschen zu erhöhen.



### 2.3 Der sozialräumliche Kontext

Die ARCHE in Potsdam befindet sich im Stadtteil Drewitz, welcher neben dem Kirchsteigfeld sowie dem Stern zum ‚Sozialraum 5 – Potsdam Ost‘ zählt.

Drewitz ist am süd-östlichen Stadtrand von Potsdam gelegen und hat über 7.000 Einwohner\*innen<sup>3</sup>. Industrielle Plattenbauweise und im Potsdamer Verhältnis günstiger Wohnraum kennzeichnen den Stadtteil. Das durchschnittliche Alter liegt bei 42,4 Jahren, 12,9 % der Einwohner\*innen machen Kinder aus, 6,1% Jugendliche. Der Ausländeranteil betrug 2018 12,9%, der Anteil Deutscher mit Migrationshintergrund 7,3% - alle Tendenzen steigend: Drewitz kommt! Der Bezirk wird aufgrund der noch günstigen Mieten multikultureller und familienreicher. Bezeichnend für die Familienstruktur des Bezirkes ist einerseits eine relativ hohe Anzahl von Alleinerziehenden und andererseits die hohe Zahl von Mehrpersonenhaushalten. Daraus folgt, dass das Familieneinkommen häufig auf viele Köpfe verteilt werden muss. Armutserhebungen bezogen auf den Familienkontext zeigen deutlich, dass Ein-Eltern-Familien und kinderreiche Familien ein erhöhtes Armutsrisiko haben.

Der Arbeitslosenanteil liegt bei 7,3 % und der Anteil der Leistungsempfänger nach SGB II liegt bei 15,9%.<sup>4</sup>

---

<sup>3</sup> Landeshauptstadt Potsdam, 2019

<sup>4</sup> Ebd.



Die Infrastruktur ist mit dem in unmittelbarer Nähe gelegenen Einkaufszentrum „Sterncenter“, dem „Havel-Nuthe-Center“, zwei Horten, sechs Kindertagesstätten und der Grundschule 20 samt dem städtischen Begegnungszentrum „OSKAR“ gut entwickelt.

Zudem erlebte der Bezirk eine sozialverträgliche Verwandlung in die „Gartenstadt Drewitz“. Mehr Grün- und Spielflächen, neue Sichtachsen sowie kernsanierte Plattenbauten kennzeichnen die Neuentwicklung. Niedrigschwellige und kostenlose Freizeitangebote für Grundschulkinder werden durch „Die Arche“ Kinderstiftung sowie dem „SC Kinderclub Junior“ ermöglicht. Jugendliche ab zirka 14 Jahren nutzen den nahegelegenen Jugendklub „offline“ des SC Potsdams im Kirchsteigfeld.

Für die Kinder der Altersgruppe zwischen 12 und 14 Jahren ist „Die Arche“ Kinderstiftung in Drewitz die einzige Anlaufstelle bzgl. pädagogischer Freizeitangebote.

## 2.4 Netzwerk & Kooperationen

---

„Die Arche“ Kinderstiftung begreift sich als Teil eines tragfähigen Netzes, um Familien aufzufangen. Sinnvolle Kooperationen einzugehen, als auch Teil eines Netzwerkes zu sein, ist fester Bestandteil unserer pädagogischen Praxis.

Feste Kooperationspartner sind z.B. die nahegelegene Grundschule ‚Am Priesterweg‘. Es herrscht ein regelmäßiger Austausch und Vernetzung zwischen den pädagogischen Mitarbeiter\*innen der ARCHE und insbesondere der Schulsozialarbeiterin, der Schulleitung und auch den Lehrkräften der Grundschule. Dies gilt ebenso für den Austausch mit Schulsozialarbeiter\*innen und Lehrkräften der weiterführenden Schulen.

Projektkooperationen finden sowohl mit der Grundschule als auch mit dem ‚OSKAR‘ statt. Gemeinsame Feste, Projekte, Hilfsinitiativen oder die Nutzung von Räumlichkeiten für Angebote sind ein breit gefächertes Rahmen für unsere Kooperationsmöglichkeiten.

Dies zeigt sich auch im Austausch und der Vernetzung mit anderen Trägern und Einrichtungen im Stadtteil. „Die Arche“ Kinderstiftung ist fester Bestandteil des

regionalen Arbeitskreises (RAK) innerhalb des Sozialraums. Weitere Kooperationspartner\*innen sind „Gideon GmbH“ für (Notfall-) psychologische Sofortversorgung sowie niedrigschwellig präventive psychologische Ersteinschätzungen, Frau Kerstin Hass (Kunsttherapeutin und Heilpraktikerin für Psychotherapie, Traumatherapie sowie EMDR) für Teamsupervisionen, Coachings sowie niedrigschwellig stärkende Kunst-, Beratungsangebote für Kinder, Jugendliche und Elternteile, „Independent Living Stiftung“ Lutz Küken als InSoFa, für Elternhilfen „erlebt – Kirche für Potsdam“, „Shift e.V.“ für unsere Tätigkeit mit geflüchteten Menschen, . Für besondere Bedarfsfälle sind wir eng mit weiteren Partner\*innen, wie z.B. Therapeut\*innen, Streetworker\*innen, dem Jugendamt und weiteren Institutionen vernetzt.

## 2.5 Arbeitsprinzipien

### 2.5.1 Lebensweltorientierung

Die sozialen und familiären Hintergründe der Kinder finden ebenso Beachtung wie ihre unterschiedlichen sozialen und individuellen Voraussetzungen. Die Bedürfnisse der Kinder und die von uns festgestellten Bedarfe bestimmen die Angebotsstruktur.

### 2.5.2 Niedrigschwelligkeit

Die offenen Angebote der ARCHE sind für die Nutzer\*innen frei zugänglich und wählbar, leicht erreichbar, in der Teilnahme nicht an Bedingungen geknüpft und in der Regel kostenlos. Eine Anmeldung durch eine\*n Erziehungsberechtigte\*n gestaltet sich unkompliziert, auch falls Erziehungsberechtigte kein wirkliches Interesse an der Lebenswelt ihres Kindes zeigen<sup>5</sup>.

### 2.5.3 Parteilichkeit

Die Mitarbeiter\*innen begegnen den Kindern vertrauensvoll und verlässlich, nehmen ihre Interessen und Bedürfnisse ernst und vertreten sie nach außen. Die mögliche Einbeziehung weiterer Personen wird für die Kinder transparent gestaltet und mit ihnen abgestimmt.

---

<sup>5</sup> Wir melden Kinder im Rahmen der offenen Kinder- und Jugendarbeit trotzdem an, um zum einen Kontakt zu Erziehungsberechtigten herzustellen, insbesondere für wichtige Infos wie Notfallnummer, Presseerlaubnis, etc. Die Anmeldungen finden selbstverständlich im Rahmen der aktuellen DSGVO statt.

#### 2.5.4 Partizipation

---

Die Kinder werden in die Gestaltung der Rahmenbedingungen und der Angebote einbezogen. Es wird angestrebt, dass die Kinder Kritik, Anregungen und Interessen äußern und umsetzen können. Dies setzen wir z.B. durch Kinder- und Jugendkonferenzen um.

#### 2.5.5 Sozialraumorientierung

---

„Die Arche“ Kinderstiftung versteht sich als ein Teil des Stadtteils, in dem sie verankert ist und arbeitet vernetzend und einrichtungsübergreifend in Bezug auf die örtliche Umgebung und den Aktionsradius der Nutzer\*innen. Angebote werden gegebenenfalls mit anderen Einrichtungen und Institutionen des Stadtteils abgestimmt, wie z.B. durch den Sozialraum-Onlinekalender aller Akteure im Stadtteil.

#### 2.6 Christliche Werte

---

Wertschätzung, Nächstenliebe und Vergebung sind Werte als Basis für ein gutes Miteinander. Kinder und ihre Familien orientieren sich dabei an den Mitarbeiter\*innen als Vorbilder dieser Werte. Die Vermittlung dieser Werte findet Raum in thematischen Theaterstücken oder Themen wie z.B. in der wöchentlichen Kinderparty, auf Camps oder bei Kleingruppenangeboten, genauso wie in der direkten pädagogischen Alltagspraxis, z.B. in einem Konfliktgespräch.

### 3. Unsere Angebote im Einzelnen

Wir entwickeln fortlaufend praxisfähige Modelle, um den Herausforderungen der Kinder und Jugendlichen auch im Hinblick auf ihre familiären Strukturen unterstützend begegnen zu können. Hierbei holen wir uns bei Bedarf externe Beratung. Die Visualisierung stellt unserer Angebotspalette für Kinder, Jugendliche und Eltern dar:



#### 3.1 Raumkonzepte

Die Kinder können sich innerhalb der ARCHE für unterschiedliche Räume entscheiden. Jedem Raum sind Mitarbeitende zugeordnet, welche das Geschehen gestalten, begleiten oder auch einfach beobachten und rechtzeitig intervenieren. Die bestehenden Räume sind:

**Das Kidscafé** ist der Kernbereich der offenen Arbeit und jederzeit zugänglich. Es gibt einen Essbereich, der im Laufe des Tages immer mehr zum Spielbereich wird. Nach der Mittagessenszeit gibt es Obst- und Gemüsesnacks und Getränke.

Es gibt einen Spieleschrank, aus dem sich die Kinder Gesellschafts- und Brettspiele ausleihen können. Außerdem stehen zwei Kicker im Raum, für die gegen Pfand ein Kickerball ausgeliehen werden kann. Bei der Snackvorbereitung hinter der Theke, beim Mittagessen und während des Spiels finden vielfältige Gespräche statt. Die Kinder helfen die Snacks zuzubereiten sowie den Spieleschrank zu betreuen.

**Der Toberaum** ist über die Vergabeliste von Tobezeiten zugänglich. Zu Stoßzeiten sind hier im 20 Minutentakt max. fünf Kinder zugelassen. Hier sind freies Spielen, Toben, Geschicklichkeitsförderung, Ausruhen und Kooperationsspiele möglich.

**Der Kreativ- und Hausaufgabenraum** ist über leises Klopfen während der Hausaufgabenzeit zugänglich. Nach der Hausaufgabenzeit, die bedarfsgerecht länger oder kürzer ausfällt, finden Kreativangebote statt. Hier können sich die Kinder je nach Angebot in eine Liste eintragen oder jederzeit herein kommen.

Der Raum wird als Kreativlager und Raum für Kreativangebote genutzt. Teilweise werden diese auch in andere Räume ausgelagert, insbesondere, wenn noch Hausaufgaben zu erledigen sind. Für die Unterstützung bei den Hausaufgaben stehen vier PCs mit einem über Schulfilter gesicherten Internetzugang zur Verfügung.



**Das Spielzimmer** ist offen zugänglich. Selten müssen Kinder, die im Spielzimmer spielen möchten, warten, weil es zu voll ist. Hier stehen ausgewählte Spielanreize durch Autos, Lego, Holzbausteine, und Weiteres, eine Verkleidungsecke und eine Hochebene mit Spieleküche zur Verfügung. Während des Spiels können Kinder hier ihre Lebenswelt betrachten und neue Impulse erlangen. Das ist sowohl eine Chance für Mitarbeitende, die einen neuen Zugang zur Lebenswelt der Kinder bekommen können, als auch für die Kinder, die im Spiel so unglaublich viel lernen.

**Der Partyraum** war bislang ausschließlich für Angebote geöffnet. Mögliche Inhalte sind: Großgruppenspiele, Kinovorstellungen, Raum für Kindertheater, Kleingruppenangebote und die einmal wöchentliche Kidsparty. Inzwischen ist ein Teil des Raumes als ein gemütliches Wohnzimmer hergerichtet, in dem die älteren Kinder analog zum Kidscafé ankommen können. Hier finden auch Hörbuch und Lesezeiten statt.

**Zwei Tageslichtkeller** sind ausschließlich für Angebote geöffnet. Hier findet wöchentlich Töpfern statt und es gibt Platz für weitere Kleingruppenangebote (mobile Arbeitstische / Sitzmöglichkeiten) insbesondere für die Jugendlichen.

**Die Küche** ist ausschließlich für Angebote geöffnet. Wöchentlich werden hier köstliches Gebäck gezaubert. In unregelmäßigen Abständen gibt es Kochangebote, bei denen die Kinder vom Einkauf bis zum fertigen Gericht alles selbstständig mit Hilfestellung planen und zubereiten dürfen. Für die Teenshood, die offene Zeit für Jugendliche, wird hier regelmäßig eine kalte oder warme Abendmahlzeit gezaubert.

**Der Besprechungsraum** ist nur für die Leseförderung, unsere systemische Kinder- und Jugendberatung und Einzelkreativangebote geöffnet. Diese Angebote finden meist in Einzelarbeit, manchmal mit zwei Kindern, statt.

**Das Außengelände** ist Teil der offenen Treffpunktarbeit und jederzeit offen zugänglich. Hier gibt es ein Fußballfeld, einen Basketballkorb, eine kleine Skaterampe und eine Hütte, in der Spielgegenstände wie z.B. Springseile, Skateboards, Malkreide, Schwedenschach, Federbälle, etc. ausgeliehen werden können. Im Sommer finden Wasseraktionen, Trampolin- und Hüpfburgenspringen statt.

### 3.2 Unsere Angebote für Grundschul Kinder

---

Grundschul Kinder der ersten bis sechsten Klasse können während der Schulzeit von Montag bis Freitag die ARCHE besuchen. Die Öffnungszeiten sind wie folgt:

Montag, Mittwoch bis Freitag 12:30 – 17:00 Uhr

Dienstag 12:30 – 17:30 Uhr

(Kidsparty mit anschließendem Abendessen)

Während der Ferien gibt es ein extra Ferienprogramm. Dies stellt einen bunten Mix aus Tageshöhepunkten, Ausflügen und weiteren Angeboten dar. Die Ferienöffnungszeiten können so je nach Angebot zur Schulzeit abweichen.

### 3.2.1 Kostenloses Mittagessen

---

Kinder können täglich kostenfrei ein warmes, ausgewogenes Mittagessen in der Zeit von 12:30 bis 15.00 Uhr erhalten. Mitarbeiter\*innen essen gemeinsam mit den Kindern und schaffen so eine Tischgemeinschaft. Derzeit gibt es dienstags ein Abendessen für Kinder, das mit den Kindern gemeinsam vorbereitet wird (belegte Brote).

### 3.2.2 Hausaufgabenhilfe & Förderung

---

Kinder haben täglich die Möglichkeit von 13.00 bis 17.00 Uhr in einem Raum in Ruhe ihre Hausaufgaben fertig zu stellen. Neben den dafür notwendigen Materialien und der Bereitstellung von PCs, erhalten die Kinder Hilfe durch vor Allem ehrenamtliche Mitarbeiter\*innen. Bei Einzelbedarf und Kapazität wird diese Hilfe auch individuell angepasst und intensiviert. Verstärkt wird dieses Paket durch extrinsische Motivationsverfahren und Erfolgsdokumentation mit einzelnen Kindern. Zusätzlich können wir dank ehrenamtlichen Engagements zusätzliche Leseförderung inklusive der Erreichung eines Lesepasses anbieten.

### 3.2.3 Kreativangebote

---

Jede kreative Betätigung fördert die Resilienz der Kinder.

Viele Kinder, welche unsere Einrichtung besuchen, werkeln gern mit Holz und anderen Bastelmaterialien herum. Die Kinder haben zu Hause sehr wenig Auswahl und Material um kreativ zu werden und deshalb ermöglichen wir ihnen immer wieder in verschiedenen Kreativangeboten Materialien kennen zu lernen. Von Holzangeboten, über Specksteinverarbeitung, hin zur Seidenmalerei oder der Herstellung von Ketten bieten wir den Kindern immer wieder die Möglichkeit, ihrer Fantasie freien Lauf zu lassen. Doch nicht nur diese soll gefördert werden. Vielen Kindern fehlen grundlegende motorische Fertigkeiten. Häufig ist das Schneiden mit der Schere eine Herausforderung. Um diesen Defiziten entgegenzuwirken und die motorischen Fähigkeiten unserer Kinder zu verbessern und zu erweitern möchten wir weiterhin viele Kreativangebote anbieten.

### 3.2.4 Töpfern

---

In unserem wöchentlich stattfindenden Töpferkurs können Kinder ihrer Fantasie freien Lauf lassen. Unter Anleitung lernen die Kinder wie Tonmasse richtig verarbeitet und welche Techniken dabei angewendet werden können. Dieses Angebot stärkt die Feinmotorik und die Kreativität der Kinder. Dies ist besonders wichtig, da viele unserer Kinder ihre Freizeit sehr medienorientiert verbringen und die Kreativität wenig gefördert und der Schöpferdrang „eigenes zu tun“ stark unterentwickelt ist.

Gefühle wie Freude, Trauer, Angst oder Wut können beim Verarbeiten der Tonmasse ausgedrückt und kreativ in Form gebracht werden.

Ziel ist es auch, die Geduld und Ausdauer der Kinder zu stärken in dem Dinge geschaffen und zu Ende gebracht werden.

### 3.2.5 Backen

---

Viele Kinder wachsen in Familien auf, in denen wenig Wert auf gesunde Ernährung und das Herstellen von Nahrung gelegt wird. Fertiggerichte und Fertigkuchen sind Alltag im Leben der Kinder.

Aus diesem Grund wird einmal die Woche in einer Kleingruppe von zwei Kindern gebacken. Kleingruppe deshalb, da die Aufmerksamkeit und der Lerneffekt höher sind. Vom selbstständigen Einkauf bis hin über das Rezept-lesen, lernen die Kinder hier wie Nahrungsmittel richtig verarbeitet und zu einem Kuchen verarbeitet werden. Die Kinder lernen, dass selbstgemachte Kuchen besser schmecken und bekommen lebensnotwendige Fähigkeiten für die spätere Selbständigkeit beigebracht. Verzehrt wird der Kuchen in Gemeinschaft mit anderen Kindern, welche als Gäste geladen werden. Und jedes Lob der Gäste über den leckeren Kuchen zaubert dabei ein Lächeln ins Gesicht des Bäckers oder der Bäckerin.

### 3.2.6 Mädchen- & Jungsabende

---

Um Mädchen und Jungen individuell in ihrer Identitätsentwicklung zu stärken, sowie geschlechts- und lebensstypische Themen mit ihnen zu erörtern, bieten wir im regelmäßigen Tonus Mädchen- und Jungsabende an. Es findet eine Altersteilung in die Klassen eins bis drei und vier bis sechs statt. Es mangelt den Kindern oftmals an positiven Rollenvorbildern. Viele erleben zu wenig Bestätigung hinsichtlich des eigenen Wertes und Könnens, es mangelt an Wertschätzung und elementaren stärkenden Erlebnissen. Bei diesen Treffen schaffen wir

eine vertraute Gemeinschaftsatmosphäre durch passende interaktive Themen, Spiele und oftmals auch einem gemeinsamen Essen.

Thematisches Beispiel Mädchen: Welche Stärken kann ich aus meinen bisherigen Lebensstationen ziehen? (Gemeinsames Basteln)

Thematisches Beispiel Jungen: Star Wars – Kooperationsparcours ‚Findet Darth Vaders USB-Stick‘

### 3.2.7 Übernachtungen

Ob für alle Kinder gemischt oder geschlechtstypisch getrennt: Übernachtungen sind Höhepunkte für die Kinder, stärken den Zusammenhalt untereinander und mit den Pädagog\*innen und sorgen vor allem für Eines: Spaß!

### 3.2.8 Einzelzuwendung

Am meisten genießen die Kinder emotionale Zuwendung. Es tut ihnen gut, wahr- und ernstgenommen zu werden. Die Eltern unserer Kinder nehmen sich häufig nicht sehr viel Zeit mit und für ihre Kinder und daher leiden viele unserer Kinder „emotionalen Hunger“. Sie genießen es, eine\*n Mitarbeiter\*in für sich allein zu haben. Einige unserer Kinder haben eine eigene Bezugsperson aus dem Pädagog\*innenteam. Mit diesen Kindern wird intensiv an einem Verstärkerplan gearbeitet und das Kind bekommt einmal in der Woche mit seiner Bezugsperson eine halbe Stunde zur Verfügung gestellt, um mit ihm zu spielen. Ziel ist es, eine intensive Beziehung zum Kind aufzubauen, damit durch und in der Beziehung stark am Verhalten des Kindes gearbeitet werden kann. Persönliche Ziele, welche das Kind in seinem Verhalten verändern möchte, werden zusammen erarbeitet und Tag für Tag reflektiert. Jedes Mal, wenn es gut funktioniert hat, wird das Verhalten positiv verstärkt, indem das Kind Punkte sammelt. Am Ende eines jeden Planes wird zusammen mit dem Kind ein kleiner Ausflug geplant, der als Belohnung für das veränderte Verhalten steht.





### 3.2.9 Kunsttherapie

---

Mit einem kunsttherapeutischen Angebot in der Arche Potsdam-Drewitz soll Kindern in der Krise gezielt eine besondere Form der Unterstützung gegeben werden.



Kunsttherapie ist geeignet, um sich in einem geschützten Rahmen behutsam mit den eigenen Gefühlen auseinanderzusetzen und über Probleme und Ängste zu sprechen. Das kreative Arbeiten mit Farben und Materialien fördert die Auseinandersetzung mit der eigenen Person, stärkt den Selbstwert und eröffnet neue Handlungsspielräume.

Die Kinder profitieren von dieser nonverbalen Methode unabhängig von Alter und Ausdrucksfähigkeit.

Kerstin Haß ist Kunsttherapeutin und Heilpraktikerin für Psychotherapie. Sie verfügt über Weiterbildungen in Traumatherapie sowie EMDR. Zusätzlich absolvierte sie die Große Basisqualifikation in Trauerbegleitung und begleitet in ihrer eigenen Praxis seit 2016 Kinder und Erwachsene. Zuvor leitete sie viele Jahre kunsttherapeutische Gruppen im klinischen Bereich.

### 3.2.10 Systemische Beratung

---

Aufgrund der familiären, strukturellen und sozialen Bedingungen, denen die Heranwachsenden ausgesetzt sind, gibt es bei den Kindern und Familien einen hohen Bedarf an Hilfe und Beratung. Die Arche betreut viele Kinder und Teenager, die Unterstützung und Begleitung zur Bewältigung ihres Alltags benötigen. Dies zeigt sich in der Archarbeit z. B. durch die verschieden, auffällige Verhaltensmuster, welche oftmals zu vielfältigen Konflikten führen. Ein hoher Anteil der Archebesucher kommt aus Patchworkfamilien, Ein-Eltern Familien, oder Großfamilien. Dementsprechend häufig fehlt es an emotionaler Zuwendung, Struktur, Bezugspersonen und Selbstbewusstsein der Kinder. In ihren jungen Jahren tragen die Kinder und Teenager bereits viel Verantwortung. So übernehmen sie Elternrollen und sind oftmals auf sich allein gestellt. Dies hat häufig



Auswirkungen auf das Sozialverhalten, die schulischen Leistungen, das Beziehungsverhalten und die Persönlichkeitsentwicklung. Ängste, Überforderung, Perspektivlosigkeit, Trauer und Wut zeigen sich auf vielschichtiger Art und Weise und prägen den Alltag in der Arche.

Hier bietet die Arche professionelle Beratungsarbeit als niedrigschwelliges Angebot im Betreuungsalltag. Dieses ist für alle Kinder, Teenager und Familien in Problemsituationen zugänglich.

Wenn Archebesucher mit persönlichen Herausforderungen und Konflikten an uns herantreten,

können wir Beratung und Begleitung vor Ort anbieten. Die systemische Beratung ist lösungsorientiert, bezieht das „System“ also das Umfeld mit ein, sucht Ressourcen und sieht den Hilfesuchenden als Experte. Es werden individuelle Lösungen gesucht, welche zu den Möglichkeiten und Ressourcen der Einzelnen passen. Dabei werden die Kinder und Familien da abgeholt, wo sie stehen.

Die Beratung findet nach individueller Absprache

statt, sowohl Einzelgespräche als auch regelmäßige Treffen sind möglich.



Ziele der systemischen Beratung sind:

- Lösungsansätze für Probleme und Herausforderungen entwickeln
- Die Beratung soll als Katalysator für Neuorientierungsprozesse dienen, um Verhaltensänderungen anzuregen
- Ressourcen erkennen und nutzen können
- Durch die Beratung soll der Selbstwert und die Autonomie gestärkt werden
- Die Kommunikation im System soll verbessert werden
- Schädigende Beziehungen verändern
- Die Heilung von seelischen Verletzungen soll unterstützt werden
- Die Wahrnehmung schulen
- Raum geben für Emotionen
- Menschen in ihrer Persönlichkeitsentwicklung fördern

Wertschätzung, Ermutigung und Zuspruch werden in unserem Beratungsangebot durch persönlichkeitsstärkende Elemente, eigenständig entwickelte Lösungsideen und Handlungsstrategien erweitert und vervollständigt. Dadurch ist eine nachhaltige Hilfe und Veränderung möglich.

### 3.2.11 Sommercamp

---

Das Sommerhighlight der Arche ist das jährliche Kidscamp. Jeden Sommer fährt die ARCHE mit ca. 40 Kindern für fünf Tage fort. Das bedeutet Urlaub für unsere Kinder! Vielen Familien aus Potsdam Drewitz fehlt die finanzielle Möglichkeit, mit ihren Kindern in den Urlaub zu fahren und so ist für viele Kinder das Kidscamp die einzige Ferienfahrt im Sommer.

„Die Arche“ Kinderstiftung möchte den Kindern in dieser Zeit eine unvergesslich schöne Zeit mit intensiver Gemeinschaft und großartigen Erlebnissen bieten. Ein buntes Programm, tägliches Baden gehen, Nachtwanderung und Lagerfeuer lässt die Kinderherzen höherschlagen! Um nicht nur aus Drewitz fort zu sein, sondern auch die Natur und deren Erholungswert zu erleben, ist es uns wichtig, auf ein Gelände in der Natur und am Wasser zu fahren. Gemeinschaft wird in dieser Zeit großgeschrieben und wir leben als große Familie für fünf Tage zusammen. Fern von schulischem Druck oder Stress in der Familie können die Kinder einfach Kind sein. Wir haben Zeit zum Toben, Spielen, Feiern, Lachen, Zuhören, Quatsch machen und einfach nur Zeit, das Leben zu genießen.

Kinder erzählen noch Jahre später von verschiedenen Camp Erlebnissen und wir hören und spüren, welch wichtigen Stellenwert diese Fahrt für viele Kinder hat.

### 3.2.12 Ferienprogramm & Ausflüge

---

Häufig sind die Kinder in ihren Ferien gelangweilt und wissen nichts mit sich und der freien Zeit anzufangen. Das lange und intensive Zusammensein mit der Familie erhöht nicht nur das Konfliktpotenzial in der Familie, sondern bringt auch Eltern an ihre Grenzen, da diese Schwierigkeiten haben, die freie Zeit aktiv mit und für ihre Kinder zu gestalten. Aus diesem Grund organisiert „die Arche“ Kinderstiftung ein buntes Ferienprogramm. In jedem Ferienprogramm gibt es als besonderes Highlight auch Ausflüge. Diese Ausflüge sollen zum einen kleine Höhepunkte in den Ferien der Kinder sein, als auch die Möglichkeit zu intensiver Gemeinschaft. Als große Gruppe mit allen Kindern unterwegs zu sein und etwas gemeinsam zu erleben, verbindet die Kinder und Mitarbeiter\*innen stark miteinander. Auch befinden und bewegen sich die Kinder in ihrem Alltag nur in ihrem Stadtteil. Potsdam als Ganzes bzw. die nähere Umgebung wie Berlin sind

häufig nicht bekannt. Die Ausflüge dienen auch dazu, den Horizont der Kinder zu erweitern und ermöglichen kulturelle Bildung.

### 3.2.13 Jungs-/Mädchenfahrten (aktuell aus Kapazitätsgründen pausiert)

---

Die spezifische Mädchen- und Jungenarbeit im Alltag (siehe oben) wird durch eine Ferienfahrt von ca. zwei Tagen ergänzt. In dieser Zeit ist es für die Mädchen und Jungs möglich, außerhalb ihres Alltags, sich als Gruppe noch besser kennen zu lernen und eine intensive Gemeinschaft zu erleben. Häufig erleben unsere Kinder ihren Alltag stark isoliert vom Rest der Familie. Es gibt kaum ein Miteinander. Auf unserer Mädchen- und Jungenfahrt werden täglich Mahlzeiten zusammen eingenommen und geschlechtsspezifische Aktionen zusammen durchgeführt. Dadurch wird Gemeinschaft gelebt. Die Mädchen und Jungs haben die Möglichkeit, sich frei ihren geschlechtsbedingten Bedürfnissen zu entfalten, Erfahrungen zu sammeln und Spaß zu haben. Ziel ist es, die Jugendlichen dadurch in ihrer Persönlichkeitsentwicklung zu fördern und zu stärken.

### 3.2.14 Wöchentliche Kidsparty

---

Immer dienstags von 15:00 – 16:00 Uhr findet unsere Kidsparty statt. Hier erleben unsere Kinder ein abwechslungsreiches, interaktives Bühnenprogramm, welches für die Kinder das wöchentliche Highlight darstellt. Die Kinder setzen sich zur grünen oder blauen Gruppe, die im Laufe der Veranstaltung gegeneinander antreten werden. Es gibt unterschiedlichste Wettkampfspiele, die neben Spaß das Ziel haben, einzelnen Kindern und der Gruppe als Ganzes ein Erfolgserlebnis durch motorische-, sportliche und gedankliche Herausforderungen zu bescheren. Hier trainieren wir die Kinder auch, angemessen mit Niederlagen umzugehen. Neben Mitmach-Tanzliedern gibt es ein aufwendig gestaltetes Theaterstück, durch welches die Kinder Stärkung, Hilfestellung und Handwerkszeug in den Bereichen Freundschaften, Umgang mit Sorgen und Ängsten, Ich-Stärkung, Gruppendruck, Nein-Sagen, etc. für ihren Alltag erleben. Meistens beinhaltet das Theaterstück eine thematisch passende biblische Geschichte oder Bibelvers. Oft fallen Kernaussagen wie 'Es gibt dich, du bist wertvoll', denn genau das hören die Kinder leider viel zu wenig. Schlagwörter wie 'STOP!' werden visuell unterstützt, denn ein klares, einfaches 'STOP!' erleben die Kinder, die zu uns kommen, viel zu selten.

Am Ende werden die Gruppensieger gekürt, der Postbote nennt die Kinder, die Post haben (unter der Woche werden fleißig Mut machende Briefe geschrieben

(sowohl die Kinder untereinander, als auch im Austausch mit den Mitarbeiter\*innen) und monatlich werden die Helden des Monats (bis zu vier Kinder, welche durch tolles Sozialverhalten aufgefallen sind) in Form eines eingerahmten Fotos und Heldenrede gekürt, welches im Kidscafé ausgehangen wird.

### 3.3 Unsere Angebote für Jugendliche

---

Jugendliche der siebten bis zehnten Klasse können aus Ressourcenrunden nur punktuell „die Arche“ Kinderstiftung besuchen. Wichtig ist den Mitarbeiter\*innen aber, den Kontakt zu herausgewachsenen Kindern, welche die Arche besucht haben, bestmöglich aufrecht zu erhalten.

Die Zeitfenster für Jugendliche sind wie folgt:

Montag – Freitag 12:30 – 17:00 Uhr (dienstags bis 17:30Uhr)  
Hausaufgabenzeit in der ARCHE inkl. Mittagessen

Donnerstag Kleingruppenangebot Kochstudio 15:30 – 17:30h  
Mutmacher-Projekt mit zwei Durchgängen im Jahr à jeweils vier Donnerstage  
(Berufliche Perspektiven/Bewerbungshilfe, etc.)

(beide Angebote durch Ehrenamt ermöglicht)

Freitag 17:00–19:00 Uhr: offene Zeit für alle Jugendlichen

Zudem gibt es im Jahr terminierte Kleingruppentreffen wie Mädchenangebote oder zusätzliche Kreativworkshops (vor allem durch Praktikant\*innen oder externe Kooperationspartner\*innen). Diese werden in einer geschlossenen Social-Media-Gruppe bekannt gegeben.

Während der Ferien gibt es wie im Kinderbereich ein extra Ferienprogramm. Dies stellt einen bunten Mix aus Tageshöhepunkten, Ausflügen und weiteren Angeboten dar. Die Ferienöffnungszeiten können so je nach Angebot zur Schulzeit abweichen.

### 3.3.1 TeensHood: offene Zeit für alle Jugendlichen

---

Hierbei handelt es sich um eine wöchentlich feste Zeit (freitags 17:00-19:00 Uhr), in der die gesamte ARCHE samt mehreren Mitarbeiter\*innen den Jugendlichen 'kinderfrei' zur Verfügung steht. Gemeinsame Spiele, Mottoaktionen, einem durch Jugendliche selbst organisierten Snack, sowie die freie Nutzung der Räumlichkeiten bilden das Grundkonzept. Jugendliche werden partizipatorisch in die Planung einbezogen. Gegebenenfalls runden kurze Themen über jugendrelevante Bereiche aus Freundschaft, Zeitmanagement, Stress, Sexualität, Eifersucht, Drogen, Mobbing, etc. – mit und ohne Bezug zu biblischen Geschichten den Abend ab. Hauptziel ist einen Beziehungsrahmen zu schaffen, um Zeit mit Jugendlichen zu verbringen. Oftmals erleben wir, dass die Jugendlichen auch einfach nur mit den Mitarbeiter\*innen reden wollen und sich ihnen anvertrauen.

### 3.3.2 Kostenloses Mittagessen

---

Jugendliche können vor der Erledigung ihrer Hausaufgaben und bei Projekten ohne Mahlzeitenangebot kostenfrei ein warmes, ausgewogenes Mittagessen erhalten. Wir erleben, dass Jugendliche – aus vielschichtigen Gründen - ohne eine Mahlzeit in der Arche erscheinen. Es mangelt an Konzentration, einige Jugendliche zeigen schädliche Essgewohnheiten. Gemeinsame Essenszeiten dienen so auch oft dem vertrauensvollen Austausch mit den Mitarbeiter\*innen.

### 3.3.3 Hausaufgabenhilfe & Förderung

---

Jugendliche haben auf Basis ihrer Eigenverantwortung die Möglichkeit, ihre Hausaufgaben in der ARCHE montags bis freitags bis 17:00 Uhr zu erledigen. Diese können sie im Hausaufgabenraum mit den Kindern gemeinsam oder in einem anderen freistehenden Raum bearbeiten. Wie auch im Kinderbereich können sie sowohl Hilfe durch die ehrenamtlichen Mitarbeiter\*innen in Anspruch nehmen als auch sich aus dem Hilfsmaterialienpool bedienen. Auch individuelle Einzelfallhilfe kann regelmäßig erfolgen. Jugendliche, welche das Mutmacher-Projekt durchlaufen, sind deutlich höher eigenmotiviert und haben bessere Erfolgsaussichten für ihre Schulnoten. Der Fokus auf einen bestmöglichen Schulabschluss schärft sich durch eine erworbene Perspektive für die Zeit nach der Schule.

### 3.3.4 Mutmacher-Projekt

---

Aktuell drei ehrenamtlich Mitarbeitende mit beruflichem Hintergrund aus Coaching, Personalmanagement und Unternehmensberatung führen mit dem Einrichtungsleiter in zwei Durchgängen im Jahr jeweils vier Wochen-Treffen mit einer kleinen Anzahl Jugendlicher durch. Die Themenblöcke bestehend aus zweistündigen Donnerstageinheiten und beschäftigen sich mit Themen, wie z.B. ‚Wer bin ich und was kann ich?‘, ‚Wie stelle ich mir meine Traumzukunft konkret vor?‘. Spielerische interaktive Herangehensweisen, Einbindung kreativer Disziplinen, Techniken aus der systemischen Beratung sowie der persönliche Wissensschatz der Mitarbeiter\*innen aus der Unternehmensberatung und vorhandenen Netzwerken finden ihren Einsatz. Basis ist die vertrauensvolle Beziehungsarbeit. Die Jugendlichen kennen die Mitarbeiter\*innen oft schon jahrelang und vertrauen sich ihnen an. Am Ende eines jeden Blockes erhalten die Teilnehmer\*innen ein Zertifikat. Elternteile oder andere wichtige Bezugspersonen sollen in den Entwicklungsprozess einbezogen und eingebunden werden, um einen ganzheitlichen Erfolg zu garantieren. Auch die Abstimmung mit dem Schulstoff hinsichtlich Bewerbungstrainings und der Praktikumsvorbereitung ist elementarer Bestandteil des Projektes. Das Mutmacherprogramm unterstützt bisherige Herangehensweisen der Schulen. Kontakt und Absprachen mit Lehrkräften erfolgen, wenn dies von Nöten ist.

Jugendliche haben auch neben den Inputblöcken jederzeit die Möglichkeit, die Mitarbeiter\*innen für individuelle Einzelberatung in Anspruch zu nehmen.

Der Ausbau durch weitere ehrenamtliche Mitarbeiter\*innen sowie einem anteilig pädagogischen Mitarbeiter ist angestrebt.

### 3.3.5 Kochstudio

---

Im Kochstudio können sich Jugendliche jeweils für die Folgewoche eine Mahlzeit auswählen. Ob aufwendig herzhaft oder schnell und süß - nahezu alle Variationen sind mit der Kleingruppe möglich. Die Teilnehmer lernen den richtigen Gebrauch aller gängigen Küchenwerkzeuge und -maschinen, Hygieneregeln, Horizonterweiterung möglicher Rezepte, Zeit- und Finanzplanung durch Fertigung und Einkauf. Im Schaffen bleibt viel Zeit zum Austauschen, das gemeinsame Essen rundet den Gemeinschaftsaspekt ab, der Abwasch dient auch als wichtige Pflichtpraxis: Nicht alles im Leben macht Spaß, ist aber wichtig! Dadurch, dass das Kochstudio durch unseren ehrenamtlichen Mutmacher\*innen geführt wird, ist dies auch eine sehr gute thematische Verknüpfung für perspektivische Fragen. Und nebenbei lernen die Teilnehmer\*innen auch ganz ungezwungen die gesunde Küche kennen.

### 3.3.6 Mädchen- und Jungsabende

---

Gerade die Mädchen schätzen Angebotszeiten nur für sich ohne das Beisein des anderen Geschlechts. Persönliche Fragen eingebettet in einem wertschätzenden, oft kreativen Rahmen, finden bei den Mitarbeiterinnen Gehör und werden vertrauensvoll mit den Mädchen erörtert.

Jungen wiederum nutzen diese Zeiten gerne für ein gemeinsames Essen mit Themen und Hilfestellungserbetung hinsichtlich des anderen Geschlechtes sowie vorzugsweise Spielen der härteren Gangart mit Körpereinsatz.

Aktuell werden die Mädchenabende in unregelmäßigen durch eine pädagogische ehrenamtliche Helferin durchgeführt, Jungsabende pausieren aktuell aus Kapazitätsgründen.

### 3.3.7 Kreativ-Workshops

---

(durch Ehrenamt, Praktikanten & Kooperationspartner punktuell möglich)  
Regelmäßig werden Kreativ-Workshops für eine kleinere Anzahl Jugendlicher angeboten. Diese finden sowohl einmalig als auch aufeinander aufbauend statt. Neben dem Auseinandersetzen mit gesellschaftspolitischen Themen, der eigenen Jugendkultur und Werten dienen diese Kurse zur Schaffung eines kreativen Prozesses, der die eigene Resilienz stärkt. Musikproduktionen für z.B. einer Aufführung im Rahmen eines Hoffestes o.ä., künstlerische Einzel- und Gruppenwerke sind produktive Ergebnisse dieser Angebote. Fertigkeiten werden ausgelebt, Neues wird geschaffen. Dies macht die Teilnehmer\*innen stolz auf das eigene Entworfenen.

### 3.3.8 Übernachtungen

---

Unsere Jugendlichen lieben Übernachtungen in der ARCHE. Oft bieten wir diese punktuell im Rahmen des Ferienprogrammes an. Neben dem Mehrwert an Zeit und einer begrenzten Anzahl Jugendlicher bietet dieses Angebot Raum für lange und ausgefallene Spielangebote wie z.B. Mut-Kooperationsparcours oder Brettspiele, einem oft aufwändigen Abendessen, Filmabend und - wenn passend - einer thematischen Einheit zu jugendspezifischen Themen.

### 3.3.9 Ferienprogramm & Ausflüge

---

Wie auch bei den Kindern bilden unsere Ausflüge elementare Teilhabe am kulturellen Leben. Gerade Potsdam ist eine Stadt, in der die soziale Schere weit auseinanderklafft. Reiche und eher ärmere Haushalte treffen in einer überschaubaren Stadt aufeinander. Wir geben Jugendlichen die Möglichkeit, in Gemeinschaft Kino, Kultur, Sport, Gastronomie, Wissenschaft und Forschung sowie Events zu erleben: Kostenlos bzw. gegen einen symbolischen Kleinstteilnehmerbeitrag.

Das Ferienprogramm wird unter Berücksichtigung des Kinderbereiches gemeinsam entworfen. Es gibt einzelne Tage nur für Teens, aber auch Zeitfenster in der sie als ‚Teenshelfer‘ das Ferienprogramm der Kinder begleiten dürfen. So lernen sie in einem sicheren Rahmen Verantwortung zu übernehmen. Dabei achten wir sehr darauf, die Jugendlichen in ihrem Können zu stärken, sie aber nicht zu überfordern.

### 3.3.10 Sommercamp

---

Die Jugendlichen sehnen während des Jahres immer wieder das Sommercamp herbei. Sommer fährt die Arche mit ca. 35 Jugendlichen für fünf Tage fort. Wie bei den Kindern sind die Grundbegebenheiten der Haushalte gleich, genauso wie der Wunsch nach einer Auszeit fern des bekannten Zuhauses. Inhaltlich an die Zielgruppe angepasst, wartet ein partizipatorisch mitgestaltetes Programm auf die Teilnehmer\*innen. Camps führen die Jugendlichen zusammen. Sie bilden in der Erinnerung einen wichtigen Baustein eines großartigen Erlebnisses. Auf den Camps stemmen die pädagogischen Fachkräfte, Praktikant\*innen sowie ehrenamtliche Helfer\*innen die Betreuung gemeinsam, um möglichst breit für die Bedürfnisse der Jugendlichen aufgestellt zu sein. Wir erleben, dass gerade auf den Camps tiefe Gespräche über die aktuelle Lebenssituation der Jugendlichen stattfinden.

## 3.4 Unsere Angebote für Eltern

---

Wie auch für die Kinder und Jugendlichen wäre eine weitere pädagogische Vollzeitkraft immens von Nöten, um unsere bisherigen Angebote auszubauen und zu intensivieren. Hinzu kommt der immer größer werdende Anteil ausländischer Familien, welche die Arbeit bereichern, aber auch vor neuen Herausforderungen stellt: fehlende Deutschkenntnisse, kulturelle Unterschiedlichkeit

und Sichtweisen bilden hier nur einige Beispiele. Im Folgenden eine Übersicht unserer Angebote für Eltern.

### 3.4 Bedarfsorientierte Familien- und Einzelfallhilfe

---

Die Mitarbeiter\*innen der ARCHE legen Wert auf ein vertrauensvolles Miteinander und Kontakt zu Elternteilen, deren Kinder „die Arche“ Kinderstiftung besuchen. Mit der Zeit entwickeln Elternteile ein tiefes Vertrauen in die Mitarbeiter\*innen – auch durch persönliche Krisen hindurch. Ob Fragen hinsichtlich der Kindererziehung, Problemfelder oder persönliche Belange: Eltern können das Gespräch mit den Mitarbeiter\*innen suchen. Je nach Gesprächsverlauf ergibt es sich, ob weitere Gespräche z.B. mit Therapeut\*innen oder möglichen Familienhelfer\*innen sinnvoll sein können und angestrebt werden. Nicht immer gestalten sich diese Themen einfach. Mit eigener familiärer Erfahrung und Fachkompetenz wird jedem und jeder Einzelnen mit Bedacht begegnet.

Aus Kapazitätsgründen kann dieses Angebot nur in begrenztem Umfang durchgeführt werden.

Wir erleben durch wertschätzende Begegnung, dass manche Elternteile auch gerne ehrenamtlich für Feste und Veranstaltungen mithelfen.

### 3.5. Punktueller Akuthilfe

---

Die Frage ist nicht, ob im Leben Leid erlebt wird, sondern wann. Ob Hausbrand, Trennung, Krankheit, ein plötzlicher Umzug oder finanzieller Engpass durch eine Operation oder Ähnliches: Die Mitarbeiter\*innen der ARCHE helfen nach Möglichkeit. Nicht immer kann die Hilfe in dem Umfang angeboten werden, wie es der Situation angemessen wäre. „Ja“-Sagen zur Akuthilfe heißt immer auch ein „Nein“ zu einer wichtigen anderen Vorbereitungstreffen, welche entsprechend neu terminiert werden müssen. Durch Akuthilfen werden oftmals ermöglicht: Zusätzliche Kleider- oder Sachspenden inkl. Transfer, Hilfe bei der Ausfüllung wichtiger Antragspapiere, Hinzuziehung und Vorstellung weiterer Fachkräfte, wie z.B. Therapeut\*innen, durch gezielte Spenden ermöglichte neue Anschaffungen wie Kinderbetten, Schreibtische, etc.

### 3.6 Elternfrühstück samt Kleider- und Sachspendenausgabe

Unser Elternfrühstück findet vierzehntägig immer freitags von 09:30-11:30 für ca. 30 Eltern statt. Gestartet wird mit einer Morgenandacht zu alltagsrelevanten Themen, die in christlichen Bezug gesetzt werden. Aktuelle Infos aus der ARCHE werden weitergegeben. Während des reichhaltigen Frühstückes findet ein reger Austausch statt. Erwachsene können sich in Gesprächen bei den Mitarbeiter\*innen Hilfe holen, sich mit anderen Elternteilen austauschen und vernetzen. Daneben gibt es eine strukturierte Kleider- und Sachspendenausgabe. Gerade kinderreichen Familien fehlt es an ausreichend Kleidung. Diese Ausgabe ist somit ein existentieller Bestandteil im Leben der Familien. Die Mitarbeiter\*innen legen Wert darauf, dass die Spendenausgabe würdevoll stattfinden kann. Es herrscht ein freundlicher Ton. Individuelle Kleiderwünsche werden erfüllt, sofern dies möglich ist.

## 4. Unser Alleinstellungsmerkmal

*„Alle unter einem Dach!“*

Im längsten Fall besucht ein Kind für zehn Jahre „die Arche“ Kinderstiftung und bleibt der nächsten Generation Kindern vielleicht sogar als ehrenamtliche\*r Helfer\*in erhalten. Es bringt uns immer wieder an die Kapazitätsgrenze, aber wir schätzen es, dass Kinder und im Anschluss auch Jugendliche unter einem Dach in der ARCHE sind und bleiben. Der Transfer in die Angebote der neuen Altersgruppe gestaltet sich weitaus einfacher gegenüber externen Räumlichkeiten an einer anderen Adresse. Der Bezug zu geliebten Mitarbeiter\*innen bleibt erhalten, zu denen ja schon eine oft tiefe Beziehung und Vertrauen gewachsen sind. Wir erleben, dass Kinder, die wir auch durch die Pubertät hindurch begleiten konnten, ihren beruflichen Weg standfest starteten. Auch im Jugendalter auf das bereits Gesäte aufzubauen, zeigt sich als effektiv und sinnvoll. Dies kommt den jungen Menschen und damit letztendlich auch unserer Gesellschaft zugute.

## 5. Zitate , Referenzen

*„Danke, dass ihr immer für mich da seid! Mir gefällt besonders der Toberaum!“  
(Lea, 9 Jahre)*

*„Die Arche ist ein fester Teil unseres Lebens geworden. Wenn wir irgendwo mithelfen können, ist das immer eine Herzensangelegenheit.“ (Eltern)*

*„Es ist schön zu erleben, wie viele Gedanken sich die MitarbeiterInnen der Arche über die Kinder und Jugendlichen machen. Hier findet jeder ein offenes Ohr. Das ist helfende Arbeit, die da ansetzt, wo sie am meisten bewirkt: Mitten im Leben.“*

*(Dr. Tom Frenzel, Psychologe unseres Kooperationspartners  
Psychologen über Grenzen gGmbH)*

*„Wir kommen gerne in die Arche, weil wir hier mit Freunden und Mitarbeitern reden können. In der Arche verbringen wir unsere freie Zeit, zocken Fußball und im Winter ist es schön warm.“ (Jason und Ramón, beide 14 Jahre alt)*

*„Guten Morgen liebes Arche Team, zuerst möchte ich dem gesamten Team ein großes Lob für ihre tolle Arbeit aussprechen. Mein Sohn Nicklas besucht die Arche erst seit kurzem ist aber jetzt schon schwer begeistert. Jeden Tag berichtet er sehr positiv von Erziehern und den Spiel- und Beschäftigungsangeboten. Auch ich als Mutter habe ein gutes Gefühl und habe mir beim Abholen einen positiven Eindruck verschaffen können. Es ist schön zu sehen, wie sie mit den Kindern umgehen und mit welcher Motivation jeder Mitarbeiter dabei ist. Wirklich klasse!“ (Mutter)*

*„Wenn ich an der Arche vorbei gehe, grüßen und winken die Kinder freudestrahlend. Es ist schön zu sehen, dass die Kids so glücklich beschäftigt sind. Sie zeigen hier ist jeder willkommen und hier bin ich Kind, hier darf ich sein.“*

*(Elvira Eichelbaum, ehem. Schulleiterin der benachbarten Grundschule Am Priesterweg)*

*„Ich bin Mutter von 3 Kindern und Vollzeit im Schichtdienst angestellt. Es ist für mich eine super Erleichterung, wenn meine Kinder nach der Schule einen Ort haben, wo sie sich wohl fühlen, gerne hin gehen, ihnen bei den Hausaufgaben geholfen wird und ich mir keine Gedanken machen muss, wie ich ein warmes Essen zaubern soll wenn ich immer um diese Zeit arbeiten bin. Somit können wir nach meiner Arbeit den Nachmittag noch genießen und ich muss mir über einige Sachen keine Gedanken mehr machen. Danke, dass es Menschen wie euch gibt. Ihr seid einfach super.“ (Mutter)*

*„Das war der schönste Geburtstag meines Lebens. Danke euch für einfach alles!“  
(Sharon, 11 Jahre)*

*„Seit 10 Jahren ist die Arche in Drewitz ein fester Kooperationspartner für meine Arbeit. Wenn ich zurückblicke, denke ich an gemeinsame Projekte, die wir gestartet haben und an eine gute Arbeit miteinander. Gemeinsam verfolgen wir die gleichen Ziele, immer mit dem Blick darauf Kinder zu stärken, zu unterstützen und zu fördern. Ich freue mich auf die nächsten 10 Jahre guter Zusammenarbeit.“*

*(Ines Kokert, Schulsozialarbeiterin der benachbarten Grundschule Am Priesterweg)*

*„Für mich gibt es eine Zeitrechnung vor und nach der Arche. Ohne euch wüsste ich nicht, wo ich heute wäre! Die Arche ist mein zweites Zuhause. Danke für alles!“  
(ehemaliger Jugendlicher Axel, 18 Jahre)*

*„Immer wenn ich zu euch komme, ist hier voll die Energie im Haus. Immer was los!“  
(Kreativkooperationspartnerin für ein Jugendprojekt)*

## 6. Kontakt Potsdam

„Die Arche“ Kinderstiftung  
Christliches Kinder- und Jugendwerk  
Oskar-Meißner-Str. 2  
14480 Potsdam

Telefon: +49 (331) 64 74 65 20  
Fax: +49 (331) 64 74 65 29  
Mail: potsdam@kinderprojekt-arche.de

[www.kinderprojekt-arche.de](http://www.kinderprojekt-arche.de)

### **Einrichtungsleitung: Christoph Olschewski**

Mail: [c.olschewski@kinderprojekt-arche.de](mailto:c.olschewski@kinderprojekt-arche.de)  
Telefon: +49 162 202 97 49

### **Bankverbindung:**

IBAN: DE51 1002 0500 0003 0301 01  
BIC: BFSWDE33BER  
Bank für Sozialwirtschaft

## 7. Quellennachweise:

"Die Arche" Kinderstiftung, Christliches Kinder- und Jugendwerk.. *Kinderprojekt Arche*. Abgerufen am 04. 11 2020 von Ziele: <https://www.kinderprojekt-arche.de/ueber-uns/ziele>

Landeshauptstadt Potsdam, Der Oberbürgermeister. (31. 12 2019). *Potsdam.de*. (Leiter des Bereichs Presse/Kommunikation Stefan Schulz, Hrsg.) Abgerufen am 08. 10 2020 von Statistik zur Landeshauptstadt Potsdam:

<https://www.potsdam.de/sites/default/files/documents/st72.pdf>

07.12.2020

**ANLAGE 2 zu**

**TOP 8.1**

**Geänderte Verwendung einer Stelle im Rahmen des Jugendförderplanes für 2021**

Der Jugendhilfeausschuss möge beschließen:

Die Landeshauptstadt Potsdam finanziert eine Stelle auf Projektbasis (2021) beim Träger „Die Arche“ Kinderstiftung - Christliches Kinder- und Jugendwerk in Potsdam. Im Rahmen der Fortschreibung des Jugendförderplanes wird das Angebot evaluiert.

Deckung: Die finanzielle Deckung erfolgt aus den Mitteln für den Jugendförderplan und der darin enthaltenen Stelle für das "Sprözl". Die Mittel stehen zur Verfügung, da der Träger die Mittel für 2021 nicht in Anspruch nimmt.

Begründung: Die vorgeschlagene Projektfinanzierung für das Jahr 2021 dient der Finanzierung von Angeboten für Kinder ab der Jahrgangsstufe 7, hier für die aktuell bedarfsbezogene personelle Aufstockung der Arbeit im Stadtteil Drewitz. Für die Mittelverwendung und deren Prüfung gelten die Vorgaben, die für alle freien Träger im Bereich der Jugendförderung gelten. Im Übrigen siehe Konzept Arche Potsdam anbei.

## “Die Arche“ Kinderstiftung Christliches Kinder- und Jugendwerk - Potsdam

### Stellenkonzept

### Ausgangslage

Derzeit besteht enger Kontakt zu 130 Kindern und 35 Jugendlichen. Im normalen Betrieb besuchen täglich zwischen 60-80 Kinder die Arche. In unserer Einrichtung findet seit nunmehr 11 Jahren die Betreuung und Begleitung von Kindern, Jugendlichen und ihren Familien statt. Wir merken immer wieder, dass die Kinder nach einigen Jahren entwicklungsbedingt andere Angebote einfordern als wir mit dem bestehenden Hauptangebot für unsere Grundschul Kinder und unserem Personalschlüssel abdecken können. Derzeit gibt es einige, aber aus unserer Sicht verhältnismäßig zu wenige altersspezifische Angebote für Fünft- und Sechstklässler, bzw. bestehende Angebote werden aus unserer Sicht unzureichend der Zielgruppe angemessen erfüllt. Insbesondere für die Jugendlichen ab der 7. Klasse, die nicht mehr für den offenen Kinderbereich zugelassen sind, haben wir derzeit verhältnismäßig wenige Angebote, zudem werden diese Angebote aus unserer Sicht personalkapazitätsbedingt mit zu geringer Qualität durchgeführt. Bestehende Angebote für diese Altersgruppe (Jugendliche) sind:

- Teenshood – die offene Treffpunktzeit für Jugendliche freitags zwischen 17-19 Uhr-,
- weiterhin besteht für alle Jugendlichen die Möglichkeit, Hausaufgabenhilfe von Mo- Do, 12:30-17h in Anspruch zu nehmen. In diesem Fall erhalten diese ebenso eine warme Mahlzeit.
- es gibt eine Teensfreizeit im Sommer
- extra Teenstage in den Ferien
- außerdem extra Angebote wie Ausflüge, Übernachtungen, Wandertage
- Mitwirkung als ‚Teenshelfer‘ im Kinderbereich
- Mutmacherprojekt: eine Perspektiven- und Berufsorientierung, ergänzend und anknüpfend an die Schulangebote und darüber hinaus. Wir ermöglichen mit dem Projekt eine Begleitung im gesamten Entwicklungs- und Bewerbungsprozess.

Von den Jugendlichen wird eingefordert, dass bestehende Angebote ausgeweitet werden und mehr Zeiten zu schaffen, in denen Jugendliche kommen dürfen. Diesem Bedarf möchten wir gerne mit Blick auf unsere Ressourcen gerecht werden und in die Beziehungsarbeit mit den Jugendlichen gehen.

### Zielgruppen

Kinder und Jugendliche zwischen sechs und achtzehn Jahren sind unsere hauptsächliche Zielgruppe. Derzeit bedienen wir vorrangig die Grundschul Kinder, also Kinder im Alter zwischen sechs und zwölf Jahren. Unsere Abläufe sind daher besonders auf diese Altersklasse und ihre Bedürfnisse abgestimmt. Jugendliche der 7.-10. Klasse erreichen wir derzeit mit einem ausbaufähigen Angebot. Weiterhin versuchen wir die Familien der Kinder und Jugendlichen in unser Angebot mit einzubeziehen, was derzeit durch Corona jedoch deutlich erschwert ist.

### Ziele

#### Strategische Ziele, die mit der neuen Stelle erreicht werden sollen:

Wir werden den Bedarfen beider Altersgruppen gerechter durch:

- Den Ausbau unserer Tätigkeit insbesondere für 5./6. Klasse sowie für die Jugendlichen (7.-10. Klasse)

- Der Übergangsgestaltung: Anbindung der älteren Kinder an bestehende Jugendprojekte, Gruppe der Jugendlichen.
- Der/Die neue Mitarbeiter\*in übernimmt spezifisch Aufgaben, die bisher vom Team unzureichend übernommen wurden. Dadurch werden mehr Kapazitäten für Kinder bei den bereits angestellten Mitarbeiter\*innen frei.

### Ziele in der Arbeit mit den Jugendlichen

- Die Jugendlichen entwickeln eine berufliche Perspektive
- Die Jugendlichen werden in ihrer Identitätsfindung begleitet und entwickeln eine für sie gesundheitsfördernde Identität
- Die Jugendlichen werden in ihren Kompetenzen; insbes. Ihrer Konfliktfähigkeit sowie Sozialverhalten gestärkt und gefördert.

### Inhalte

Übergangsgestaltung der Fünft- und Sechstklässler in die Jugendzeit, außerdem:

Leitung und qualitative Aufwertung bestehender Angebote für Jugendliche 7.-10. Klasse:

- Teenshood (inhaltliche Leitung und Koordinierung von Mitarbeitenden, Praktikant\*innen und Ehrenamtlichen),
- Förderung der Partizipation der Jugendlichen
- Netzwerkarbeit: Vernetzung mit Schulsozialarbeitenden, weiteren dienlichen Angeboten der Jugendhilfslandschaft.
- Lotsentätigkeit für externe Angebote neben der Arche
- Hausaufgaben/Lernförderung für Jugendliche / in interner Absprache mit dem lernfördervertrauten Mitarbeitenden.
- Koordination, Begleitung sowie Ausbau der Angebote für Jugendliche, z.B. Kochstudio, Mutmacher, etc.
- Koordination, Auswahl und Begleitung von Teenshelfern (Jugendliche, die uns in der offenen Arbeit mit den Kindern in Begleitung unterstützen)
- Neigungs- und geschlechterspezifische Angebote

Unterstützung des Teams in alltäglicher Arbeit, insbesondere während Urlaubs- und Krankheitszeiten anderer Teammitglieder.

### Methoden

- Pubertätskurs,
- Mädchen- oder Jungsspezial,
- als vertrauensvolle\*r Ansprechpartner\*in zur Verfügung stehen,
- regelmäßige Zeiten für Einzelzuwendungen wie z.B. regelmäßige Sprechzeiten o.Ä.,
- Leitung des Mutmacherprojekts. Mutmacher steht für: Entwicklung des Wissens um die eigenen Stärken, Interessen, Fähigkeiten, Hilfe bei der Suche nach einer geeigneten Praktikumsstelle, Hilfe bei Bewerbung etc., Koordination der Ehrenamtlichen für das Projekt und Koordination externer Angebote und Initiativen, insbes. Praktikumsstellen für das Projekt.
- Raum zur freien Gestaltung

## Räumliche Rahmenbedingungen

Uns stehen ca. 1020 qm Spielfläche zur Verfügung. Davon befinden sich ca. 390 qm in unserem Gebäude und 630 qm auf dem Außengelände der Arche. Unser Innenbereich ist aufgeteilt in Hausaufgaben-/ Kreativ- und den Partyraum, unser großer Gruppenraum, der derzeit viel für das Angebot der 5. Und 6. Klasse genutzt wird. Außerdem stehen uns das Kidscafé (ein großer Raum mit Essenstheke, in dem die Kinder und Jugendlichen ankommen und im weiteren Tagesverlauf Gesellschaftsspiele spielen und kickern können), ein Spielezimmer, ein Töpferkeller, ein weiterer Kellerraum, der derzeit wenig genutzt wird, diverse Materiallagerflächen, ein fester Büroraum und ein Raum, der sowohl als Büro als auch als Besprechungszimmer oder Einzelarbeitsraum genutzt werden kann, zu Verfügung.

Da viele Aufgaben, die bislang von bereits tätigen Mitarbeitenden ausgeführt werden, von der neuen Stelle übernommen werden sollen, lassen sich die Tätigkeiten in unser Raumkonzept bestens integrieren. Aktuell finden offene Kinder- und Jugendzeiten getrennt statt. Entwicklungen in der Vergangenheit unserer Einrichtung haben uns gezeigt, dass das eine gute und richtige Entscheidung ist. Parallel ausbauen möchten wir jedoch unbedingt die Einzelarbeit mit den Jugendlichen. Hierfür kann der derzeit nur sporadisch genutzte Raum im Keller umgestaltet und vermehrt genutzt werden. Auch ein separates WC im Keller steht für die Jugendlichen zur Verfügung.

## Personelle Rahmenbedingungen

Derzeit sind bei uns drei Vollzeitkräfte (Sozialpädagogik/Soziale Arbeit B.A. (stellvertretende Einrichtungsleitung), Soziale Arbeit mit musikalischem Schwerpunkt B.A., Soziale Arbeit/Gemeindepädagogik B.A. mit 40 Std./W.), eine Leitungskraft in Vollzeit (B. (Bach. Theol. Äqui.) Theologie/Gemeindepädagogik mit mehr als 10 Jahren Berufserfahrung in der Kinder- und Jugendarbeit mit 40 Std./W.), eine Halbzzeitkraft (staatl. anerk. Erzieherin / systemische Kinder- und Jugendberaterin / systemische Beraterin mit 16 Std./W.) sowie eine Teilzeit-Bürostelle (20 Std.), Teilzeit- Hausmeister (20 Std./W.) außerdem rund 15 Ehrenamtliche/Woche, zwei FSJler\*innen (40 Std./W.) und zwei bis drei Praktikant\*innen (oftmals für 3 Monate, Erzieherausbildung/ UNI/ FH (6 Monate) beschäftigt.

Derzeitige Aufteilung unserer Vollzeitstellen:

Nettowochenarbeitszeit: 40 Stunden

- Davon unmittelbarer Klient\*innenkontakt: 24,5 Stunden
- Verwaltungstätigkeiten und Konzeptarbeit: 9,5 Stunden
- Teambesprechung, Reflexionszeiten, Fallbesprechungen : 6 Stunden

Derzeit ist die Gremien- und Netzwerkarbeit ausschließlich in unserer Vollzeit-Leitungsstelle berücksichtigt.

## Sächliche und finanzielle Rahmenbedingungen

Unsere Arbeit ist größtenteils spendenfinanziert (Sach- und Geldmittel). Teilweise bekommen wir Projektgelder anderer Stiftungen.

Für die neue Stelle wünschen wir uns eine dauerhafte Vollfinanzierung einer Vollzeitstelle mit 40 St./W. durch die Landeshauptstadt Potsdam über die Dauer von mindestens zwei Jahre. Eine Anschlussfinanzierung der Stelle ist für den Erhalt der Arbeit notwendig und gewünscht.

## Evaluation

Wir wollen darauf hinarbeiten, dass die Jugendlichen an unsere Investitionen in ihrer Kindheit weiterhin anknüpfen können und so die gewachsenen Beziehungen in der turbulenten Zeit der Pubertät als Ressource nutzen können. Die neue Stelle ist ein weiterer Baustein auf dem Weg in einen eigenen möglichen Jugendbereich.

Aus diesem Grunde wäre für unsere Jugendlichen eine Anschlussfinanzierung dieser Stelle von großem Vorteil.

Regelmäßige Reflexionszeiten innerhalb der Woche, wöchentliche Teamsitzungen gerade für das operative Geschehen, sowie terminierte Evaluationszeiten für einzelne Bausteine, sowie unsere gesamte Tätigkeit bestimmen unsere Monats- und Jahresstruktur.



**Landeshauptstadt  
Potsdam**

Der Oberbürgermeister

## Beschlussvorlage

Drucksache Nr. (ggf. Nachtragsvermerk)

**20/SVV/1273**

**Betreff:**

öffentlich

**Handlungskonzept "Förderung der Chancengerechtigkeit für alle Kinder und Jugendlichen in Potsdam"**

Einreicher: Fachbereich Bildung, Jugend und Sport

Erstellungsdatum 19.10.2020

Eingang 502: 20.10.2020

Beratungsfolge:	Empfehlung	Entscheidung
Datum der Sitzung		
04.11.2020		
Gremium		
Stadtverordnetenversammlung der Landeshauptstadt Potsdam		

### Beschlussvorschlag:

Die Stadtverordnetenversammlung möge beschließen:

Handlungskonzept „Förderung der Chancengerechtigkeit für alle Kinder und Jugendlichen in Potsdam“

Überweisung in den Ortsbeirat/die Ortsbeiräte:

Nein

Ja, in folgende OBR:

Anhörung gemäß § 46 Abs. 1 BbgKVerf

zur Information

**Finanzielle Auswirkungen?** Nein JaDas **Formular** „Darstellung der finanziellen Auswirkungen“ ist als Pflichtanlage **beizufügen****Fazit Finanzielle Auswirkungen:**

Siehe Formular „Darstellung der finanziellen Auswirkungen“

Oberbürgermeister

Geschäftsbereich 1

Geschäftsbereich 2

Geschäftsbereich 3

Geschäftsbereich 4

Geschäftsbereich 5

**Berechnungstabelle Demografieprüfung:**

Wirtschaftswachstum fördern, Arbeitsplatzangebot erhalten bzw. ausbauen Gewichtung: 30	Ein Klima von Toleranz und Offenheit in der Stadt fördern Gewichtung: 10	Gute Wohnbedingungen für junge Menschen und Familien ermöglichen Gewichtung: 20	Bedarfsgerechtes und qualitativ hochwertiges Betreuungs- und Bildungsangebot für Kinder u. Jugendl. anbieten Gewichtung: 20	Selbstbestimmtes Wohnen und Leben bis ins hohe Alter ermöglichen Gewichtung: 20	Wirkungsindex Demografie	Bewertung Demografie-relevanz
					<b>0</b>	<b>keine</b>

**Begründung:**

Am 05.03.2014 beschloss die Stadtverordnetenversammlung, dass ein Maßnahmen- und Umsetzungsplan zur Bekämpfung von Kinderarmut in der Landeshauptstadt Potsdam vorzulegen ist. Dieser sollte auf dem Sozialbericht „Armut und Zukunftschancen von Kindern und Jugendlichen in der Landeshauptstadt Potsdam“ (2004/2005) und seiner Zwischenberichterstattung (2006) aufbauen.

In der Evaluation zur Umsetzung des Sozialberichtes wurde erkannt, dass eine konsequente Umsetzung aller beschriebenen Handlungsempfehlungen nicht erfolgt ist.

Im vorgelegten Handlungskonzept wurde in der Erarbeitung darauf geachtet, dass es neben der wissenschaftlichen thematischen Aufarbeitung, konkrete Maßnahmen gibt, die eine hohe Umsetzungswahrscheinlichkeit haben.

Seit Sommer 2017 wurde daher mehrfach mit dem Deutschen Kinderhilfswerk beraten, welcher Prozess zu einem ergebnis- und beteiligungsorientierten Bericht führen kann. Das Deutsche Kinderhilfswerk ist ein wichtiger nationaler Interessenverband, der die Kommunen im Kampf gegen Kinderarmut unterstützt und begleitet.

Im Dezember 2017 gründete sich eine Steuerungsgruppe aus Vertreter\*innen von Fraktionen und Verwaltung, die über den Prozessvorschlag zur Berichterstellung berieten. So wurde durch eine externe Prozessbegleiterin im ersten Schritt eine IST-Analyse zu bereits vorhandenen kommunalen Förderungen von Familien mit geringem Einkommen durchgeführt. Hierbei erfolgte die Prüfung und Plausibilisierung von thematisch relevanten Konzepten und Verfahren. Besonders hervorzuheben ist, dass neben den Interviews mit Fachkräften aus Verwaltung, Praxis und Zivilgesellschaft, auch Befragungen mit Kindern zum Thema Kinderarmut durchgeführt worden sind.

Die hinterlegte Zielstellung ist ambitioniert, aber realisierbar und ein aktives Handeln der LHP ist laut aktuellem Sozialindex, den Angaben im Gesundheitsatlas sowie weiteren wissenschaftlichen Studien dringend notwendig. So schrieb beispielsweise das WZB bereits in einer Presseerklärung vom 23.05.2018, dass in ca. 80 Prozent der untersuchten Städte die räumliche Ballung von Menschen, die Grundsicherung nach SGB II beziehen, seit 2005 vor allem dort zugenommen hat, wo viele Familien mit kleinen Kindern (unter 6 Jahren) und viele arme Menschen leben: „Den höchsten Anstieg verzeichnen ostdeutsche Städte wie Rostock, Schwerin, Potsdam, Erfurt, Halle und Weimar. Zudem schreitet die sozialräumliche Spaltung in Städten schneller voran, wo eine bestimmte Schwelle der Armutssegregation bereits überschritten ist.“ (Ebd.)

Der Anteil der Kinder in Potsdam, die auf Transferleistungen angewiesen sind, hält sich seit Jahren konstant bei rund 15 Prozent, was in Potsdam eine weitere soziale Segregation nach sich gezogen hat (vgl. die entsprechenden Passagen im Handlungskonzept). Zusätzlich hat die Corona-Pandemie gezeigt, dass die soziale Teilhabe als Ausdruck von Chancengerechtigkeit durch die Digitalisierung der Gesellschaft vor zusätzlichen Herausforderungen steht.

Die Corona-Pandemie hat zu einer grundlegenden Überarbeitung des Handlungskonzeptes für die Förderung der Chancengerechtigkeit für Kinder und Jugendliche in Potsdam geführt. Der gesellschaftliche Shutdown und das Distanzlernen haben aufgezeigt, dass es gerade für Kinder und Jugendliche mit Unterstützungsbedarf schwer ist, am schulischen Alltag zu partizipieren. Neben den fehlenden digitalen Endgeräten als einer wichtigen materiellen Grundlage für die Teilnahme am Distanzlernen, zeigten sich mit Bezug auf die erforderlichen Kompetenzen, um die schulische Herausforderung des Distanzlernens zu meistern, zusätzliche Defizite – dies sowohl auf Seiten der Kinder und Jugendlichen als auch auf Seiten der Eltern und pädagogischen Fachkräfte.

Diese Einsichten haben zu einer Fokussierung und Präzisierung der Maßnahmen geführt. Die Förderung der digitalen Teilhabe ist zu einem festen Maßnahmenbestandteil geworden. Kinder und Jugendliche, aber auch Eltern und pädagogische Fachkräfte werden mit konkreten Maßnahmen darin gefördert, auch auf digitalen Wegen gesellschaftlich zu partizipieren bzw. die Partizipation von Kindern und Jugendlichen adäquat zu begleiten.

Der geänderte Maßnahmenkatalog wurde auf der Sitzung des Steuerungskreises gegen Kinderarmut und für mehr Chancengerechtigkeit am 5. August 2020 den Mitgliedern bestehend aus Stadtverordneten der Fraktionen und Akteure der Geschäftsbereiche vorgestellt. Die Mitglieder haben die Fokussierung und Präzisierung der Fördermaßnahmen begrüßt und die schnelle Umsetzung eingefordert, um die soziale und digitale Teilhabe von Kindern und Jugendlichen in Potsdam zu fördern.

Der Maßnahmenplan wird mit keiner definierten Laufzeit hinterlegt. Vielmehr soll das Handlungsfeld Chancengerechtigkeit dauerhaft ein Arbeitsthema der LHP sein. Das bedeutet für zukünftige Fachplanungen (Jugendhilfeplan, Digitale Bildung, Ganzttag etc.) aus dem Fachbereich, dass auch hier ein wesentlicher Fokus auf dem Handlungsfeld Chancengerechtigkeit liegen wird.

Auf Basis der o.g. Erkenntnisse wird ein kontinuierliches Projektmanagement zur Umsetzung der Maßnahmen für die Steigerung der Chancengerechtigkeit initiiert. Die operative Verantwortung für die Koordination liegt dabei bei den Stellen Bildungsmanagement und Bildungsmonitoring, die den Umsetzungsprozess leiten und über den Ergebnisstand in den relevanten Gremien und gegenüber der Öffentlichkeit berichten werden. Ein Monitoring der initiierten Maßnahmen soll deren Wirksamkeit im Hinblick auf die Förderung der Bildungsgerechtigkeit abbilden. Daneben wird sich der Fachbereich am Landesprojekt „Monitoring zur Sozialen Lage von Kindern und Jugendlichen“ federführend beteiligen.

Für die Haushaltsjahre 2020 und 2021 sind jeweils 100.000 EURO für die Umsetzung des Vorhabens angemeldet. Der Anspruch ist hierbei nicht, mit der hinterlegten Planungssumme alle Maßnahmen umzusetzen, sondern die Maßnahmen mit hoher Priorität und hohem Umsetzungspotenzial zu realisieren. Die Maßnahmen, die einer komplexeren Planung und Umsetzung bedürfen, werden im nächsten Haushaltsplanprozess beplant. Zum jetzigen Zeitpunkt eine allumfassende konkrete Umsetzungssumme für alle Maßnahmen zu hinterlegen wäre unrealistisch.

Es wird empfohlen, dem vorliegenden Handlungskonzept und dem Maßnahmenplan durch einen Stadtverordnetenbeschluss die notwendige Legitimation für eine konsequente Umsetzung zu verleihen. Die eingesetzte Steuerungsgruppe wird im Anschluss die nächsten Schritte für die Umsetzung des Handlungskonzeptes festlegen.

## Darstellung der finanziellen Auswirkungen der Beschlussvorlage

**Betreff:** Handlungskonzept "Förderung der Chancengleichheit für alle Kinder und Jugendlichen in Potsdam"

1. Hat die Vorlage finanzielle Auswirkungen?  Nein  Ja
2. Handelt es sich um eine Pflichtaufgabe?  Nein  Ja
3. Ist die Maßnahme bereits im Haushalt enthalten?  Nein  Ja  Teilweise
4. Die Maßnahme bezieht sich auf das Produkt Nr. 3639901 Bezeichnung: Fachbereichsleitung Jugend.

5. Wirkung auf den Ergebnishaushalt:

Angaben in EUro	Ist-Vorjahr	lfd. Jahr	Folgejahr	Folgejahr	Folgejahr	Folgejahr	Gesamt
<b>Ertrag</b> laut Plan	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ertrag</b> neu	0	0	0	0	0	0	0
<b>Aufwand</b> laut Plan	481.219 €	1.546.210 €	1.775.800€	1.798.900€	1.829.000 €	1.859.500 €	8.809.410 €
<b>Aufwand</b> neu	481.219 €	1.546.210 €	1.775.800€	1.798.900€	1.829.000 €	1.859.500 €	8.809.410 €
<b>Saldo Ergebnishaushalt</b> laut Plan	--481.219 €	-1.546.210 €	-1.775.800 €	-1.798.900 €	-1.829.000 €	-1.859.500 €	-8.809.410 €
<b>Saldo Ergebnishaushalt</b> neu	--481.219 €	-1.546.210 €	-1.775.800 €	-1.798.900 €	-1.829.000 €	-1.859.500 €	-8.809.410 €
<b>Abweichung zum Planansatz</b>	0	0	0	0	0	0	0

5. a Durch die Maßnahme entsteht keine Ent- oder Belastung über den Planungszeitraum hinaus bis in der Höhe von insgesamt Euro.

6. Wirkung auf den investiven Finanzhaushalt:

Angaben in Euro	Bisher bereitgestellt	lfd. Jahr	Folgejahr	Folgejahr	Folgejahr	Folgejahr	Bis Maßnahmeende	Gesamt
<b>Investive Einzahlungen</b> laut Plan								
<b>Investive Einzahlungen</b> neu								
<b>Investive Auszahlungen</b> laut Plan								
<b>Investive Auszahlungen</b> neu								
<b>Saldo Finanzhaushalt</b> laut Plan								
<b>Saldo Finanzhaushalt</b> neu								
<b>Abweichung zum Planansatz</b>								

7. Die Abweichung zum Planansatz wird durch das Unterprodukt Nr. Bezeichnung gedeckt.

8. Die Maßnahme hat künftig Auswirkungen auf den Stellenplan?  Nein  Ja

Mit der Maßnahme ist eine Stellenreduzierung von Vollzeiteinheiten verbunden.  
Diese ist bereits im Haushaltsplan berücksichtigt?

Nein  Ja

9. Es besteht ein Haushaltsvorbehalt.

Nein  Ja

Hier können Sie weitere Ausführungen zu den finanziellen Auswirkungen darstellen (z. B. zur Herleitung und Zusammensetzung der Ertrags- und Aufwandspositionen, zur Entwicklung von Fallzahlen oder zur Einordnung im Gesamtkontext etc.).

Es ist nicht der Anspruch mit der hinterlegten Planungssumme alle Maßnahmen umzusetzen, sondern die Maßnahmen mit hoher Priorität und hohem Umsetzungspotenzial zu realisieren. Die Maßnahmen, die einer komplexeren Planung und Umsetzung bedürfen, müssen im nächsten Haushaltsplanaufstellungsprozess angemeldet und unter Abwägung mit anderen freiwilligen Leistungen ausgehandelt werden. Zum jetzigen Zeitpunkt eine allumfassende konkrete Umsetzungssumme für alle Maßnahmen zu hinterlegen wäre unrealistisch. Die Kalkulation der Aufwände der oben genannten prioritären Maßnahmen entspricht den für den beschlossenen Doppelhaushalt 2020/2021 zu Grunde gelegten Planansatz und ist im Produktkonto 3639901.5291100 (Aufwendungen für sonstige Dienstleistungen) inbegriffen.

**Anlagen:**

- Erläuterung zur Kalkulation von Aufwand, Ertrag, investive Ein- und Auszahlungen  
**(Interne Pflichtanlage!)**
- Anlage Wirtschaftlichkeitsberechnung (anlassbezogen)
- Anlage Folgekostenberechnung (anlassbezogen)



**Förderung der Chancen-  
gerechtigkeit für Kinder und  
Jugendliche in Potsdam  
Handlungskonzept 2020**



## Impressum

**Herausgeber:**

Landeshauptstadt Potsdam

Der Oberbürgermeister

Geschäftsbereich Bildung, Kultur, Jugend und Sport

Fachbereich Bildung, Jugend und Sport

Friedrich-Ebert-Straße 79/81

14469 Potsdam

[www.potsdam.de](http://www.potsdam.de)

**Text und Bearbeitung:**

Bianka Pergande

Überarbeitung: Dr. Robert Lucic

Der vorliegende Maßnahmenplan wurde in enger Zusammenarbeit mit dem Deutschen Kinderhilfswerk e.V. erstellt.

**Fotos:**

© Firma V-stock.Adobe.com

© SerrNovik

© lordn-stock.adobe.com

**Redaktionsschluss:** August 2020

Nachdruck, auch auszugsweise, nur mit Quellenangabe gestattet.



## Inhalt

Grußworte	5
1. Einführung: Chancen-Ungerechtigkeit und soziale Segregation als Herausforderungen in der LHP	6
2. Kinderarmut: Ein Problemaufriss und die Notwendigkeit zu handeln	7
2.1 Segregation unter Kindern und Jugendlichen	8
2.2 Soziale und Bildungsarmut von Kindern und Jugendlichen	10
2.3 Gesundheitliche Situation sozial benachteiligter Kinder und Jugendlicher	13
3. Lokale Ansatzpunkte zur Verbesserung der Chancengerechtigkeit von Kindern und Jugendlichen	15
3.1 Aus der Corona-Pandemie lernen: Digitale Teilhabe als eine zentrale Aufgabe sehen	15
3.2 Frühe Bildung: Investitionen sichern langfristig Bildungs- und Chancengerechtigkeit	19
3.3. Ganztägige schulische Bildung: Eine Entwicklung vom Lern- zum Lebensort	23
3.4 Berufliche Bildung: Ein gezieltes Erwartungsmanagement	30
4. Leitvorstellungen für die Förderung der Chancengerechtigkeit von Kindern und Jugendlichen	33
4.1 Fachübergreifende Steuerung der Prozesse	34
4.2 Evidenzbasierte Planung und Qualitätssicherung	35
4.3 Abbau von Zugangshürden und Elternarbeit stärken	37
4.4 Transparenz und Ansprache verbessern	38
5. Der Maßnahmenplan: Ausgangslage, Erstellungsprozess, Handlungsfelder	40
5.1 HANDLUNGSFELD 1 Kenntnis über und Zugang zu Maßnahmen und Angeboten	42
5.2 HANDLUNGSFELD 2 Anpassung und Ausbau der Bildungs-, Betreuungs- und Beratungsangebote	49
5.3 HANDLUNGSFELD 3 Schulen und Stadtteile als Ressourcen zur Förderung von Chancengerechtigkeit	55
5.4 HANDLUNGSFELD 4 Zivilgesellschaft Initiativen bei der Förderung von Chancengerechtigkeit	61
6. Anhang	64
6.1 Auswertungen/Grafiken zum Thema Kinderarmut und Segregation in Potsdam	64
6.2 Ressourcen für Chancengerechtigkeit in der Landeshauptstadt Potsdam	66



6.3 Rückblick auf die Interviews mit Kindern, Jugendlichen und ExpertInnen	69
6.3.1 Interviews mit Kindern	70
6.3.2 Interviews mit Fachpersonen aus Praxis und Verwaltung	70
6.4 Rückblick auf den Fachtag „Chancengerechtigkeit für ALLE Kinder in der Landeshauptstadt Potsdam“	72
6.5 Handlungsempfehlungen vom Fachtag und von der Redaktionsgruppe	74
6.6 Gute Modelle zur Stärkung von Bildungs- und Chancengerechtigkeit aus anderen Kommunen	75
6.6.1 Frühe Bildung und Familienbildung: Familienzentren	75
6.6.2 Ganztägige Bildung	78
6.6.3 Berufsorientierung	84
6.7 Kommunale Steuerungsgremien und Prozesse zum „Thema Chancengerechtigkeit in Potsdam“	85
7. Literatur	87



## Grußworte

Sehr geehrte Damen und Herren, die Landeshauptstadt Potsdam ist seit Oktober 2017 zertifizierte kinderfreundliche Kommune und legt großen Wert auf eine zukunftsorientierte Entwicklung aller Kinder und Jugendlichen - unabhängig von ihrer sozialen oder kulturellen Herkunft. Damit folgt unsere Kommune der UN-Kinderrechtskonvention ganz konkret und hat dies im AKTIONSPLAN Kinder- und Jugendfreundliche Kommune beschlossen.

Es gibt aber eine Zielgruppe, die unserer ganz besonderen Aufmerksamkeit und Unterstützung bedarf. Familien in Armutslagen entfernen sich immer stärker von den Potsdamerinnen und Potsdamer, die ein Haushaltseinkommen haben, mit dem sie u.a. alle Bildungsangebote in der Stadt nutzen können. Für uns als Landeshauptstadt Potsdam ist es wichtig auf diese gesellschaftliche Ungleichheit aufmerksam zu machen und gleichzeitig Maßnahmen mit relevanten Akteuren zu initiieren, um Familien, die unserer Hilfe bedürfe, unbürokratisch zu unterstützen. Wir haben uns zur Erarbeitung dieses Handlungskonzeptes vieler Experten mit unterschiedlichen Professionen bedient, unter anderem auch Kindern und Jugendlichen. Besonders ist allerdings die Zusammenarbeit mit dem Deutschen Kinderhilfswerk hervorzuheben. Einigkeit bestand in allen Gesprächen darüber, dass die wirksame Förderung von Bildungsgerechtigkeit mit solidarischem Handeln in der Landeshauptstadt Potsdam nur möglich ist, wenn die Handlungsziele konsequent verfolgt und die erarbeiteten Maßnahmen umgesetzt werden.

Ihr Mike Schubert

Sehr geehrte Damen und Herren, jedes fünfte Kind in Deutschland ist von Armut betroffen. Trotz anhaltenden Wirtschaftswachstums und sinkender Arbeitslosigkeit steigt dieser Anteil seit Jahren an. Dass von Armut betroffene Kinder weniger Chancen auf einen guten Bildungsabschluss haben und sich Armut dadurch fortsetzt, mahnen Umfragen zufolge 80 Prozent der Erwachsenen an. Jedes Kind hat nach Artikel 26 und 27 der UN-Kinderrechtskonvention das Recht auf ein Aufwachsen in sozialer Sicherheit und einen angemessenen Lebensstandard. Wenn Kinder von Armut betroffen sind, hat das gravierende Folgen für ihr gesamtes weiteres Leben, für die Verwirklichung ihrer Bildungschancen, ihre gesundheitliche Entwicklung, soziale Teilhabe oder ihre Möglichkeiten zur Beteiligung.

Mit dem „Runden Tisch gegen Kinderarmut“ wird seit 2016 eine Landesstrategie verfolgt, der nun Potsdam als erste Stadt in Brandenburg mit einem eigenen Handlungskonzept folgt. Potsdam zeigt damit den Willen, den Herausforderungen auf kommunaler Ebene zu begegnen. Das Deutsche Kinderhilfswerk ist gerne Partner für dieses Vorhaben und bedankt sich bei allen Akteuren für die Offenheit und das Vertrauen, welches wir benötigen, um in enger Zusammenarbeit mit der Kommune Potsdam einen solchen Prozess zu koordinieren.

Ihr Holger Hofmann



## **1. Einführung: Chancen-Ungerechtigkeit und soziale Segregation als Herausforderungen in der LHP**

Die Landeshauptstadt Potsdam ist eine wachsende und prosperierende Stadt, in der großen Wert auf Bildung gelegt wird: „Potsdam setzt sich für vielfältige, gut ausgebaute und qualitativ hochwertige Lern- und Weiterbildungsangebote für alle Generationen ein. Das beginnt bei den jüngsten Einwohnerinnen und Einwohnern: Für ihren bestmöglichen Start ins Leben sind Voraussetzungen geschaffen, die es erlauben, die Bedarfe jedes einzelnen Kindes zu berücksichtigen“ (Leitbild 2016, S. 5). Dennoch ist rund jedes siebten Kind in Potsdam von Armut betroffen oder bedroht.

Aktuell leben ca. 180.000 Einwohner in der Stadt, Tendenz steigend. Die Altersgruppe, die sich in der Familiengründungsphase befindet, ist bei den Zuzügen nach Potsdam überrepräsentiert.

Die wachsende Einwohnerzahl geht auch mit einer steigenden Zahl von Kindern und Jugendlichen einher. Hinzu kommt eine hohe Zahl von Bildungspendlern aus dem Brandenburger Umland, die zwar nicht in Potsdam wohnen, aber hier allgemeinbildende und berufliche Schulen besuchen. Die Bedarfsdeckung an Kitaplätzen und die Versorgung mit Schulen sind übergeordnete Ziele. Diese Verantwortung ist mit der Chance verbunden, neue Kita- und Schulprojekte von Beginn an mit dem Ziel der Bildungs- und Chancengerechtigkeit zu verknüpfen.

Mit dem Zuzug von Familien stellt sich für die Landeshauptstadt auch die Frage, wie Ausbau und Nutzung der Infrastruktur sozialverträglich gesichert werden können und die Lebensqualität einer Stadt mit viel Grünflächen, Wasser und einem breitem Kultur- und Bildungsangebot auf einem hohen Niveau gehalten werden kann. Gleichzeitig gilt es, die Verdrängung einkommensschwacher Familien zu vermeiden und dort, wo sich in den letzten Jahrzehnten Verdrängung über die Stadtgrenze hinaus manifestiert hat, Maßnahmen gegen eine Fortsetzung dieses Trends zu ergreifen.

Die Sicherung angemessener Lebensbedingungen sowie das Recht auf Nicht-Diskriminierung sind UN-Kinderrechte. Dennoch ist Armut unter Kindern ein stagnierendes Problem in Deutschland. Das trifft auch für Potsdam zu: Der Anteil von Kindern, die auf Transferleistungen angewiesen sind, liegt seit Jahren um die 15%<sup>1</sup> – obwohl insgesamt die Entwicklung der letzten Jahrzehnte von Aufschwung und Wachstum geprägt sind.

Verschärfend zur Kinderarmut wirkt in Potsdam eine relativ starke Segregation, also eine soziale Entmischung oder Spaltung, insbesondere unter Kindern: Einerseits existieren in Potsdam bereits zahlreiche Konzepte und Angebote, die an Kinder und z.T. an Familien adressiert sind, auch solche, die speziell für sozial benachteiligte Familien gedacht sind. Darüber hinaus existiert eine Vielzahl von Netzwerken und Arbeitsgruppen. Insgesamt sind die Chancen auf Teilhabe sowie bestmögliche Entwicklung und Bildung unter den Kindern in der Landeshauptstadt Potsdam jedoch ungleich verteilt, und die soziale Spaltung gerade unter Heranwachsenden ist ein ernstzunehmendes Phänomen. Eine stadtteilübergreifende Nutzung

---

<sup>1</sup> WSI-Verteilungsmonitor 2017.



von kostenpflichtigen und kostenlosen Angeboten, eine soziale Vielfalt unter den Kindern und Jugendlichen ist in einzelnen Stadtteilen nicht gegeben: Die Kinder und Familien bleiben innerhalb der Sozialräume überwiegend unter sich. Die vorhandenen sozialen, bildungs-, jugend-, gesundheits- und familienpolitischen Maßnahmen sind nicht in der Lage, die Benachteiligung von armutsbetroffenen Kindern wirksam auszugleichen. Armut wird reproduziert und konzentriert sich besonders in einigen Stadtteilen.

## **2. Kinderarmut: Ein Problemaufriss und die Notwendigkeit zu handeln**

Kinderarmut ist in ganz Deutschland verbreitet: Ca. 2,7 Millionen Kinder und Jugendliche in Deutschland sind nach Angaben des Deutschen Kinderhilfswerkes von Armut bedroht oder betroffen. Sie leben in Familien, die über ein Haushaltseinkommen verfügen, das unterhalb von 60 Prozent des mittleren durchschnittlichen Einkommens liegt. Kinder in Alleinerziehenden-Haushalten haben ein besonders hohes Risiko für Kinderarmut: Die Hälfte der Kinder in Deutschland, die im SGB-II-Bezug leben (also „Hartz IV“ bekommen), wachsen bei einem alleinerziehenden Elternteil auf.

Die Kinderrechtskonvention nimmt die Entwicklung des Kindes als Maßstab für einen angemessenen Lebensstandard und stellt damit klar: Kinder und Jugendliche sind keine kleinen Erwachsenen, bei denen der Bedarf für einen angemessenen Lebensstandard so ähnlich wie ihre Körpergröße mitwachsen würde. Im Gegenteil: Kinder haben je nach Alter und Entwicklungsstand eigene Bedarfe und Interessen, so dass diese Lebensrealität bei der Festlegung ihrer Existenzsicherung berücksichtigt werden müsste. Die derzeitigen Regelbedarfssätze für Kinder im Grundsicherungsbezug sind hierfür aber quasi „blind“. Damit haben Regelungen auf Bundesebene Konsequenzen auf kommunaler Ebene: Wenn Bundesgesetze das Problem der Kinderarmut seit Jahren nicht lösen können, dann haben Kommunen mit den (sich verstetigenden) Folgen von Kinderarmut zu tun.

### **Ursachen und Folgen von Kinderarmut**

Kinderarmut bedeutet weit mehr als materielle Armut und hat Auswirkungen auf fast alle Lebensbereiche Heranwachsender. Kinder und Jugendliche sind nie selbst dafür verantwortlich, dass sie arm sind und können aus eigener Kraft während ihrer Kindheit nichts an ihrer grundsätzlichen Lebenslage verändern, denn ihre Armut ist Folge der Armut ihrer Eltern. Dennoch machen sozial benachteiligte Kinder häufiger Alltagserfahrungen, in denen sie sich Vorurteilen, Stigmatisierungen (darunter auch gut gemeinten karitativen Gesten oder Mitleidsbekundungen) und leider auch Ausgrenzungen ausgesetzt sehen. Sie haben schlechtere Bildungs- und gesundheitliche Chancen, ernähren sich ungesünder und leiden häufiger an psychischen Belastungen sowie an sozialer Isolation. Häufig gehen finanzielle Armut und Bildungsarmut direkt einher.

Trotz eines starken Rückgangs der Arbeitslosigkeit in Deutschland über die letzten Jahre gibt es für Kinderarmut keine Entwarnung. Die vielen familienpolitischen und sozialen Leistungen, sind in der Summe nicht ausreichend wirksam, um Kinderarmut erfolgreich zurückzudrängen.



Dafür gibt es verschiedene Gründe. So sind beispielsweise die vielen Maßnahmen und Leistungen für anspruchsberechtigte Familien diesen nicht bekannt, zu hochschwellig angelegt oder die Leistungen werden sogar wechselseitig aufeinander angerechnet.

## 2.1 Segregation unter Kindern und Jugendlichen

Ein weiteres Risiko – und zwar nicht nur für benachteiligte Kinder und Jugendliche, sondern für Potsdam insgesamt – ist die soziale Segregation (also die soziale Spaltung, Trennung oder Entmischung). Die sozialräumliche Konzentration bestimmter sozialer Gruppen in einem Stadtgebiet hängt mit dem Wohnungsangebot und der Mietpreisentwicklung zusammen. Um den sozialen Wohnungsbau zu befördern, sind in der Richtlinie zur sozialgerechten Bauland-Entwicklung in der Landeshauptstadt Potsdam (DS 16/SVV/0728) Regelungen getroffen worden, die Investoren verpflichten, auch mietpreis- und belegungsgebundenen Wohnungsbau umzusetzen. Dennoch verstärken die steigenden Mieten für Wohnraum in vielen Stadtteilen die bereits deutlich vorhandenen Segregationstendenzen.

Segregation ist ein bundesweiter und vor allem deshalb besorgniserregender Trend, weil die nachwachsende Generation hiervon vergleichsweise stärker betroffen ist: Ein Vergleich des Wissenschaftszentrums Berlin (WZB) von 74 deutschen Städten ergab, dass die soziale Spaltung der Städte bei Kindern bzw. Familien mit Kindern stärker ausgeprägt ist als bei der Gesamtbevölkerung (vgl. Helbig/ Jähnen 2018).

Was die zunehmende Segregation unter Kindern betrifft, gehört **Potsdam im Vergleich von deutschen Großstädten leider zu den Spitzenreitern**.

Ein verstärkender Aspekt für Segregation ist die **Bildungssegregation**. Bildung gehört einerseits zu den stärksten positiven Einflussfaktoren von Chancengerechtigkeit. Andererseits ist verminderter oder homogener Zugang zu Bildung stark mit sozialer Ungleichheit und der Reproduktion von Armut verknüpft.

Solange **hohe Bildungsqualität nicht für alle Kinder zugänglich** ist, solange also diejenigen Kinder, die in einem sozio-ökonomisch oder bildungsbenachteiligten Umfeld aufwachsen, nicht in gleicher Weise von der liberalen Entwicklung der Potsdamer Bildungslandschaft profitieren wie ihre nicht benachteiligten Altersgenossen, besteht das Risiko der Bildungssegregation fort.

Für unterprivilegierte Kinder wirkt sich benachteiligend aus, dass das deutsche Bildungssystem nach wie vor „der zweifachen Aufgabe von Bildung in der Prävention von Kinderarmut [...] und der Verhinderung des Nachwachsens einer neuen Generation in Armut nur ungenügend nachkommt. Kinderarmut stellt daher eine gesellschaftliche Herausforderung dar, die nur in der **Verbindung von Bildungs- und Sozialpolitik** analysiert und bewältigt werden kann.“ (Fischer 2012, Hervorhebung durch die Redaktion)

### **Privatisierung von Bildungseinrichtungen in Potsdam**

Eine in Potsdam sehr auffällige Entwicklung ist die **Privatisierung des Bildungssystems**. Auch dies entspricht grundsätzlich einem bundesweiten Trend. Die Privatisierung von Bildung



nimmt in den letzten Jahren vor allem in Ostdeutschland besonders rasch zu und geht zunehmend mit einer verstärkten Bildungssegregation einher. So steigt der Anteil der Schülerinnen und Schüler, die eine Schule in freier, also privater Trägerschaft besuchen, in den östlichen Bundesländern überproportional an und liegt mit rund 10% inzwischen über dem Anteil an PrivatschülerInnen in Westdeutschland.

Der Besuch von Privatschulen geht im Durchschnitt nicht mit signifikant besseren Leistungen von Kindern einher. Jedoch können private Bildungsangebote insbesondere mit hohen Schulgebühren zu einer homogeneren Schülerschaft führen und damit die Sonderung und soziale Segregation unter Kindern weiter verstärken. Denn auch die Nutzungsunterschiede von Privatschulen **in Abhängigkeit vom Einkommen der Eltern** haben sich in den letzten Jahren deutlich verstärkt – ein klarer Hinweis auf Bildungssegregation:

**Abbildung 1: Privatschulnutzung nach Elterneinkommen im Vergleich Ost- und Westdeutschland**



(Quelle: DIW Wochenbericht 51/52/2018, S. 1103-1111)

Zeigt sich dieser Trend in Ostdeutschland besonders deutlich, so ist er in Potsdam noch einmal verstärkt zu beobachten: Der **Anteil an Privatschülern ist doppelt so hoch wie im ostdeutschen Durchschnitt**: Im Schuljahr 2018/19 besuchten von insgesamt 26.788 SchülerInnen aller Schulformen 5.331 eine Schule in privater Trägerschaft, das entspricht einem **Anteil von rund 20%**. Auch wenn man in Abzug bringt, dass nicht alle SchülerInnen an Potsdamer Schulen selbst PotsdamerInnen sind, ist diese Quote im bundesweiten Vergleich sehr hoch: Eine jahrzehntelange Liberalisierung der Bildungslandschaft ging mit einer stark zunehmenden Privatisierung von Bildungsangeboten einher.

Inwieweit vorhandene Bildungsangebote in freier Trägerschaft zu mehr Chancengerechtigkeit in Potsdam beitragen oder eben eine weitere Bildungssegregation verstärken, lässt sich mit den vorliegenden Bildungsdaten (und ohne Monitoring etwa der Qualität, Beitragshöhe und



der tatsächlichen Nutzungszahlen durch Kinder aus Familien mit niedrigen Einkommen) nicht sagen.

## 2.2 Soziale und Bildungsarmut von Kindern und Jugendlichen

Fakt ist, dass in Deutschland die sozio-ökonomischen Unterschiede unzulässig stark den Bildungserfolg von Kindern bestimmen. Sind Kinder sozio-ökonomisch benachteiligt, so sind **Schwierigkeiten bei Bildungsübergängen** eher zu erwarten als bei nicht benachteiligten Kindern. Denn insbesondere für benachteiligte Kinder können die Übergänge von einer in die nächste Bildungsstufe zu Schwellen werden, die zu weiteren Benachteiligungen führen und damit zu einem besonderen Risiko für Bildungsarmut werden.

Vor diesem Hintergrund ist es notwendig, die bisher aus der Arbeit vor Ort bekannten lokalen Belastungslagen in der Landeshauptstadt Potsdam mit Hilfe statistischer Daten zu überprüfen und in ihrer tatsächlichen Ausbreitung darzustellen. Um Bildungs- und Chancengerechtigkeit sichtbar zu machen, also den Zusammenhang zwischen sozio-ökonomischer Voraussetzung und Bildungserfolg darzustellen, müssen die **Informationen über das soziale Umfeld in den Planungsräumen** gezielt mit den **Daten aus der Bildungsstatistik** (z.B. Bildungsbeteiligung in der Frühen Bildung, Übergangs- und Absolventenquoten) gegenüber gestellt werden. Da im Land Brandenburg in der Schulstatistik aber noch keine Individualdaten unterhalb der Gemeinde-Ebene zur Verfügung stehen, ist die Herstellung des Zusammenhangs zwischen Stadtteil und Bildungserfolg methodisch bisher nur mit Einschränkungen möglich.

VertreterInnen aus den Fachplanungen haben sich an der **Erstellung eines Sozialindex zur Sichtbarmachung sozialräumlicher Belastungssituationen** beteiligt, der durch das Bildungsmonitoring dargestellt wurde. Die Ergebnisse des Sozialindex beziehen sich auf die 18 Planungsräume der Stadt (Abbildung 2).

**Abbildung 2: Sozialindex**

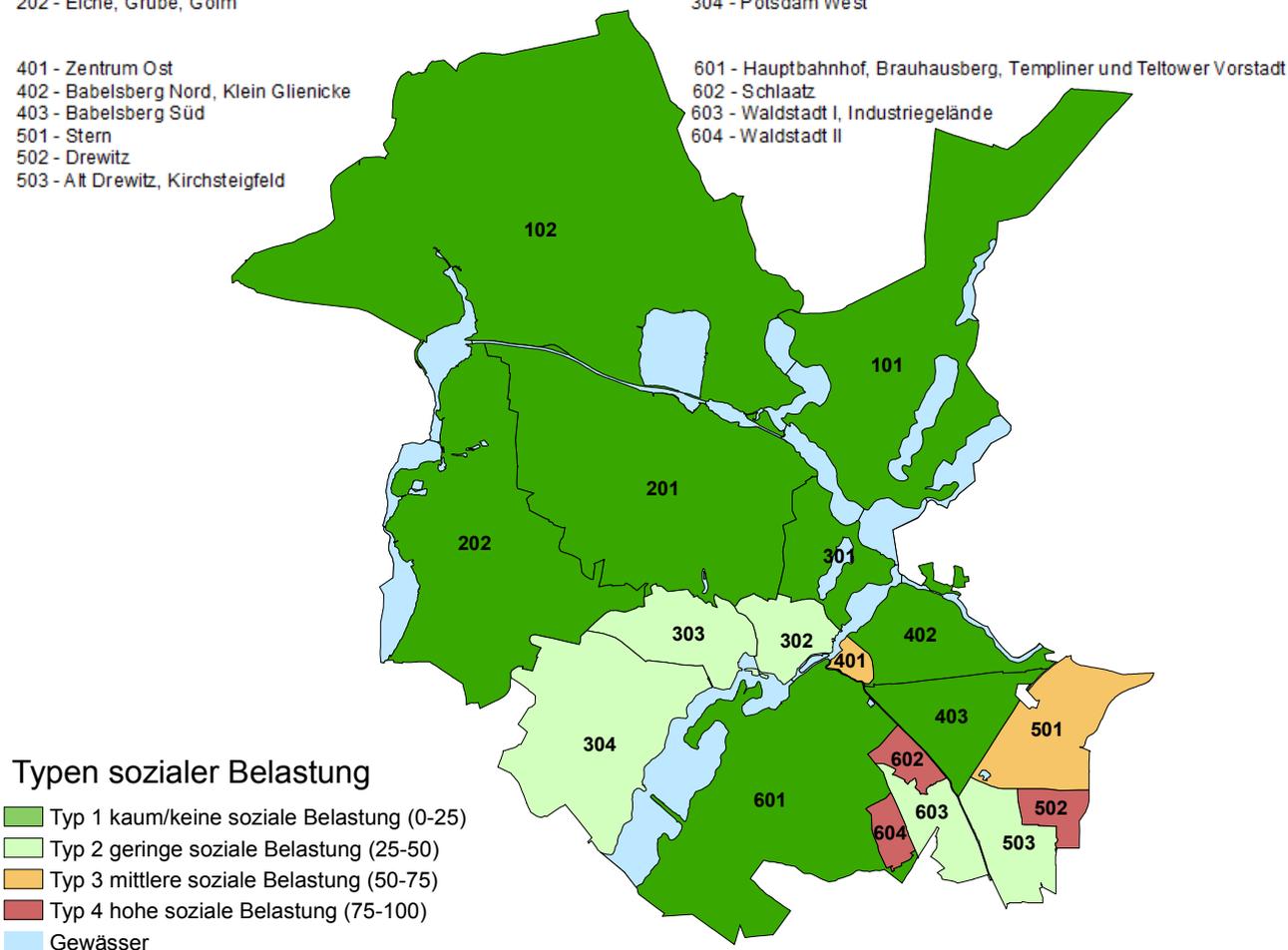
## Sozialindex der Landeshauptstadt Potsdam 2016

101 - Groß Glienicke, Krampnitz, Sacrow  
102 - Neu Fahrland, Fahrland, Satzkorn, Marquardt, Uetz/Paaren  
201 - Bornim, Bornstedt, Nediitz, Am Ruinenberg, Rote Kasernen  
202 - Eiche, Grube, Goltm

301 - Nauener und Berliner Vorstadt  
302 - Innenstadt, Am Weinberg  
303 - Brandenburger Vorstadt  
304 - Potsdam West

401 - Zentrum Ost  
402 - Babelsberg Nord, Klein Glienicke  
403 - Babelsberg Süd  
501 - Stern  
502 - Drewitz  
503 - Alt Drewitz, Kirchsteigfeld

601 - Hauptbahnhof, Brauhausberg, Templiner und Teltower Vorstadt  
602 - Schlaatz  
603 - Waldstadt I, Industriegelände  
604 - Waldstadt II



Die Planungsräume können in **4 verschiedene Typen sozialer Belastungslagen** eingeteilt werden. Die im Typ 1 vertretenen 8 Planungsräume weisen kaum bzw. keine soziale Belastung auf. Dazu zählen die Planungsräume im Sozialraum I und II (Potsdamer Norden) sowie die Nauener und Berliner Vorstadt, Babelsberg und der Planungsraum „Hauptbahnhof, Brauhausberg, Templiner und Teltower Vorstadt“. Hier liegt der Anteil der Mehrpersonenhaushalte mit alleinerziehendem Elternteil deutlich unter dem Potsdamer Durchschnitt. Gleiches gilt für den Arbeitslosenanteil, den Anteil der Kinder in Bedarfsgemeinschaften sowie den Anteil der Kinder mit Sprach- und Sprechstörungen.

In der Innenstadt, der Brandenburger Vorstadt und Potsdam West, aber auch im Kirchsteigfeld und Waldstadt I/ Industriegelände ist die soziale Belastung eher gering. Die Planungsräume des Typs 2 liegen bezogen auf die Indexwerte überwiegend unter dem Potsdamer Durchschnitt.



Eine mittlere, etwas überdurchschnittliche soziale Belastung (Typ 3) gibt es in zwei Planungsräumen: Stern und Zentrum Ost. Kennzahlen wie der Anteil von Kindern in Bedarfsgemeinschaften, von Kindern mit Sprach- und Sprechstörungen und von Mehrpersonenhaushalten mit alleinerziehendem Elternteil liegen hier über dem Potsdamer Durchschnitt.

Besonders deutlich unterscheiden sich die Planungsräume des vierten Typs – Schlaatz, Drewitz, Waldstadt II – vom Rest der Stadt. Hier ist die soziale Belastung hoch. Die Planungsräume des Typ 4 sind unter anderem durch einen besonders hohen Anteil an Mehrpersonenhaushalten mit alleinerziehendem Elternteil, an Kindern in Bedarfsgemeinschaften, an Kindern mit Sprach- und Sprechstörungen und durch eine höhere Jugendarbeitslosigkeit gekennzeichnet. Diese Kennzahlen liegen höher als bei den Planungsräumen des Typs 3 und deutlich über dem Durchschnitt Potsdams.

Um soziale **Belastungslagen von Sozialräumen binnendifferenzierter sichtbar** zu machen, wurde von einer internen ämterübergreifenden Projektgruppe der LHP ein kleinräumiger Index auf Ebene der Planungsräume entwickelt. **Schlaatz und Drewitz sind Stadtteile, die bereits eine verfestigte Belastungslage aufweisen, zudem aber auch Neu-Zugezogene mit niedrigem sozialökonomischen Status aufnehmen.**

**In den Neubaugebieten Stern-Drewitz-Kirchsteigfeld, Schlaatz und Waldstadt I und II leben insgesamt 40% der Bevölkerung Potsdams.**

Diese Siedlungen entsprachen zur Zeit ihrer Erbauung dem damals aktuellen Planungsstand. Gesellschaftliche Entwicklungen haben die Quartiere jedoch inzwischen in eine soziale Schieflage gebracht. Durch verstärkten **Wegzug der Mittelschicht** und durch die Zuwanderung von Menschen in prekärer Lebenslage stieg das Risiko, dass vorhandene **Nachbarschaften in ihrer Integrationsfähigkeit überfordert** werden.

Beide Stadtteile, Schlaatz und Drewitz, sind durch eine der Bebauungsstruktur entsprechende **hohe Bevölkerungsdichte** gekennzeichnet.

Nach Auskunft des Wohnungsunternehmens ProPotsdam zeichnet sich der Stadtteil Schlaatz mit einer durchschnittlichen Durchgangsrate von 6–7% durch eine **hohe Fluktuation** der Bevölkerung aus. Neu-Zugezogene mit niedrigem Sozialstatus wählen den Stadtteil als Wohnort, weil die Mieten erschwinglich sind. Sobald ihre sozial-ökonomische Situation sich verbessert hat, findet dann eine Abwanderung statt.

**Diagnostizierte Sprach- und Sprechstörungen von Kindern treten in sozial belasteten Planungsräumen deutlich häufiger auf.** Das bestätigt sich sowohl in den Kita-Reihenuntersuchungen bei Kindern zwischen 30 und 42 Lebensmonaten als auch bei den Schuleingangsuntersuchungen: Bei der Schuleingangsuntersuchung der LH Potsdam 2015 wiesen **45% der Kinder, deren Eltern einen niedrigen Sozialstatus haben, Sprach- und Sprechstörungen** auf. Im Vergleich dazu hatten diese Auffälligkeiten nur 10% der Kinder, deren Eltern einen hohen Sozialstatus haben.



## 2.3 Gesundheitliche Situation sozial benachteiligter Kinder und Jugendlicher

Der Potsdamer Gesundheitsatlas nutzt seit 2008 korrelierte Gesundheits- und Sozialdaten aus den Schuleingangsuntersuchungen, um auf der Ebene von Planungsräumen Schlussfolgerungen für die Planung von gesundheitlichen Angeboten zu ziehen. Die Sozialdaten basieren auf freiwilligen Angaben der Eltern<sup>2</sup>, dabei ist „...es denkbar, dass Eltern mit niedrigem Sozialstatus in dem Fragebogen keine Angaben dazu machen, [...], dass es tatsächlich einen höheren Anteil an Kindern mit niedrigem Sozialstatus gibt.“ 2014 haben 22,4% der befragten Eltern keine Angaben zum Sozialstatus gemacht. (Potsdamer Gesundheitsatlas 2016, S. 13.)

Der Potsdamer Gesundheitsatlas weist für seine beiden Berichtszeiträume in den Jahren 2008 bis 2015 auf **signifikante Zusammenhänge zwischen sozialer Benachteiligung und gesundheitlichem Status** hin: „Kinder, die aus sozial benachteiligten Familien kommen, weisen häufiger gesundheitliche Beeinträchtigungen und demzufolge ein erhöhtes Gesundheitsrisiko auf“. Am deutlichsten wird diese Wechselbeziehung bei Sprach- und Sprechstörungen<sup>3</sup>, umschriebenen Entwicklungsstörungen, Allergien und Gewichtsproblemen (ebd., S. 34-35), aber auch im Präventionsverhalten der Familien: Die Früherkennungsuntersuchungen U7 bis U9 wurden beispielsweise 2015 von Kindern aus Familien mit niedrigem Sozialstatus deutlich weniger in Anspruch genommen als von Kindern aus Familien mit mittlerem und hohem Sozialstatus. Umgekehrt haben Kinder aus Familien mit hohem Sozialstatus jedoch eine deutlich geringere Impfbeteiligung (ebd., S. 58.).

Neben physischer Gesundheit ist auch die **seelische Gesundheit von Kindern und Jugendlichen** entscheidend für ein gutes und gesundes Aufwachsen. Laut einer bundesweiten Längsschnitt-Erhebung (Bella-Studie) sind bei rund 22% der befragten Kinder und Jugendlichen im Alter von 7 bis 17 Jahren Hinweise auf psychische Auffälligkeiten vorhanden; die häufigsten sind Depressionen, Angst, Aufmerksamkeitsdefizit-/Hyperaktivitätsstörung (ADHS) und Störungen des Sozialverhaltens (Klasen et al., 2017). Psychische Störungen führen bei Mädchen und Jungen zu einer Verminderung der Lebensqualität und der schulischen Leistungen (RKI, 2015).

Risikofaktoren sind vor allem ein niedriger sozioökonomischer Status<sup>4</sup> sowie weitere Risiken in der Familie. Besonders Kinder von psychisch erkrankten Eltern stellen eine **Hochrisikogruppe** für die Entwicklung psychischer Auffälligkeiten und Entwicklungsschwierigkeiten dar (Plass et al., 2016). Diese Kinder haben eine geringere

<sup>2</sup> Der Potsdamer Gesundheitsatlas nutzt einen additiven Sozialindex, „...der aus den Angaben zur Schulbildung und Erwerbstätigkeit von Mutter und Vater gebildet wird.“ (2. Potsdamer Gesundheitsatlas 2016, S. 79.)

<sup>3</sup> So weist jeder dritte Erstklässler aus dem Kirchsteigfeld (PR 503), Schlaatz (PR 502) und Waldstadt II (PR 604) Sprach- und Sprechstörungen auf (2. Potsdamer Gesundheitsatlas 2016, S. 58)

<sup>4</sup> Als sozioökonomischer Status fasst das Robert-Koch-Institut verschiedene Merkmale von Lebensumständen (z.B. formale Bildung und Schulabschluss, Ausbildung und Studium, Beruf und Einkommen, Besitz von Kulturgütern, kulturelle Praxis, Wohnort und Eigentumsverhältnisse sowie Liquidität und Kreditwürdigkeit) zusammen.



gesundheitsbezogene Lebensqualität im Vergleich zur Gesamtbevölkerung (Plass et al., 2016), entwickeln aber nicht grundsätzlich eine psychische Störung.

Kinder mit individuellen, familiären und sozialen Schutzfaktoren (z.B. soziale Kompetenzen, gute Selbstwahrnehmung, soziale Unterstützung) zeigen weniger psychische Auffälligkeiten. Dem **Schulklima wird ein großer Einfluss auf die gesundheitsbezogene Lebensqualität** zugesprochen, so dass Interventionen auch im schulischen, und nicht nur im persönlichen Umfeld erfolgen sollten (Plass et al., 2016). Zu Maßnahmen für Kinder und Jugendliche im Bereich der seelischen Gesundheit wird auf den 2. Suchtaktionsplan zur Suchtprävention, -beratung und -behandlung<sup>5</sup> sowie auf den Maßnahmenplan zum Psychiatriekonzept<sup>6</sup> verwiesen.

---

<sup>5</sup> LHP 2018 (18/SVV/0375)

<sup>6</sup> LHP 2018 (18/SVV/0882)



### **3. Lokale Ansatzpunkte zur Verbesserung der Chancengerechtigkeit von Kindern und Jugendlichen**

Verschiedene Konzepte, Maßnahmenpläne und Handlungsempfehlungen der letzten Jahre, aber auch die Aussagen von ExpertInnen in Fachrunden und Interviews benennen als fachübergreifende Gelingfaktoren nachdrücklich

- eine systematischere Verzahnung und Kooperation zwischen Professionen, Organisationen und Diensten
- eine datenbasierte strategische Planung und Steuerung einschließlich einer effektiveren Koordination und Transparenz von Zuständigkeiten und Angeboten
- einen quantitativen UND qualitativen Ausbau des Bildungsangebots
- eine bessere (im besten Interesse der Kinder engere und wirksamere) Zusammenarbeit mit Eltern

Kommunen sehen sich im Bereich Bildung häufig zunächst für die Bereitstellung von Infrastruktur in der Verantwortung (*Investition in Beton*). Die Teilnahme an Bildung ist aber bis auf die zehnjährige Vollzeitschulpflicht freiwillig. Gerade für benachteiligte Gruppen ist es wichtig, dass außerschulische Angebote nicht nur vorgehalten, sondern auch genutzt werden und eine hohe Qualität aufweisen (*Investition in Menschen und Prozesse*).

Die nächsten Abschnitte gehen zuerst auf den Zusammenhang von digitaler und sozialer Teilhabe ein und beleuchten deren Einfluss auf die Chancengerechtigkeit von Kindern und Jugendlichen. Weiterführend werden die Stationen der Bildungsbiografie Heranwachsender (Frühe Bildung, schulische (ganztägige) Bildung und berufliche Bildung) beleuchtet, sowie Handlungsimpulse für das Steuerungshandeln zugunsten einer besseren Chancengerechtigkeit aller Kinder in der Stadt formuliert.

#### **3.1 Aus der Corona-Pandemie lernen: Digitale Teilhabe als eine zentrale Aufgabe sehen**

Die Langfristfolgen der Corona-Pandemie auf die Lebenswelt lassen sich noch nicht überblicken, doch viele Selbstverständlichkeiten scheinen aus den Angeln gehoben. Mit Blick auf die Frage der Chancengerechtigkeit ist die Nutzung von Medien und damit verbunden das Thema der digitalen Teilhabe verstärkt in den Vordergrund gerückt.

Unser Alltag ist stark geprägt durch die Nutzung von Medien – bereits lange vor der Corona-Pandemie. Medien dienen der Verbreitung von Informationen, Inhalten und Botschaften durch Sprache, Text, Töne, Bilder und Filme. Sie unterstützen Kommunikations- und Verständigungsprozesse und erweitern die individuellen Ausdrucksmöglichkeiten des Menschen. Medien vermitteln Werte und Normen, können ganze Weltanschauungen begründen und sind zur zentralen Grundlage für die sinnstiftende Orientierung von Menschen geworden.

Die Wochen des Distanzlernens und der räumlichen Isolation vieler Kinder und Jugendlicher haben deutlich gezeigt, dass soziale und digitale Teilhabe im 21. Jahrhundert nur gemeinsam



gedacht werden können. Dies stellt historisch gewachsene Teilhabe- und Mitbestimmungsstrukturen vermehrt auf dem Prüfstand.

### **Ohne digitale Teilhabe keine soziale Teilhabe**

Am gesellschaftlichen Leben teilzunehmen, ist Ausdruck von Chancengerechtigkeit. Dabei ist soziale Teilhabe kein Zustand, der erreicht werden kann. Vielmehr handelt es sich um einen vielschichtigen dynamischen Prozess. Die Rahmenbedingungen unterliegen in Abhängigkeit von gesellschaftlichen Entwicklungen dauerhaften Veränderungsprozessen. Deshalb muss auch das Thema Chancengerechtigkeit stets aufs Neue hinterfragt werden.

Die Corona-Pandemie und die damit einhergehende Situation des Distanzlernens hat besonders eindrücklich gezeigt, dass die Digitalisierung der Gesellschaft auch eine Herausforderung für die chancengerechte Teilhabe am gesellschaftlichen Leben ist. Die Einbindung technischer Trends und Entwicklungen, verbunden mit der Befähigung der kompetenten Nutzung, können die Teilnahme am Gemeinschaftsleben erleichtern. Gleichzeitig besteht aber auch die Gefahr, neue Barrieren aufzubauen, vor allem durch das Fehlen von technischem Equipment oder auch durch die mangelnde Kompetenz zur selbstbestimmten Nutzung.

Auch wenn 93 Prozent der 12- bis 19-jährigen Jugendlichen ein Smartphone besitzen, haben nach wie vor Teile unserer Bevölkerung keinen oder nur eingeschränkten Medienzugang und damit verbunden nicht die gleichen Möglichkeiten zu Bildung und Partizipation.<sup>7</sup> Zudem fehlt es häufig an der Vermittlung der notwendigen Medien- und Internetkompetenzen, die Kindern und Jugendlichen die notwendige Orientierung im Umgang mit Medien geben. Das kann unterschiedliche Ursachen wie Alter, Geschlecht, sozialen Status, Behinderungen oder nationale Herkunft haben. Erschwerend kann dazu kommen, dass den Eltern und den pädagogischen Fachkräften oft selbst die entsprechenden Kenntnisse und Kompetenzen fehlen.

Um einer gesellschaftlichen Benachteiligung und Ausgrenzung aktiv entgegenzuwirken, müssen möglichst viele Menschen die von der Mediennutzung ausgehenden Chancen zu nutzen wissen. Denn die Möglichkeiten zur digitalen Partizipation, aber auch die Kompetenzen und Routinen im Umgang mit den neuen Technologien entscheiden heutzutage mit, inwiefern jeder einzelne teilhaben und damit den Anschluss an die Gesellschaft wahren kann.

Digitale Teilhabe erschöpft sich nicht in der materiellen Bereitstellung der technischen Infrastruktur; der Zugang allein darf nicht mit Teilhabe gleichgesetzt werden. Es bedarf daneben auch einer Reihe von Kenntnissen und Fähigkeiten, deren Beherrschung die digitale Teilhabe erst ermöglicht – vergleichbar dem Zugang zu Büchern, der ohne die Fähigkeit zu Lesen wertlos ist. Diese Kompetenzen haben Kinder und Jugendliche nicht automatisch mit dem Aufwachsen in einer von Digitalisierung geprägten Welt. Bedienkompetenz darf nicht mit Medienkompetenz gleichgestellt werden.

---

<sup>7</sup> Medienpädagogischer Forschungsverbund Südwest: *JIM-Studie 2019. Jugend, Information, Medien*, Stuttgart 2019, online (zuletzt 15.7.2020): [https://www.mpfs.de/fileadmin/files/Studien/JIM/2019/JIM\\_2019.pdf](https://www.mpfs.de/fileadmin/files/Studien/JIM/2019/JIM_2019.pdf)

## Digitale Souveränität durch gezielte Medienbildung

Neben dem technischen Zugang spielt somit die Medienbildung als die dazu gehörende Befähigung, diese auch bedienen zu können, eine wichtige Rolle für die Möglichkeit der digitalen Teilhabe. Die zunehmende Digitalisierung aller Lebensbereiche verändert den Alltag der Menschen stetig. Dabei knüpft Medienbildung an die Alltagserfahrungen an und zeigt Möglichkeiten für die individuelle und kollektive Kompetenzentwicklung auf. Medienbildung ist beispielsweise essentieller Bestandteil der Berufsorientierung oder bildet die Grundlage für



Abbildung 3: Sechs Kompetenzbereiche der Medienkompetenz aus dem Basiscurriculum „Medienbildung Berlin/Brandenburg“

lebenslanges Lernens in einer demokratischen Gesellschaft. Medienbildung ist eine bedeutsame Bildungs- und Erziehungsaufgabe, der im Idealfall in enger Zusammenarbeit mit dem Elternhaus nachgekommen wird. Wenn dies allerdings nicht gegeben ist, können Defizite für Einzelne entstehen, die die Chancengleichheit gefährden.

Die Kultusministerkonferenz hat in diesem Zusammenhang in ihrer Strategie „Bildung in der digitalen Welt“ die Herausforderungen definiert und Lösungsansätze formuliert.<sup>8</sup> Daraus ging für Berlin und Brandenburg das Basiscurriculum „Medienbildung“ hervor, das seit dem Schuljahr 2017/18 für die Schulen verbindlich ist. Es macht die Förderung von sechs Kompetenzbereichen (siehe Abbildung 3) zu einem integralen Bestandteil aller Unterrichtsfächer. Ausgangspunkt für die Förderung ist hierbei das Lernen mit und über Medien.

<sup>8</sup> Vgl. hierzu: Kultusministerkonferenz: *Bildung in der digitalen Welt. Strategie der Kultusministerkonferenz*, Berlin 2016, online (zuletzt: 9.7.2020): [https://www.kmk.org/fileadmin/Dateien/veroeffentlichungen\\_beschluesse/2018/Strategie\\_Bildung\\_in\\_der\\_digitalen\\_Welt\\_idF.\\_vom\\_07.12.2017.pdf](https://www.kmk.org/fileadmin/Dateien/veroeffentlichungen_beschluesse/2018/Strategie_Bildung_in_der_digitalen_Welt_idF._vom_07.12.2017.pdf)



Die Kompetenzen zum selbstbestimmten Handeln und Entscheiden im digitalen Raum bedürfen einer umfassenden Medienkunde, in der Wissen um Algorithmen, der Aufbau von Netzwerken und die Funktionsweise von Geräten vermittelt wird. Gleichzeitig muss eine entsprechende Medienkritik dazu befähigen, die größer werdende Vielfalt an Quellen zu bewerten und deren Vertrauenswürdigkeit zu hinterfragen. Eine selbstbestimmte Mediennutzung – gerade auch mit Blick auf den Umgang mit negativen Erfahrungen – ist ein wichtiger Bestandteil der eigenen Medienkompetenz. Menschen müssen etwa in die Lage versetzt werden, sich Klarheit über die Folgen der Preisgabe von persönlichen Daten zu schaffen. Nicht zuletzt sind auch die Fähigkeiten aktiv Videos zu drehen, sich auf Internetseiten darzustellen oder auch Computerspiele zu programmieren, wichtige Kompetenzen, um eine digitale Souveränität auszubilden.

### **Überwindung der digitalen Spaltung durch Förderung von Chancengerechtigkeit**

Der Digitalisierungsgrad der Gesellschaft war noch nie so hoch wie jetzt. Gleichzeitig kommt die aktuelle Studie D21-Digital-Index 2019/2020 zu dem Schluss, dass Kinder- und Jugendliche aus bildungsfernen Elternhäusern bereits in vielen Kompetenzbereichen benachteiligt sind.<sup>9</sup> Die vom Bundesministerium für Wirtschaft geförderte Studie zeigt auf, dass die Art und Weise, wie das Internet genutzt wird, in hohem Maße vom sozioökonomischen Status abhängt. Endgeräte werden preiswerter und sind auf den ersten Blick einfacher zu handhaben, bieten aber gleichzeitig immer komplexere Nutzungsmöglichkeiten. Weniger technisch versierte Menschen fühlen sich oft überfordert und werden ohne die entsprechende Kompetenzvermittlung in der digitalen Teilhabe benachteiligt.

Dass mangelnde Fähigkeiten besonders für Kinder und Jugendliche aus prekären Lebensbedingungen zu einem Problem werden kann, bestätigt eine weitere aktuelle Studie zur Untersuchung der Medienkompetenz von Achtklässler\*innen, die eine besorgniserregende Kopplung von sozialer Herkunft und computer- und informationsbezogener Kompetenzen aufzeigt. Jugendliche aus sozioökonomisch weniger privilegierten Elternhäusern weisen einen signifikant geringeren Kompetenzstand auf. Die Studie kann zudem belegen, dass sich der Zuwanderungshintergrund von Achtklässler\*innen negativ auf die Ausbildung computer- und informationsbezogener Kompetenzen auswirkt, insbesondere dann, wenn die Jugendlichen zu Hause eine andere Sprache als Deutsch sprechen.<sup>10</sup>

Um die digitale Spaltung zu überwinden, bedarf es eines Perspektivwechsels. Menschen müssen in Ihrer Vielfalt gesehen und akzeptiert werden, ihre Ansprüche auf aktive gesellschaftliche Teilhabe und Beteiligung in den Mittelpunkt gestellt werden. Diesen Ansatz verfolgt beispielsweise auch der seit sechs Jahren stattfindende Potsdamer Medientag, der

<sup>9</sup> Siehe Initiative D21 e.V.: Studie D21-Digital-Index 2019/2020. Jährliches Lagebild zur Digitalen Gesellschaft: online (zuletzt 15.7.2020): [https://initiated21.de/app/uploads/2020/02/d21\\_index2019\\_2020.pdf](https://initiated21.de/app/uploads/2020/02/d21_index2019_2020.pdf)

<sup>10</sup> Vgl. hierzu Eickelmann, Birgit; Bos, Wilfried; Gerick, Julia; Goldhammer, Frank; Schaumburg, Heike; Schwippert, Knut; Senkbeil, Martin; Vahrenhold, Jan (Hrsg.) (2019). ICILS 2018 #Deutschland – Computer- und informationsbezogene Kompetenzen von Schülerinnen und Schülern im zweiten internationalen Vergleich und Kompetenzen im Bereich Computational Thinking. Münster: Waxmann., S. 311-316, 342-349.



niedrigschwellig Kindern sowie deren Eltern und Großeltern spannende und interessante Medienangebote auf partizipative und interaktive Weise nahe bringt.

Ziel dieser Veranstaltung ist es, Eltern in ihrer Erziehungskompetenz zu stärken und ihnen Sicherheit im Umgang mit digitalen Medien in der Familie zu geben und den Austausch und die Gesprächskultur innerhalb der Familien zu fördern. Das Angebot steht allen Potsdamer Familien kostenfrei zur Verfügung und zieht jedes Jahr ca. 400 Teilnehmer\*innen an.

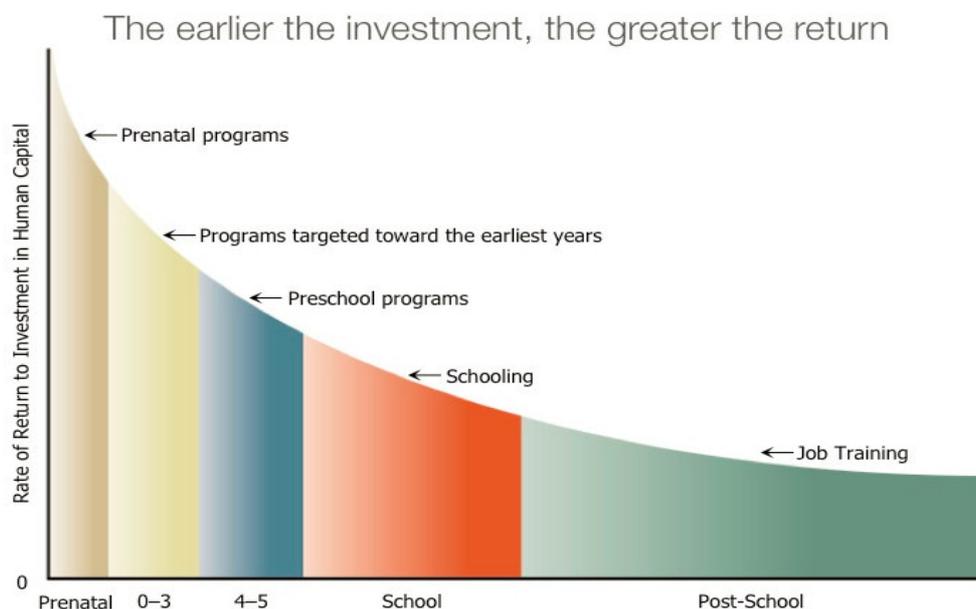
Alle Menschen benötigen einen Zugang zum Internet und auf die jeweiligen Zielgruppen zugeschnittene Bildungsangebote, die ihre Medienkompetenz fördern. An dem ersten Punkt setzt auch das Sofortprogramm an, dass im Rahmen einer Zusatzvereinbarung zum DigitalPakt Schule geregelt ist. Mit dem Sofortprogramm sollen ca. 2.300 Potsdamer Schüler\*innen mit digitalen Endgeräten versorgt werden, um im Fall einer erneuten Corona-Pandemie am Distanzlernen teilnehmen zu können. Die Medienkompetenzförderung bleibt dabei weiterhin eine wichtige Kernaufgabe. Im Zuge des Sofortprogramms wird deshalb ein Startpaket entwickelt, das den Schüler\*innen grundlegende Nutzungsszenarien erklärt. Dieses wird gemeinsam mit dem Endgerät zur Verfügung gestellt. Weiterhin plant die Stadt 2021 die Unterstützung der Ausbildung von Medienscouts an Potsdamer Grundschulen. Die zu Medienscouts ausgebildeten Jugendlichen stehen als Ansprechpartner\*innen zur Verfügung, um Mitschüler\*innen zu informieren und diese in medienbezogenen Themenbereichen weiterzubilden.

Um Barrieren konsequent abzubauen, sind strukturierte Fort- und Weiterbildungsmöglichkeiten für gesellschaftlich benachteiligte Gruppen notwendig. Dies umfasst eine breite Beratung und Begleitung verbunden mit der Initiierung kontinuierlicher und zielgruppenspezifischer Lernprozesse durch unterschiedliche Akteure der schulischen und außerschulischen Bildungslandschaft. Nur dann ist es möglich, dass alle Menschen mit der technologischen Entwicklung Schritt halten können und nicht den Anschluss verlieren. Es müssen Anreize geschaffen werden, die die Motivation und Lernbereitschaft der jeweils benachteiligten gesellschaftlichen Gruppen fördern.

### 3.2 Frühe Bildung: Investitionen sichern langfristig Bildungs- und Chancengerechtigkeit

Frühe Bildung gilt als einer der zentralen **Hebel zur Verbesserung von Chancengerechtigkeit** von Kindern. Bildungsinvestitionen während der frühen Lebensjahre verbinden Bildungsökonomien mit der höchsten Rendite. In vielbeachteten Analysen des Nobelpreisträgers James Heckman etwa konnte anhand der Daten aus Langzeitstudien nachgewiesen werden, dass sich die Investition in Frühförderprogramme und die gezielte Ansprache und Unterstützung von Eltern besonders lohnt: Für jeden investierten Dollar, der in Förderprogramme im frühen Kindesalter (als vorgeburtliche bis vorschulische Förderung) investiert wird, beträgt der „Return of Investment“ demnach 7 – 10 % pro Jahr und liegt damit höher als die Rendite von Förderprogrammen im höheren Alter. Eingespart wird langfristig insbesondere im Bereich der Sozialleistungen:

Abbildung 4: Rendite von Investitionen in Bildung nach Alter: Je frühzeitiger die Investition, desto höher der Ertrag



Quelle: Heckman, James J. (2008)

Mit dem 2019 in Kraft getretenen Gute-Kita-Gesetz will der Bund bis 2022 5,5 Milliarden Euro in die Verbesserung der Kita-Qualität investieren. Dabei können die Länder wählen, welchen Schwerpunkt sie beim Thema Kita-Qualität setzen möchten.

Die Frühe Bildung hat auch in Potsdam in den letzten Jahren an Aufmerksamkeit gewonnen und Angebote wurden weiter ausgebaut. Die 2017 novellierte Kita-Satzung zielt auf eine Erleichterung für die unteren Einkommensgruppen. So sind Familien mit einem Einkommen bis zu 22.000 Euro/Jahr von den Kita-Gebühren befreit und Kitas, die Kinder mit Fluchthintergrund betreuen, erhalten zusätzliche Mittel. **Kitas werden ausgebaut** und laut Stadtverordnetenbeschluss 2017 werden **zusätzliche Haushaltsmittel für eine bessere Personalausstattung besonders in Randzeiten** in den Kitas bereit gestellt (2018 und 2019 je 1,5 Millionen Euro).

Die Beobachtung und Dokumentation von kindlichen Entwicklungsprozessen gehören zu den Aufgaben von Frühpädagog\*innen. In Brandenburg gibt es u.a. **systematische Sprachstandsfeststellungen zu mehreren Zeitpunkten vor dem Schuleintritt**, weshalb der Erwerb der deutschen Sprache von Kindern zu den gut verfügbaren Daten für das Bildungsmonitoring gehört:

Abbildung 5: Sprachstandsfeststellungen in Brandenburg bis zum Schuleintritt



Quelle: eigene Darstellung

Im vorliegenden Rahmenplan „Bildungs- und Chancengerechtigkeit“ werden alle lebenslagenrelevanten Bereiche betrachtet, darunter natürlich explizit Bildung. Deshalb fanden mehrere Fachdialoge mit Fachpersonen aus dem Bildungswesen statt, u.a. am 13. Juni 2019 der **Fachdialog zu Chancengerechtigkeit durch Frühe Bildung**. Die eingeladenen Expertinnen und Experten identifizierten hier folgende

### Herausforderungen für Chancengerechtigkeit durch Frühe Bildung:

- **Segregation in Potsdam schon ab frühester Kindheit:** Bessere und mehr Ressourcen für Frühe Bildung in privilegierten Sozialräumen durch Angebote, die für Eltern Geld kosten – dies verstärkt Privilegien und damit die soziale und Chancenungleichheit. Für nicht privilegierte Kinder dominiert Gießkannenversorgung, diese behindert eine gezielte individuelle Förderung und führt zu relativ höheren Schwellen für benachteiligte Gruppen. Denn unterschiedliche Bedarfe dieser Zielgruppen werden mit gleichen Mitteln gedeckt. Zusätzliche Personalressourcen in benachteiligten Quartieren sind kaum zu beschaffen.
- **Keine gelingende Ermächtigung der Schwachen:** Armut wird schon unter Kindern als Stigma empfunden. Mangelhafte Informations- und Beratungsqualität in manchen Behörden, Kita-Anträge nur auf Deutsch und Wartezeiten für Deutschkurse verstärken die Barrieren für neu zugewanderte Eltern und solche, die das System in Potsdam nicht kennen.
- Einrichtungen der Frühen Bildung sind **unzureichend in den Sozialraum geöffnet: Familienzentren sind bisher noch Einzelbeispiele und zu wenig verbreitet** (in Potsdam gibt es drei). Sie sind zudem nicht mit verbindlichen Kriterien hinterlegt. Akteure im Sozialraum sind nicht gut genug vernetzt, Ressourcenverwaltung nicht dezentral organisiert: Bottom-up-Bedarfsmeldungen werden durch zentrale Verwaltungsorganisation „überhört“.
- **Erziehungs- und Bildungspartnerschaften**, Familienbildung und Beratung insbesondere von benachteiligten **Eltern kommen zu kurz:** in der Ausbildung von PädagogInnen, im Kita-Alltag und durch unklare finanzielle Verortung dieser Aufgabe. Kultursensible Elternarbeit ist unzureichend; Eltern von Kindern, die keine Kita oder Tagespflege besuchen, werden kaum oder gar nicht erreicht. Familien mit besonderen (z.B. multiplen) Problemlagen brauchen individuelle Unterstützung.



- **Inklusion gelingt noch nicht:** Individuelle zusätzliche und vor allem schnelle Unterstützung für Kinder mit besonderen Bedürfnissen oder Behinderungen zu beschaffen, ist zu hochschwellig, besonders für Kinder, die „in keinen Paragraphen passen“.
- Noch immer bestehende Defizite in Rahmenbedingungen der Frühen Bildung führen zu Mängeln in der Struktur- und Prozessqualität sowie zur **Überforderung von Fachkräften, Teams und Eltern**.

Bei diesem Fachdialog gaben die Expertinnen und Experten folgende

### **Handlungsempfehlungen zu Chancengerechtigkeit durch Frühe Bildung:**

- **Familienzentren als Bildungseinrichtungen für Kinder und Familien sowie als sozialräumliche Treffpunkte ausbauen:** Frühe Bildung sowie bedarfsgerechte und gezielte Unterstützung von Familien, vernetzte und niedrigschwellige Hilfen an *EINEM* Ort, kostenlose Familienbildung.
- **Wirkungspotentiale Früher Bildung besser nutzen:** beispielsweise durch Angebote an Tagesrandzeiten, Wochenenden, für Kinder ab 0 mit Eltern (und alltagsrelevanten Angeboten wie Krabbelgruppen, Kochen, Essen usw.), Zugang zu Eltern von Anfang an – mit multikulturellen und multiprofessionellen Teams, durch Sprachlotsen sowie mit guten Projekten und Willkommensangeboten
- **Übergang und Vernetzung Kita-Schule verbessern**
- Dezentralisierte, bedarfsbezogene **Verantwortung vor Ort stärken:** Angebote sollen von Akteuren vor Ort initiiert werden, sozialräumlich organisierte Fach-AGs mit Entscheidungskompetenz und mit einem Sozialraumbudget ausstatten
- **Kinderrechte-Vorrang sichern, Kommunikations- und Beratungsqualität in Verwaltung verbessern:** verpflichtende Trainings zu Kinderrechten sowie zur Eltern-/Bürgerkommunikation für Verwaltungs-Mitarbeitende, die im Kontakt zu Familien bzw. mit Themen befasst sind, die Kinder betreffen
- **Partizipation von Kindern sicherstellen:** Sowohl am Rahmenplan Chancengerechtigkeit als auch in allen Umsetzungsbereichen, die Kinder betreffen, einschließlich Früher Bildung
- **Ausbildung und Wertschätzung von Fachkräften an neue Herausforderungen anpassen:** Elternbildung sowie vorurteilsbewusste und kultursensible Bildung in der Aus- und Weiterbildung verankern, mehr Wertschätzung und Entlastung für Fachkräfte sichern

Für Potsdam wird nachdrücklich der weitere **Ausbau von Kitas zu Familienzentren** empfohlen. Familienbezogene Angebote verlangen eine abgestimmte Infrastruktur sowie niedrigschwellige, kleinräumige/ sozialraumbezogene Netzwerke. So kann auf den wachsenden Unterstützungsbedarf berufstätiger Eltern sowie auf bestimmte Risiken von Familien rechtzeitig und nachhaltig reagiert werden.



Familienzentren arbeiten mit anderen, z.T. sehr verschiedenen Partnern zusammen, um auch ungewöhnliche Hilfe anbieten zu können, wie z.B. Unterstützung Alleinerziehender bei der Suche nach Praktikumsplätzen oder Weiterbildungsmaßnahmen. Damit trifft sich dieser Gestaltungsansatz mit dem der Präventionsnetzwerke.

### **3.3. Ganztägige schulische Bildung: Eine Entwicklung vom Lern- zum Lebensort**

Bildungsreformen, Ganztagschulentwicklung und kommunale Veränderungen der Bildungslandschaften gehören seit den letzten 25 Jahren bundesweit zu den hochpriorisierten Entwicklungs- und Investitionsthemen. Der damit verbundene massive **quantitative Ausbau von Ganztagschulen der letzten Jahrzehnte ist verbunden mit qualitativen Ansprüchen**, wie etwa der Öffnung von Schulen in den Sozialraum, der Verknüpfung von formaler und non-formaler Bildung, mit Rhythmisierung und fächerübergreifendem Lernen, mit neuen Kooperationen zwischen Schule und Jugendhilfe, individueller Förderung und Inklusion usw.

Die Kultusministerkonferenz (KMK) berücksichtigt bei ihrer **Definition von Ganztagschulen** „sowohl den Gesichtspunkt der ganztägigen Beschulung als auch den der Betreuung. Ganztagschulen sind demnach Schulen, bei denen im Primar- und Sekundarbereich I

- an mindestens drei Tagen in der Woche ein ganztägiges Angebot für die Schülerinnen und Schüler bereitgestellt wird, das täglich mindestens sieben Zeitstunden umfasst;
- an allen Tagen des Ganztagsschulbetriebs den teilnehmenden Schülerinnen und Schülern ein Mittagessen bereitgestellt wird;
- die Ganztagsangebote unter der Aufsicht und Verantwortung der Schulleitung organisiert und in enger Kooperation mit der Schulleitung durchgeführt werden sowie in einem konzeptionellen Zusammenhang mit dem Unterricht stehen.“

*(KMK, 2003)*

Damit prägt die (Ganztags-) Schule nicht mehr nur als Lernort, sondern vor allem auch als Lebenswelt einen Großteil des Alltags von Kindern. Der Ausbau ganztägiger Bildung soll auch **dazu beitragen, sozial bedingte Chancenungleichheiten von Kindern auszugleichen**.

Die Deutsche Kinder- und Jugendstiftung benennt „**zwei wichtige Unterscheidungsmöglichkeiten zur Halbtagschule**“:

1. Jede Form von Ganztagschule bietet mittags eine Versorgung für die Schüler/innen an. Es besteht die Möglichkeit, in der Schule zu essen und die Pausenzeit zwischen dem Vormittag und dem Nachmittag zu verbringen.
2. Jede Schule, die in irgendeiner Form den Begriff „Ganztags“ in ihrem Titel trägt, muss mindestens an drei Tagen in der Woche dafür sorgen, dass die Kinder und Jugendlichen mindestens acht Stunden in der Schule sein können.“ (DKJS 2012, S. 19)



**Ganztagsschulen sind Ländersache**, daher existieren große Unterschiede in der Ausgestaltung. Qualitätsrahmen gibt es bisher nur länderintern. Die für Brandenburg eingerichtete Servicestelle „ganztägig lernen“ zur Qualitätsentwicklung von ganztägiger Bildung, vormals angesiedelt bei kobra.net, existiert nicht mehr. Die Broschüre zum **Qualitätsrahmen für Brandenburg „Qualität an Schulen mit Ganztagsangeboten“** der ehemaligen Servicestelle „ganztägig lernen“ richtet die Aufmerksamkeit auf pädagogische Prozessqualität und Rahmenbedingungen wie z. B. Individuelle Förderung, Beteiligungsverfahren, Rhythmisierung und Anforderungen an die räumliche Ausstattung (vgl. kobra.net 2011).

### **Kooperation Schule-Jugendhilfe Bildung und Erziehung in der Lebenswelt Schule**

Seit dem 09.09.2015 gilt für die LHP das Gesamtkonzept Schule–Jugendhilfe (DS 15/0449), mit dem inzwischen viele Maßnahmen greifen, die fördernd und unterstützend wirken. Die Schulsozialarbeit wurde in den letzten Jahren systematisch ausgebaut, es gibt Jahr für Jahr mehr Schulsozialarbeiterinnen und Schulsozialarbeiter an den Schulen sowie das PLUS-Programm für Projekte zur Kompetenzerweiterung von Schülerinnen und Schülern. Die bessere Kooperation der Systeme Schule und Jugendhilfe zielt auch auf eine wechselseitige Stärkung der Bildungs- und Erziehungskompetenzen bei den Fachkräften unterschiedlicher Professionen. Die Kooperation Schule-Jugendhilfe ist ebenfalls ein wichtiger Baustein für den Ausbau ganztägiger Bildungsangebote.

### **Versorgung (Mittag/ Frühstück an Schulen)**

2007 startete ein Träger in enger Zusammenarbeit mit einer Grundschule im Stadtteil Drewitz mit einem kostenlosen Mittagsangebot für die Schülerinnen und Schüler von Familien mit geringen Einkommen. Mittlerweile gibt es dieses Träger-Angebot an mehreren Schulen. Das von den Stadtverordneten beschlossene kommunale Modellprojekt „Kostenloses Frühstücksangebot an Grundschulen“ wird seit September 2018 umgesetzt. Damit sollen mehr als 350 Schulkinder erreicht werden. Auch das gemeinsame Essen in der Schule ist ein zentraler Baustein für den Ausbau ganztägiger Bildungsangebote.

### **Ganztägige schulische Bildungsangebote in der LHP**

In **Potsdam** überwiegen ganztägige Bildungsformen bei den weiterführenden Schulformen in öffentlicher Trägerschaft sowie bei Förderschulen. An öffentlichen Schulen liegt der Anteil in der Sekundarstufe I bei 90%. Bei den Grundschulen und Schulen mit Primarstufe werden 57% als Ganztagsschulen geführt.

Brandenburg gehört zu den Bundesländern, in denen die Kinder – bis zum Ende der 6. Klasse – länger gemeinsam lernen als in anderen Bundesländern. Der **Übergang von der Grund- in die weiterführende Schule gilt als erste (und wichtigste) Selektionsschwelle** für die weitere Bildungsbiographie und spätere berufliche Positionierung. Damit setzt die Reproduktion schichtbezogener Ungleichheit häufig mit dem Übergang in die Sekundarstufe I ein.



In Stadtteilen **mit sozialer Belastungslage fällt der Übergang in das Gymnasium deutlich geringer** aus als in Gebieten ohne bzw. mit geringer sozialer Belastungslage. Das Bildungsangebot vor Ort hat selbstverständlich einen Einfluss darauf, ob ein Gymnasium angewählt wird. Wohnortnähe kann immer noch als wichtiges Kriterium für die Schulwahl betrachtet werden.

Schülerinnen und Schüler, die ein Gymnasium besuchen, haben nach der zehnten Klasse erwartungskonform den höchsten Wert bei der Abiturberechtigung. SchülerInnen erwerben nach der zehnten Klasse **an Schulen in belasteten Stadtteilen zu einem deutlich niedrigeren Prozentsatz eine Abiturberechtigung**. Dies gilt für die Schulen in den südlichen Stadtteilen Am Stern, Waldstadt II, Schlaatz und Kirchsteigfeld.<sup>11</sup> Hier liegen die Übergangsquoten lediglich zwischen 15,8% und 43,6%.

Im Integrationsmonitoring von 2019 hat sich gezeigt, dass SchülerInnen mit nicht-deutscher Staatsbürgerschaft weniger häufig die Allgemeine Hochschulreife erwerben als deutsche MitschülerInnen.

Im Jahr 2017 haben bundesweit 36,4% der SchulabgängerInnen mit deutscher Staatsbürgerschaft die Allgemeine Hochschulreife erreicht und nur 17,6% mit nicht-deutscher Staatsbürgerschaft. Das lässt auf einen systematischen Zusammenhang schließen.

In einer **Umfrage des Stadtjugendrings der Landeshauptstadt Potsdam** aus dem Jahr 2016 haben 70% der Befragten (N = 223, Alter zwischen 8 und 26 Jahren, 77% zwischen 8 und 17 Jahren) auf die Frage „Möchtest Du Deine Freizeit auch nach dem Unterricht auf dem Schulgelände verbringen?“ mit „Nein, ich verbringe meine freie Zeit lieber außerhalb der Schule“ geantwortet. Davon ausgehend stellt sich die Frage, ob sich die **Aufenthaltsqualität von Schulen sowie die Attraktivität der Angebote** verbessern lassen. Ebenso könnte die Entwicklung von beteiligungsorientierten Formaten ein weiterer Gelingfaktor sein, um die Akzeptanz der Angebote zu steigern.

---

<sup>11</sup> Der Stadtteil Kirchsteigfeld ist selbst nicht belastet, grenzt aber an Stadtteile mit sozialer Belastungslage.



Zum Thema Chancengerechtigkeit durch Ganztägige Bildung fand ein **Fachdialog** am 07.06.2019 in Potsdam statt. Hier identifizierten die eingeladenen Fachpersonen folgende

### **Herausforderungen für Chancengerechtigkeit durch Ganztägige Bildung**

- Ganztägige Bildung ist noch nicht die Regel in Potsdam, besonders öffentliche **Grundschulen sind zur Hälfte nur halbtägig**.
- **Übergänge** zur jeweils nächsten Institution in der Bildungsbiografie werden zu Hürden.
- **Ressourcenknappheit**, bürokratische Mittelverwendung und notwendige zusätzliche Akquise für zusätzliche Angebote ziehen Energie von der pädagogischen Arbeit ab.
- **Zu wenig Fokus auf das einzelne Kind**: sofortige Unterstützung im Bedarfsfall kaum möglich, u.a. durch zu wenig Zeit sowie durch unzulängliche Kooperation zwischen verantwortlichen Erwachsenen (Fachkräften untereinander sowie mit Eltern), Zeit für Zusammenarbeit mit bzw. Beratung von Eltern nicht vorgesehen.
- **Zu wenig spezifisch wirksame und ganzheitliche Unterstützung: Gießkannenprinzip statt individueller Förderung** einzelner Kinder und besonderer Schwerpunktsetzung in der sozialräumlichen Bildungsplanung. Hierfür fehlen zudem momentan auch Daten. Die am meisten Benachteiligten benötigen aber die meisten Ressourcen!
- **Bildungsverständnis** (nonformale UND formale Bildung) sowie Kooperationskultur/ Verzahnung zwischen Schule und Hort sind deutlich ausbaufähig.
- Liberale Bildungspolitik der letzten Jahre (freie Schulwahl, freie Träger, Schulgebühren) führt zu **Zugangsschwellen** für besonders Benachteiligte sowie zu **Segregation** unter Kindern.

Im Rahmen des Fachdialogs gaben die eingeladenen Expertinnen und Experten folgende

### **Handlungsempfehlungen zu Chancengerechtigkeit durch Ganztägige Bildung**

- **Bedarfsgerecht planen**: Bildungsplanung und Ressourcenverteilung (sächliche und personelle Mittel) sollte daten- und indikatorenbasiert erfolgen und den Sozialindex berücksichtigen.
- **Ganztägige Bildung ausbauen** und dabei die Zusammenarbeit zwischen Schule und Jugendhilfe (insbesondere Hort) so gestalten, dass gemeinsames Planen und Umsetzen von exzellenter formaler und nonformaler Bildung an *EINEM* Ort möglich ist.
- **Fachübergreifend arbeiten**: Kooperation zwischen unterschiedlichen Berufsgruppen innerhalb und außerhalb der Schule so stärken, dass PädagogInnen unterschiedlicher Professionen mit gemeinsamem Zielverständnis verbindlich zusammenarbeiten, besonders auch an den Übergängen von einer zur nächsten Schulform.
- **Sozialräumlich arbeiten**: Stadtteilschulen ausbauen und Schule als Lebenswelt so gestalten, dass hier nicht nur Kinder beschult werden, sondern verbindliche Netzwerkarbeit, Öffnung der Schule sowie Präventionsangebote im Haus etabliert sind.



Dazu gehört, Präventions-, Gesundheits-, Sozialberatungsangebote und Elternzusammenarbeit zu verankern: z.B. Elternkurse, Kinderpatenschaften, Frühstück, Notfall-/ Soforthilfe).

- **Kindgerecht und inklusiv arbeiten:** bedarfsgerechte individuelle Förderung für alle Kinder sicherstellen und ihre Beteiligung an allen sie betreffenden Angelegenheiten garantieren. Hierfür auch den Fachkräfte-Kind-Schüssel insbesondere in benachteiligten Sozialräumen verbessern.

Für den Ausbau der Ganztagesangebote in Potsdam werden in dem internen Strategiepapier „Gute Bildung als Schlüssel zur Chancengerechtigkeit für alle Kinder in der Landeshauptstadt Potsdam“ (Bildungsbüro Potsdam, 2018) folgende Handlungsempfehlungen<sup>12</sup> gegeben:

- Mit Blick auf benachteiligte SchülerInnen sollte geprüft werden, wie **Schulen in belasteten Stadtteilen** darin unterstützt werden können, sich am **Modell der gebundenen Ganztagschule** orientiert gezielt weiter zu entwickeln, z.B. die Grundschule am Priesterweg und die Weidenhofschule.
- Es sollte geprüft werden, ob eine gezielte **Ressourcensteuerung an Schulen mit einem hohen Anteil von benachteiligten SchülerInnen** sinnvoll ist. Dazu können zusätzliche Budgets zählen, die z. B. den Einsatz von zusätzlichem Personal wie IntegrationshelferInnen, SozialarbeiterInnen und HeilpädagogInnen, PsychologInnen, aber auch KünstlerInnen ermöglichen sowie die Umsetzung von Kooperationsprojekten mit außerschulischen Partnern.
- Da der Einsatz multiprofessioneller Teams das Risiko eines unverbundenen Nebeneinanders der Angebote mit sich bringen kann, sollte geprüft werden, ob ein **zusätzliches pädagogisches Unterstützungssystem** ähnlich der pädagogischen Werkstatt auf dem Campus Rütli (vgl. Anhang Beispiele Guter Praxis Kap. 5.6.2) vorgehalten werden könnte, um Schulen in besonders belasteten Stadtteilen fachlich zu begleiten.
- Weiterhin wäre zu prüfen, an welchen **Schulstandorten weitere (mobile) Beratungsdienstleistungen** (beispielsweise sozialpsychiatrischer Dienst des Gesundheitsamtes, Schuldnerberatung, Beratung zu BuT-Leistungen etc.) platziert werden könnten, um benachteiligte Kinder und Jugendliche und deren Eltern besser und rechtzeitiger unterstützen zu können.
- Die **Verbindung von Unterricht mit außerschulischen Angeboten** soll sich am Orientierungsrahmen Schulqualität des Landes Brandenburg orientieren. Dabei ist das schulische Qualitätsmodell nicht als statisch zu verstehen, sondern sollte den örtlichen Begebenheiten angepasst werden. Es ist zu empfehlen, die Vielzahl an Lernorten und sozio-kultureller Angebote im Stadtteil einzubeziehen.

**Ganztägige Bildung als Baustein der Stadtentwicklung** bietet ein weiteres Potential für Potsdam: Der „Raum als dritter Pädagoge“ ist ein lang etablierter Topos in der pädagogischen Diskussion. Es ist eine elementare pädagogische Aufgabe, Lernumgebungen so zu gestalten, dass Lernprozesse sich selbsttätig bzw. selbstorganisiert vollziehen können. Demgegenüber

<sup>12</sup> Redaktionell überarbeitet durch Bianka Pergande



stand lange Zeit eine Raumgestaltung, die den Frontalunterricht begünstigt hat. Moderne architektonische Ansätze versuchen zunehmend, das monotone Raumkonzept älterer Schulbauten aufzulösen und Bereiche für selbstgesteuertes Lernen und Gruppenaktivitäten zu schaffen (Raum-im-Raum-Prinzip). Durch Bundesmittel zum Ausbau von Ganztagschulen (Investitionsprogramm „Zukunft Bildung und Betreuung“ IZBB, 2003 – 2007) hat dieses Planungsprinzip noch einmal Schwung bekommen.

**Ganztägige Bildung als Ausgangspunkt für lokale Bildungslandschaften** meint die Verzahnung von Bildungsangeboten im Sozialraum, wobei Schulen als Lebenswelt von Kindern eine zentrale Rolle spielen. Dazu gehört auch eine **ganztägige und multifunktionale Nutzbarkeit von schulischen Einrichtungen** (etwa der Räume, Außen- und Sportanlagen) und eine Öffnung von Schule in den unmittelbaren städtischen Nahraum hinein. Die systematische Gestaltung lokaler Bildungslandschaften und die Anreicherung der unmittelbaren Lebenswelt von Kindern und Jugendlichen mit Lerngelegenheiten entwickeln sich deutschlandweit zu Standards der städtischen Schul- und Bildungsplanung. Weg von einem Nebeneinander bestehender, einzelner Einrichtungen entwickeln sich zunehmend lokale Bildungsverbünde, die eine im Sozialraum abgestimmte Koordination von Angeboten ermöglichen. Bildungs- und Quartiersmanager spielen hierbei eine wichtige Rolle.

Für die Entwicklung und Umsetzung **integrierter Planungsansätze in der Bildungsplanung** hat sich noch keine feststehende Begrifflichkeit etabliert, wohl aber für lokale Bildungslandschaften:

#### **Exkurs: Was sind lokale Bildungslandschaften?**

„Lokale Bildungslandschaften können definiert werden als langfristig angelegte, professionell gestaltete, auf gemeinsames, planvolles Handeln abzielende, kommunalpolitisch gewollte Netzwerke zum Thema Bildung, die ausgehend von der Perspektive des lernenden Subjekts formale Bildungsorte und informelle Lernwelten umfassen und sich auf einen definierten lokalen Raum beziehen“

*(Bleckmann/ Durdel 2009, S.12)*

Eine **gelingende lokale Bildungslandschaft** zeichnet sich durch folgende Merkmale aus (vgl. Jacobs Foundation 2015):

- Im Mittelpunkt steht das lernende Subjekt: Alle Menschen haben gerechte Chancen auf umfassende Bildung, können ihr Potenzial entwickeln und werden auf ihrem individuellen Bildungsweg so begleitet, dass keine Brüche entstehen.
- Alle relevanten – schulischen und außerschulischen – Bildungsakteure vernetzen sich systematisch und arbeiten gemeinsam auf Augenhöhe zur Förderung der Lernenden zusammen. Sie kooperieren auch im Sinne einer Bildungskette, um insbesondere die Bildungsübergänge zwischen den verschiedenen Bildungsstufen zu begleiten.



- Die Bildungslandschaft betrifft die ganze Kommune, sodass eine breite politische Unterstützung unerlässlich ist. Ohne politischen Willen kann eine Bildungslandschaft weder entwickelt noch langfristig finanziert werden.
- Alle Bildungsakteure verfolgen gemeinsame Ziele und ziehen am gleichen Strang.
- Die beteiligten Akteure erkennen an, dass Lernen überall und in vielfältigen Bildungsformen stattfindet (formal, non-formal, informell) und dass für Bildung die sozialen und emotionalen Kompetenzen genauso wichtig sind wie die kognitiven Fähigkeiten.
- Notwendig ist eine professionelle Koordination durch eine Fachperson oder ein Bildungsbüro. Auch bedarf es ausreichender und verlässlicher Ressourcen für diesen Zweck.
- Eine Bildungslandschaft ist nicht als befristetes Projekt, sondern auf Dauer angelegt. Chancengerechtigkeit in der Bildung kann nur langfristig verwirklicht werden.

Wenn Einrichtungen sehr nah beieinander liegen und nicht durch Straßen und Zäune voneinander getrennt sind, nutzen StadtplanerInnen und ArchitektInnen immer häufiger den Begriff „Campus“. Auch in Potsdam ist **ein Campus im Stadtteil Stern** entstanden: Schulen, Sportstätten und kulturelle Einrichtungen befinden sich auf einem Areal an der Galileistraße. Räumliche Nähe, Kooperationsbereitschaft und organisatorische Vereinbarkeit sind die Voraussetzung, um einen Campus aufbauen zu können. Für Potsdam wäre zu prüfen, ob einzelne Schulstandorte die Leitidee eines **Bildungscampus** übernehmen könnten und den Stadtteil verstärkt einbeziehen könnten.

Die Entwicklung von Bildungsverbänden kann die Bündelung finanzieller, sachlicher und personeller Ressourcen ermöglichen und den professionellen Austausch unterschiedlicher pädagogischer Berufsgruppen befördern, die in unterschiedlichen Einrichtungen tätig sind. Zum Beispiel könnten schulformübergreifende Kooperationen zwischen abgebender Primarstufe und Sekundarstufe I und II erleichtert werden und damit die Durchlässigkeit des Bildungssystems erhöht werden. Vereinsangebote ließen sich untereinander abstimmen.

Das Instrument der **Sozialraumanalyse** ist ein geeignetes Mittel, um die Angebotsstruktur im Stadtteil systematisch weiter zu entwickeln. Ein weiteres Instrument zur Verbesserung der Angebote im Sozialraum ist die Erstellung eines **Mappings** bzw. einer Topologie. Darüber hinaus braucht es **Daten zum Nutzerverhalten**: Wo sind die Lern- und Aufenthaltsorte von Kindern und Jugendlichen? Wie bewegen sich Kinder, Jugendliche, Erwachsene durch ihr Wohngebiet? Auch eine Übersicht darüber, wie Gebäude und Einrichtungen genutzt werden, ist hilfreich für die Weiterentwicklung der Angebotsplanung und die Nutzung vorhandener Ressourcen: Gibt es nachmittags, am Wochenende und in den Ferien noch ungenutzte Kapazitäten?



### 3.4 Berufliche Bildung: Ein gezieltes Erwartungsmanagement

Statistisch betrachtet sind Potsdamer Jugendliche in einer komfortablen Situation, denn sie haben die Wahl: In Potsdam gibt es mehr freie Ausbildungsplätze als Jugendliche ohne Ausbildungsplatz:

Verhältnis von unbesetzten Ausbildungsstellen und unversorgten BewerberInnen im Schuljahr 2017/18:

- 1,52 Berufsausbildungsstellen je Bewerber
- 2,66 unbesetzte Berufsausbildungsstellen je unversorgtem Bewerber

*(Quelle: Ausbildungsmarktstatistik der Bundesagentur für Arbeit; Stand September 2018. Zur Verfügung gestellt vom Bildungsmonitoring Potsdam)*

Leider stellt sich die Lage nach dem Abgang aus der Schule nicht für alle Potsdamer Jugendlichen günstig dar: Im Schuljahr 2017/2018 verließen 4,8% der Potsdamer Schülerinnen und Schüler die Schule ohne Schulabschluss, das sind 95 junge Menschen. Zu ihnen gehörten auch AbsolventInnen von Förderschulen sowie junge Geflüchtete. Eine Häufung von Jugendlichen ohne Abschluss ist **an Oberschulen sowie an einzelnen Gesamtschulen** zu verzeichnen. Schulverweigerndes Verhalten kommt an Oberschulen, einzelnen Gesamtschulen sowie an Förderschulen häufiger vor als an anderen Schulformen.

Die Abbruchquoten, eine allgemein verlängerte Berufseinstiegsphase und auch das Missverhältnis zwischen Ausbildungsplatzangebot und Ausbildungsplatzwünschen von Jugendlichen weisen darauf hin, dass der **Übergang von der Schule in den Beruf eine sehr sensible Übergangspassage in der Bildungsbiografie** junger Menschen darstellt, die häufig nicht ohne Schwierigkeiten bewältigt wird und bei manchen Jugendlichen mit mehreren Brüchen in der Berufseinstiegsphase verbunden ist. Der Berufseinstieg hat sich in den letzten Jahren immer weiter verschoben, bis in das mittlere Erwachsenenalter hinein. Die Gründe für einen nicht gelingenden Einstieg in das Berufsleben können unterschiedlicher Natur sein: Mangelnde qualifikatorische Voraussetzungen, Motivationsprobleme oder Unkenntnis über Ausbildungswege können mögliche Gründe für einen erschwerten Berufseinstieg sein.

Um dem entgegen zu wirken, ist eine **frühzeitige und individuelle Begleitung von Heranwachsenden** in der Berufsvorbereitungsphase empfehlenswert. Maßnahmen auf individueller Ebene zielen auf die Verbesserung der individuellen Vermittelbarkeit, Berufseignung und Ausbildungsreife sowie Erhöhung der Qualifikation. Auf der strukturellen Ebene gehört dazu auch der Abbau von Hürden wie mangelnde Information über Wege der beruflichen Bildung sowie der Ausgleich mangelnder elterlicher Unterstützung.

In dem Programm „Wohin nach der Schule. Übergänge in das Ausbildungssystem gestalten“ (Laufzeit: 2013 – 2015) wurde in der Landeshauptstadt Potsdam eine Systematik zum Übergang von der Schule in den Beruf erarbeitet (siehe Anhang Kap. 0), die von der ersten Orientierungsphase in der siebten Klasse bis zur zehnten Klasse einen schrittweisen Aufbau von Berufswahlkompetenzen vorsieht. Allerdings wird offengelassen, ob das Berufsorientierungskonzept auf Landes- oder auf der Regionalebene umgesetzt werden sollte.



Eine erste Bestandsaufnahme im Projekt Türöffner hat ergeben, dass es eine **Vielzahl von Beratungsstellen in Potsdam** gibt. Das ist einerseits eine große Ressource. Andererseits stellt sich die Frage, wie im Rahmen einer kommunalen Gesamtstrategie die Vielzahl von Initiativen aufeinander abstimmt und vorhandene Angebote in eine sinnvolle Struktur einbettet werden können. Dies könnte auch geschehen, ohne dass man in vorhandene Zuständigkeiten eingreift.

Als **positive Beispiele** für Berufsorientierung seien die Käthe-Kollwitz-Oberschule genannt, die das Berufswahlsiegel als Schule mit hervorragender Berufs- und Studienorientierung (MBS 2019) trägt, sowie die Broschüre „Der Ausbildungs- und Praktikumsführer“ (LHP 2018).

Die Unübersichtlichkeit in der Berufs- und Studienorientierung ist nicht nur ein Potsdamer Phänomen, sondern wird seit Jahren bundesweit thematisiert. Insbesondere junge Menschen selbst wünschen sich eine umfassende (und wenn möglich auch digitale) Übersicht über Informationsveranstaltungen und Beratungsangebote:

*„Es gibt einen Wust an Förderungen, Veranstaltern, Organisationen etc., die tolle Angebote haben um z. B. ins Ausland zu gehen (wie Erasmus, Leonardo, FSJ etc.) oder um junge Leute [zu] beraten [...]. Ich finde, es sollte in jeder Schule, in jeder Berufsschule und in jeder Uni im Unterrichtsprogramm integriert sein [...]. Sinnvoll wäre in dem Zuge, alle Angebote zu bündeln und von einer zentralen Stelle verwalten zu lassen, die im Groben über alles Bescheid weiß und bei Detailfragen dann an den entsprechenden Berater verweist. Ich wünsche mir dazu auch eine zentrale Website [...]. Diese Site sollte aktuell sein und gut zu bedienen.“* (BMFSFJ 2017, S. 131)

Am 3. Juni 2019 fand in Potsdam ein **Fachdialog zu Chancengerechtigkeit durch berufliche Bildung** statt. Die Fachpersonen identifizierten hier folgende

### **Herausforderungen für Chancengerechtigkeit durch berufliche Bildung**

- **Segregation in der beruflichen Bildung:** Gebührenpflichtige (private) Berufsschulen sind für ökonomisch stark belastete Familien nicht erreichbar. Jugendliche mit multiplen Problemlagen und geringeren Chancen finden sich gehäuft in einigen Sozialräumen. Die Zahl der Gesamtschulen wächst, die Zahl der Oberschulen sinkt – dort häufen sich dann die Probleme.
- **Viele Projekte, Intransparenz, wenig Koordination:** versäulte Zuständigkeiten, Parallelarbeit von (vielen guten) Projekten. Die Vielzahl von Akteuren mit teilweise unterschiedlichen Haltungen und sogar Konkurrenz untereinander führen zu Verwirrung und Unübersichtlichkeit: Informationen erreichen die Zielgruppen nicht.
- **Zu wenig individuelle Förderung sowie niedrigschwellige Grundbildungs- und Ausbildungsangebote:** Das Viele, das angeboten wird, ist nicht für alle Zielgruppen das Richtige: Für einige Zielgruppen mit besonderen bzw. multiplen Problemen (z.B. Geflüchtete, Analphabeten, Schulverweigerer, Obdachlose, Straffällige) fehlen individuelle, niedrigschwellig erreichbare und ganzheitlich wirksame Angebote. Viele Jugendliche machen „Ausbildungsschleifen“. Bei fehlender Grundbildung dagegen reicht 1 Jahr nicht



aus, um Bildungsdefizite auszugleichen; das Nachholen von Grundbildung ist ab einem bestimmten Alter kaum möglich.

- **Zu wenig Daten zu beruflicher Bildung:** Für eine wirksame Steuerung sind datenbasierte Handlungsempfehlungen schlecht möglich, weil Daten fehlen.

Im Rahmen des Fachdialogs gaben die Fachpersonen folgende

### **Handlungsempfehlungen zu Chancengerechtigkeit durch Ganztägige Bildung**

- Alle Schülerinnen und Schüler erreichen einen **Schulabschluss** und haben gleiche Chancen an allen staatlichen Schulen, sowohl nach der 8. Klasse als auch nach der 10. Klasse. Eltern und Kinder werden **von Anfang an** unterstützt (ab Geburt). Bildungsinstitutionen gelingt es zudem, familiär bedingte (Bildungs-) Defizite bei Heranwachsenden auszugleichen.
- An allen Potsdamer Schulen gibt es eine **systematische Berufs- und Studienorientierung**.
- Jugendliche können **schulische (Grund-) Bildung nachholen**, wenn diese fehlt (z.B. Geflüchtete) und bekommen Unterstützung bei der Alltagsbewältigung.
- Berufliche Bildung und Ausbildung genießen eine **höhere gesellschaftliche Anerkennung**.
- Durch **Datenbasierung** können passgenaue Lösungen gefunden werden.
- **Schule und Ausbildung mehr verzahnen:** Einerseits kommt die Schule in die Ausbildung: integrierter Unterricht für Azubis im Ausbildungsbetrieb während der Ausbildung. Andererseits kommt die Ausbildung in die Schule: Frühe, regelmäßige und praxisnahe Berufsorientierung für Kinder und Jugendliche sowie für ihre Eltern (z.B. Berufsorientierung im Unterricht, jährliche Praktika ab Grundschule, bessere Elternarbeit in weiterführenden Schulen, berufliches Gymnasium einrichten).
- In allen Schulen konsequent gegen Schuldistanz wirken.
- Bessere Information: Info-Portal einrichten
- Bessere Koordination und Kommunikation: kommunale (finanzierte) Koordinierungsstelle für Berufs- und Studienorientierung, datenbasierte Koordination von Maßnahmen für Chancengerechtigkeit an Schulen sowie Austausch zwischen Verantwortlichen (z.B. schulischen Akteuren) sollen Steuerung, Transparenz und engeres Netzwerken ermöglichen.
- Engere Kooperation mit Betrieben und Kammern einschließlich finanzieller Unterstützung von kleinen und mittelständischen Betrieben, die ausbilden (gutes Beispiel ist das Modell „Berliner Jobcoaching“) sowie zielgerichtete Maßnahmen für



einzelne Zielgruppen (z.B. nach dem Modell Lehrbauhof Berlin) ermöglichen individuellere Lösungen.

- Grundbildungsprogramm für Jugendliche mit nicht ausreichender Grundbildung verbessern und für Zugewanderte nach dem Erlernen ausreichender Deutschkenntnisse ermöglichen.
- **Schwund von Oberschulen** durch alternative niedrigschwellige und kostenlose berufliche Bildungsangebote **kompensieren** – einzelne übriggebliebene Oberschulen dürfen nicht überfordert oder zum „Sammelbecken“ für Jugendliche mit geringeren Bildungschancen werden.

## 4. Leitvorstellungen für die Förderung der Chancengerechtigkeit von Kindern und Jugendlichen

Potsdam wurde 2007 und 2012 als familienfreundlichste Stadt in den neuen Bundesländern ausgezeichnet (vgl. Leitbild, 2016) und hat im Oktober 2017 das **Siegel „kinderfreundliche Kommune“** verliehen bekommen. Kommunale Kinder-, Jugend- und Familienpolitik hat in Potsdam insgesamt einen hohen Stellenwert. Bei der Entwicklung des Potsdamer Leitbilds waren auch Kinder und Jugendliche beteiligt: „Für ihren bestmöglichen Start ins Leben sind Voraussetzungen geschaffen, die es erlauben, die Bedarfe jedes einzelnen Kindes zu berücksichtigen.“ (Leitbild, S. 5.)

Einerseits findet der hohe Stellenwert von Kindern und Familien Ausdruck in vielen Konzepten und Planungen der LHP. So heißt es z.B.: „Kinder bilden das Fundament unserer Zukunft“ und „Potsdam ist vor allem auch eine Stadt der Kinder“ (Grußwort zum 2. Potsdamer Gesundheitsatlas 2016). Andererseits wird **Kinderarmut in den Konzepten nur zurückhaltend thematisiert** und ist bisher vor allem Gegenstand der Bereiche Gesundheit, Soziales und Jugendhilfe. So heißt es dort beispielsweise „Ein weiterer Grundsatz prägt das Handeln der Stadt: „Kein Kind darf zurückgelassen werden.“ (Gesamtkonzept Schule-Jugendhilfe, S. 43).

Insgesamt beginnt die **Verantwortungsübernahme für das Thema Kinderarmut in Potsdam nicht bei Null**, sondern baut auf jahrelang entwickelten Strukturen auf. Beispielhaft werden im Anhang in Kap. 0 einige wichtige Grundlagen und Ressourcen für bessere Chancengerechtigkeit benannt, auf die Potsdam bereits jetzt zurückgreifen kann.

Alle Maßnahmen zur Verbesserung der Chancengerechtigkeit (s. Kapitel 5) sollen dabei im besten Interesse aller Kinder in der LHP wirken und zu optimalen Aufwuchsbedingungen, gerechteren Bildungschancen sowie zu einer sozialen Inklusion aller Heranwachsenden beitragen. Inwieweit dies gelingt, hängt auch von strukturellen Voraussetzungen ab, die im folgenden benannt sind.

Wachsende Kommunen mit großen Verwaltungen und einer vielfältigen Trägerlandschaft wie Potsdam, verfügen über sehr viele Potentiale, Ressourcen und Gestaltungsspielräume. Das



Ziel, Chancengerechtigkeit für *alle* Potsdamer Kinder und Jugendlichen zu erreichen, ist mit hohen **Anforderungen an Steuerungshandeln, Planung, Kommunikation und Netzwerkarbeit** verbunden.

Entlang der Aufwachsbiografie von Kindern gibt es in der Potsdamer Stadtverwaltung unterschiedliche **Zuständigkeiten mit einer teilweise gut funktionierenden fachbereichsübergreifenden Zusammenarbeit, die dennoch weiter ausbaufähig ist**. Ein wichtiger Schritt war zum 01.01.2019 die Zusammenlegung der für Bildung, Sport und Jugend zuständigen Fachbereiche zu einem Geschäftsbereich Bildung, Kultur, Jugend und Sport – dadurch eröffnen sich neue Chancen für wirksamere sozialräumliche Strategien, die „vom Kind“ her gedacht sind.

#### 4.1 Fachübergreifende Steuerung der Prozesse

Um eine Strategie für Bildungs- und Chancengerechtigkeit gezielt entwickeln und umsetzen zu können, ist der Rückhalt in der Kommune auf politischer und administrativer Ebene unabdingbar. Strategische Entscheidungen können nicht auf der operativen Ebene getroffen werden, auch wenn starke Partner wie zivilgesellschaftliche Organisationen oder Wohnungsunternehmen wichtige Treiber sein können, um sozialraumorientierte Ansätze weiter zu entwickeln.

Bevor Strukturen für eine wirksame, fachbereichsübergreifende Koordination greifen können, muss sichergestellt werden, dass die Beigeordnetenkonferenz und die Stadtverordnetenversammlung die Ziele des Handlungsfeldes mittragen. Anspruchsvolle Konzepte wie das der Präventionsketten oder Bildungslandschaften lassen sich ohne Rückhalt auf der höchsten Führungsebene nicht umsetzen.

Die **Nahtstellen zwischen den Lebenslagen** und Lebenswelten der Kinder (z.B. Familie, Kita, Schule, Hort, Freizeit im öffentlichen Raum, Gesundheit usw.) **entsprechen oft den Schnittstellen zwischen den fachlichen Zuständigkeiten** in der Verwaltung. Zu dem Risiko versäulter Zuständigkeiten, Funktionsbarrieren und Fragmentierung besteht bei den angehörten ExpertInnen in Potsdam ein klares Votum.

Im Folgenden sind einige **erste Empfehlungen für ein vertikales und horizontales Koordinationshandeln und Netzwerkmanagement** benannt. Sollten Organisationsentwicklungsmaßnahmen und strukturelle Veränderungen für ein verbessertes Netzwerkmanagement umgesetzt werden, wären diese Empfehlungen auf jeden Fall zu überprüfen, ggf. zu ergänzen und zu konkretisieren.

- **Normative Verantwortung:**

Die formulierten Maßnahmen sollten **durch die Stadtverordneten beschlossen** und der Umsetzungsstand der einzelnen Maßnahmen jährlich an die Stadtverordnetenversammlung berichtet werden. Die bereits seit 2017 bestehende **Steuerungsgruppe „Kinderarmut“** sollte weiterhin regelmäßig mindestens zweimal im Jahr tagen und sich den Umsetzungsstand der Maßnahmen berichten lassen. Die Steuerungsgruppe „Kinderarmut“ könnte mit der



Steuerungsgruppe „Aktionsplan kinderfreundliche Kommune“ eng verzahnt werden oder mit ihr fusionieren und eventuell in „Steuerungsgruppe Chancengerechtigkeit“ umbenannt werden.

- **Strategische Verantwortung:**

Zugunsten einer integrierten Steuerung sollte eine Projektarbeitsgruppe mit strategischer Verantwortung eingerichtet werden, in dem Planungsverantwortliche aller Fachbereiche zusammen kommen, welche die für Familien relevanten Lebenslagen wie beispielsweise Bildung, Familie, Gesundheit, Wohnen usw. betreffen.

## 4.2 Evidenzbasierte Planung und Qualitätssicherung

Für eine verzahnte Planung und Steuerung von Angeboten zur Verbesserung der Bildungs- und Chancengerechtigkeit fehlen derzeit sowohl **Evaluationen zum tatsächlichen Bedarf und Nutzungsverhalten sozial benachteiligter Zielgruppen**, als auch eine jederzeit aktuelle Übersicht über bestehende Angebote, Leistungen und Zugangswege. Die fehlende Gesamtstrategie und das Nebeneinander von durchaus vielen und guten Ansätzen und Angeboten führt zu Unübersichtlichkeit und Unklarheit über Wirkungszusammenhänge.

Zwar werden Konzepte datenbasiert und auf Planungsräume bezogen erstellt und – zumindest in der Endphase der Erstellung – zwischen den Fachbereichen abgestimmt. Andererseits liegen jedoch **kaum Ergebnisse aus Zielgruppenerhebungen oder Wirkungsevaluationen für bestehende Projekte** oder Angebote vor, dadurch gibt es keine systematische Kenntnis darüber, ob bestehende Maßnahmen zur Verbesserung der Bildungs- und Chancengerechtigkeit wirksam sind oder nicht.

Im Folgenden sind einige **erste Empfehlungen für ein datenbasiertes Planen und Monitoring** zusammengefasst. Sollten diesbezüglich Maßnahmen umgesetzt werden, wären diese Empfehlungen auf jeden Fall zu überprüfen, ggf. zu ergänzen und zu konkretisieren. Mit dem Bildungsmanagement und Bildungsmonitoring sowie mit der Sozial- und Gesundheitsberichterstattung hat die LHP bereits wichtige Voraussetzungen geschaffen. Diese müssten künftig enger aufeinander bezogen werden und die gemeinsame Grundlage für Planungs- und Steuerungshandeln sein.

- **IST-Stand erfassen**

Zu den relevanten Daten gehören neben (auf Planungsräume bezogenen) sozioökonomischen, Gesundheits- und Bildungsstatistiken auch der jeweils aktuelle **Ist-Stand der Angebote**, speziell derer, die sich an sozial benachteiligte Kindern, Jugendliche und Sorgeberechtigte richten.

- **Sozialraumanalysen und Bedarfserhebungen als Grundlage zur Entwicklung von sozialräumlichen Planungsansätzen nutzen**

Um Angebote zu verbessern bzw. neue zielgruppengerecht zu platzieren und Investitionen zu planen, sollte erwogen werden, ob Sozialraumanalysen ein geeignetes Instrument sind. Mit Sozialraumanalysen lassen sich die unmittelbare Lebenswelt von Kindern und Familien,



Nutzungs- und Aufenthaltsgewohnheiten sowie Bedarfe einschätzen. Mit solchen Daten kann die Voraussetzung geschaffen werden, Investitionen jenseits vom „Gießkannenprinzip“ zu planen, so wie das mit der bedarfsorientierten Finanzierung von Sprachförderung in der Frühpädagogik schon begonnen wurde. Der Schwerpunkt sollte auf Sozialräumen liegen, in denen eine relativ hohe Zahl junger Menschen in prekärer Lage leben. Ausgangspunkt könnte eine Auswahl von Kitastandorten sein, die zu Familienbildungszentren (z.B. nach dem Early Excellence Modell, vgl. auch Kap. 5.6.1) weiterentwickelt werden sollen.

- **Beteiligungsorientierte Angebotsplanung im Sozialraum**

Angebote für bildungs- und sozial benachteiligte, wenig mobile Familien sollten von Kommunen in deren nahem Lebensumfeld geplant werden. Wenn die Verwaltung mit einem wie in Kap. 3.2.2 empfohlenen“ eine zentrale Projektkoordination aufbaut, die das notwendige Wissen für Planungsprozesse mitbringt, dann können von hier aus auch **Beteiligungsprozesse** geplant werden. Notwendig hierfür ist es, ein höheres Maß an Offenheit gegenüber den Belangen der Bevölkerung zu entwickeln. Diese Balance von Steuerung und Beteiligung gilt es auszutarieren und mit Ressourcen auszustatten, denn es liegt auf der Hand, dass **Beteiligungsverfahren mit hohem Kommunikations- und Kooperationsaufwand** verbunden sind.

- **Vorhandene Angebote evaluieren, hohe Qualität der Einrichtungen und Angebote gewährleisten**

Empfohlen wird weiterhin, dass die bereits existierenden kommunalen Angebote und Maßnahmen (s. Überblick in Kapitel 3.1) auf ihre **Bekanntheit, Reichweite, Akzeptanz und Wirkung** hin überprüft werden. Wichtig wäre dabei, dass vor allem auch in benachteiligten Stadtteilen evaluiert wird, **wie die Ansprache insbesondere schwer erreichbarer Eltern gelingt**. Eine solche Erhebung auch bei Kindern und Familien, die Transferleistungen beziehen, über deren Bedarfe und tatsächliche Kenntnis sowie Nutzung bestehender Angebote, könnte mit der empfohlenen Evaluation zur digitalen Teilhabe verknüpft werden.

Bildungseinrichtungen für bildungs- und sozial benachteiligte Kinder müssen ihrem Anspruch nach eine besonders hohe pädagogische Qualität aufweisen. Nur so lassen sich sozial bedingte Benachteiligungen frühzeitig ausgleichen und ein Beitrag zur Erreichung von Chancengleichheit durch Bildung leisten. Das gilt gleichermaßen für Einrichtungen der Frühen Bildung und Tagesbetreuung, für Einrichtungen der offenen Jugendarbeit, für Elternbildungsangebote sowie vor allem auch für die Weiterentwicklung von schulischen (Ganztags-) Angeboten. Im Zuge des quantitativen Ausbaus muss unbedingt auch der Blick auf die **Qualitätsentwicklung der Angebote** geschärft werden, denn hier sind die Potentiale noch nicht voll ausgeschöpft. Für Kinder aus belasteten Elternhäusern ist vor allem die Prozessqualität der Einrichtungen entscheidend (z.B. Fachkraft-Kind-Interaktion, Erziehungs- und Bildungspartnerschaften zwischen Fachkräften und Eltern, Partizipation von Kindern usw.).

Es sollte geprüft werden, ob in der LHP **verpflichtende externe Evaluationen** eingeführt werden (z.B. alle 4 Jahre), um die Strukturqualität, vor allem aber die Prozessqualität von



Einrichtungen zu erfassen. Zumindest diejenigen Einrichtungen, die einen besonderen Auftrag hinsichtlich Bildungs- und Chancengerechtigkeit haben, sollten eine exzellente Qualität für alle Kinder und Familien zu jeder Zeit garantieren. In diesem Zuge wird geprüft, ob die Landeshauptstadt Potsdam an dieser Stelle **Kooperationen mit wissenschaftlichen Partnern** am Wissenschaftsstandort Potsdam eingeht und/ oder in Verbindung damit **pädagogische Unterstützungssysteme weiter entwickelt**.

- **Daten für die Fachbereiche verfügbar machen**

Vorhandene, regelmäßig erhobene Daten (z.B. Kita-Reihenuntersuchungen, Schuleingangsuntersuchungen, Gesundheitsatlas, SchülerInnenbefragung, Sozialraum-/ Bildungsdaten aus dem Bildungsmonitoring usw.) sollten **zentral, digital und – im Rahmen geltender Datenschutzbestimmungen – soweit wie möglich desaggregiert für alle Fachbereiche zur Verfügung gestellt** und kontinuierlich und systematisch als Grundlage für die Konzeption neuer Maßnahmen genutzt werden.

### 4.3 Abbau von Zugangshürden und Elternarbeit stärken

Die Bedeutung der Eltern sowie eine gelingende **Zusammenarbeit mit Eltern** werden aus Sicht sämtlicher Akteure, die an der Erstellung dieses Rahmenplans mitgewirkt haben, für das Thema Bildungs- und Chancengerechtigkeit absolut prioritär eingeschätzt. Zugleich wird in ExpertInnenrunden aber auch immer wieder deutlich, dass für die Kommunikation, Beratung und aufsuchende Unterstützung im professionellen Alltag der Akteure zu wenig Zeit zur Verfügung steht. Teilweise wird auch darauf verwiesen, dass hierfür auch besondere Kompetenzen erforderlich sind, deren Erwerb in der Aus-, Fort- und Weiterbildung der Fachkräfte nicht ausreichend berücksichtigt wird.

So heißt es im Jugendhilfeplan 2014-2018: „Um die Entstehung von Problemlagen zunehmend einschränken zu können, ist [...] die Arbeit mit den Eltern zu intensivieren und auszubauen. [...] Übergreifend sollen jedoch Familien mit niedrigem Sozialstatus und Familien mit Migrationshintergrund eine besondere Aufmerksamkeit bekommen. [...] Es bleibt aber die große Herausforderung auch in der Landeshauptstadt Potsdam, die Eltern zu erreichen, die besonders einer Förderung und Unterstützung bedürfen.“

FAZIT: Elternbildung für die unterschiedlichsten Bevölkerungsgruppen muss intensiviert werden und als Präventionsangebot in den Leistungsangeboten der Jugendhilfe prioritär verortet werden.“ (Jugendhilfeplan 2014-2018, S. 32)

Insbesondere der Anspruch, „schwer erreichbare Eltern“ für eine Bildungs- und Erziehungspartnerschaft zu gewinnen und eine **niedrigschwellige, wertschätzende und nicht stigmatisierende Familienbildung** umzusetzen, muss in den nächsten Jahren eingelöst werden. Hierbei werden die Institutionen der (Frühen) Bildung und Betreuung wie z.B. Kita, Tagespflege, Familienzentren, Schulen, Hort eine ebenso wichtige Rolle spielen müssen wie Netzwerkpartner aus dem Gesundheitsbereich, um die Präventionsketten zu schließen.



Um Bildungs-, und Chancengerechtigkeit zu stärken, liegt folgender Kriterienvorschlag aus Niedersachsen vor: Die „Angebote sollen erschwinglich, niedrighschwellig, diskriminierungsfrei, bedürfnis- und beteiligungsorientiert, ausreichend und dauerhaft vorgehalten werden.“<sup>13</sup>

Mit den herkömmlichen „Komm-Strukturen“ werden zumeist diejenigen Eltern und Familien erreicht, die sich selbst gezielt über Angebote informieren und Familienbildungsangebote proaktiv wahrnehmen. **Angebote mit „Geh-Struktur“** dagegen suchen Familien dort auf, wo sie ohnehin anzutreffen sind (etwa in Kitas oder Schulen), und wählen kultursensible und vorurteilsbewusste Wege der wertschätzenden und vertrauensbildenden Ansprache, um Familienbildung und -beratung anzubieten.

### **Empfehlung:**

Ein Kriterium bei der Entwicklung neuer Angebote sollte sein, dass die Form geeigneter Zugänge auch für ressourcenarme und wenig mobile Familien genau beschrieben und Teil der Angebotsplanung wird. Das Verhältnis von Angeboten mit „Komm-“ und „Geh-Struktur“ muss dem tatsächlich (zuvor erhobenen) Bedarf der jeweiligen Zielgruppe entsprechen.

Evidenzbasiert (z.B. mittels Evaluation) sollte dort nachgesteuert werden, wo Rückschlüsse auf Zugangshürden gezogen werden können.

## **4.4 Transparenz und Ansprache verbessern**

In der Vorarbeit zu diesem Rahmenkonzept wurde in Fachgesprächen immer wieder deutlich, dass die in Potsdam bereits existierende Angebotsvielfalt mit einer gewissen **Unübersichtlichkeit und Intransparenz** verbunden ist.

Bisher liegen **keine systematischen Erhebungen über die Bekanntheit und Akzeptanz** von Unterstützungsangeboten bei Eltern vor. Auch ist nicht bekannt, ob Fachkräfte, die im Kontakt mit Kindern und Familien stehen, ausreichend über Dienste, Leistungen und Angebote Bescheid wissen und diese bei Bedarf für Eltern empfehlen und ihnen den Zugang dazu erleichtern könnten. Die Fachpersonen signalisieren eher, selbst auch keinen vollständigen Überblick zu haben. Gleichzeitig wird betont, wie wichtig Information und Transparenz sind und dass hier **deutlicher Verbesserungsbedarf** gesehen wird.

Um **die richtigen Informationswege** zu planen und die Zielgruppen wirklich zu erreichen, muss genauer angeschaut werden, welche Informationskanäle erfolgreich sind. Die Bertelsmann Stiftung hat in der wissenschaftlichen Begleitforschung des NRW-Landesprogramms „Kein Kind zurücklassen“ untersucht, wie sich Eltern über Angebote informieren. Zu den zentralen **Gelingensfaktoren** gehören:

- wenig aufwendige und vertraute Zugangsmöglichkeiten durch
  - Vertraute Person, persönlicher Kontakt

<sup>13</sup> Landesvereinigung für Gesundheit & Akademie für Sozialmedizin Niedersachsen e.V. (2013): Werkbuch Präventionskette.



- Informationen, die über eine vertraute Institution vermittelt wird.
- Je unspezifischer die Ansprache, um so weniger Inanspruchnahme eines Unterstützungsangebots, insbesondere durch ressourcenarme Familien.
- Zugang gelingt nicht über ein als diskriminierend wahrgenommenen Kontext.

### **Genaueres Wissen darüber erlangen, wie Eltern wirksam erreicht werden:**

Empfohlen wird, erstens eine genauere Kenntnis über gelingende Informations- und Kommunikationswege gerade mit Blick auf benachteiligte Familien zu erlangen, um Kommunikation und Information entsprechend zu planen. Zweitens wäre zu prüfen, wie vertraute Fachpersonen im Umfeld der Familien mit Informationen, Ressourcen und Beratungskompetenz ausgestattet werden können, dass sie den Bedarf einer Familie nicht nur erkennen können, sondern in der Lage sind, passende Unterstützungsmöglichkeiten zu empfehlen und zu vermitteln. Drittens sollte geprüft werden, auf welche Weise Eltern (z.B. in Kitas und Schulen) in der Ansprache und Unterstützung anderer Eltern gestärkt werden können. Denn die gegenseitige Unterstützung von Familien untereinander ist eine wichtige Ressource.

FAZIT: Empfehlungen für kommunales Steuerungshandeln zugunsten verbesserter Bildungs- und Chancengerechtigkeit

- Bildungs- und Chancengerechtigkeit und soziale Vielfalt sind im Rahmen der Vorrangsprüfung von Kindeswohl und Kinderrechten im Verwaltungshandeln Aspekte, die prioritär berücksichtigt werden.
- Die Maßnahmen zugunsten von Kindern, Jugendlichen und Familien sind so konzipiert, dass sie sowohl die Folgen von Kinderarmut für benachteiligte Kinder ausgleichen, als auch einer weiteren sozialen und Bildungssegregation unter Heranwachsenden entgegenwirken.
- Der Rahmenplan „Bildungs- und Chancengerechtigkeit für alle Kinder in der LHP“ ist verbindlich, wird umgesetzt und als Ergänzung zum „Aktionsplan Kinderfreundliche Kommune“ fortgeschrieben.
- Die Potentiale von digitaler Teilhabe und Information werden zugunsten einer verbesserten Chancengerechtigkeit für alle Kinder der LHP ausgebaut.
- Alle öffentlich geförderten sozialräumlichen sowie gesamtstädtischen Angebote für Kinder und Jugendliche werden datenbasiert, kleinräumlich, lebenslagenübergreifend, partizipativ und zielgruppendifferenziert konzipiert, fachbereichsübergreifend geplant, interdisziplinär mit klarer Federführung organisiert und dezentral realisiert.
- Für Vorhaben zur Verbesserung von Chancengerechtigkeit existieren relevante Qualitätskriterien und verbindliche Prozesse zum Qualitätsmanagement. Maßnahmen zur Verbesserung der Bildungs- und Chancengerechtigkeit werden kriterienbasiert evaluiert



## **5. Der Maßnahmenplan: Ausgangslage, Erstellungsprozess, Handlungsfelder**

Die Potsdamer Bürgerinnen und Bürger setzen sich bereits seit vielen Jahren gegen Kinderarmut ein, im Rahmen ihres politischen, sozialen, nachbarschaftlichen oder beruflichen Engagements. Bereits 2005 wurde der Sozialbericht „Armut und Zukunftschancen von Kindern und Jugendlichen in der Landeshauptstadt Potsdam“ mit Handlungsansätzen für kommunale Möglichkeiten zur Verbesserung der Situation vorgelegt. Zwischenauswertungen zeigten erste Verbesserungen, aber auch Potential für weitere Schritte.

Aus der Mitteilungsvorlage „Maßnahmeplan zur Bekämpfung von Kinderarmut in der Landeshauptstadt Potsdam“<sup>14</sup> des Fachbereichs Gesundheit und Soziales, die der Stadtverordnetenversammlung zur Kenntnis gegeben wurde, resultiert der Auftrag an die Landeshauptstadt Potsdam, Maßnahmen zur Förderung von Chancengerechtigkeit von Kindern und Jugendlichen umzusetzen. Dieser Auftrag wurde mit der Gründung einer Steuerungsgruppe im Dezember 2017 in die Planungsphase überführt.

Ein fachbereichsübergreifender Rahmenplan mit konkreten Maßnahmenpaketen wird hiermit erstmals vorgelegt. Er basiert auf zahlreichen Inputs und Fachgesprächen. Der Entwicklungsprozess wurde durch die Jugendhilfeplanerin der Landeshauptstadt koordiniert. Zusätzlich konnte eine externe Prozessbegleiterin und das Deutsche Kinderhilfswerk als Unterstützung gewonnen werden.

Zwischen November 2017 und Februar 2018 wurden in Potsdam mit insgesamt 42 Personen Interviews zu Kinderarmut, Chancen- und Bildungsgerechtigkeit durchgeführt, darunter mit 22 Fachleuten aus Verwaltung, Praxis, Zivilgesellschaft sowie mit 20 Kindern und Jugendlichen. Einige Aussagen aus diesen Interviews sind in dem vorliegenden Rahmenplan anonym zitiert.

Den in den Interviews befragten Kindern und Jugendlichen war das Thema Kinderarmut durchaus präsent. Gleichzeitig handelt es sich offenbar um ein Thema, über das Heranwachsende lieber nicht reden: Nur die Hälfte der Befragten spricht darüber im Elternhaus, in oder außerhalb der Schule, und nur jedes vierte Kind spricht mit Freunden über Kinderarmut.

Sowohl die Kinder als auch die Fachleute hatten in den Interviews einen klaren Blick auf die Herausforderungen durch Kinderarmut und haben auch Lösungsideen entwickelt. Die Interview-Ergebnisse werden im Anhang (Kap 6.3) genauer vorgestellt.

2018 wurden zudem vorhandene Konzepte verschiedener Fachbereiche auf ihre armutsrelevanten Ansätze hin verglichen. Im Februar 2018 fand ein Fachtag zu Chancengerechtigkeit mit ca. 100 Teilnehmenden statt, bei dem Handlungsempfehlungen formuliert wurden. 2018 verfasste das Bildungsbüro Potsdam ein internes Strategiepapier zu Bildungsgerechtigkeit, und im Juni 2019 wurden drei Fachdialoge zu Bildungschancen durch 1. Frühe Bildung, 2. Ganztägige Bildung und 3. Berufliche Bildung durchgeführt.

---

<sup>14</sup> 14/SVV/0304



Die Problembeschreibungen und Handlungsempfehlungen, die auf diese Weise mit zahlreichen Beteiligten aus verschiedenen Fachbereichen der Verwaltung sowie von zivilgesellschaftlichen Organisationen entwickelt wurden, bilden die Basis für den vorliegenden Rahmenplan, der mit der Steuerungsgruppe Kinderarmut vorabgestimmt wurde.



## 5.1 HANDLUNGSFELD 1

### Kenntnis über und Zugang zu Maßnahmen und Angeboten

#### LEITZIEL für das Handlungsfeld 1:

**Angebote und Maßnahmen zur Verbesserung der Chancengerechtigkeit sind vorhanden, bekannt und barrierearm zugänglich – vor allem für unterstützungsbedürftige Kinder und Familien der Landeshauptstadt.**

<b>Handlungsziel 1.1</b>	Alle Kinder und Jugendliche sowie Eltern und Fachkräfte der LHP können sich umfänglich, barrierearm und kostenfrei über die lokalen Informations-, Präventions-, Hilfs- und Beratungsangebote sowie über Freizeit- und Teilhabeangebote informieren.
<b>Maßnahme 1.1.1</b>	Ein <b>webbasiertes Übersichtsportal</b> wird eingerichtet und bündelt wichtige Angebote für Kinder, Jugendliche, Eltern und Fachkräfte. Die Maßnahme wird mit den Akteur*innen der gleichlautenden Maßnahme aus dem „AKTIONSPLAN kinder- und jugendfreundliche Kommune“ abgestimmt.
<b>Maßnahme 1.1.2</b>	Ein <b>zentrales Familienbüro</b> bietet Beratung (persönlich, telefonisch und webbasiert) zu allen Anliegen, die Familien betreffen, explizit auch für Familien in besonderen Belastungslagen.
<b>Maßnahme 1.1.3</b>	Ein <b>Newsletter</b> informiert pädagogische Fachkräfte über wichtige Neuigkeiten zu aktuellen Bildungsthemen in der Landeshauptstadt Potsdam.
<b>Maßnahme 1.1.4</b>	Der jährlich stattfindende <b>Potsdamer Medientag</b> stellt Potsdamer Kindern und Jugendlichen gemeinsam mit ihren Eltern und Großeltern sowie Lehr- und anderen pädagogischen Fachkräften spannende und interessante Medienangebote vor. Der Medientag bietet die Möglichkeit, auf partizipative und interaktive Weise über die Mediennutzung innerhalb der Familien und im schulischen Kontext ins Gespräch zu kommen.
<b>Handlungsziel 1.2</b>	Allen Kindern und Jugendlichen sowie Eltern und Fachkräften wird die Möglichkeit eröffnet, die Potentiale von digitaler Teilhabe zu nutzen.
<b>Maßnahme 1.2.1</b>	Den Kindern und Jugendlichen sowie Eltern und Fachkräften werden <b>kompetenzorientierte Unterstützungsangebote</b> zum Thema Distanzlernen, gemeinschaftliches Arbeiten in der digitalen Welt und zur digitalen Medienkompetenz unterbreitet.
<b>Handlungsziel 1.3</b>	Junge Erwachsene ab 18 Jahren, die nicht mehr zu Hause leben oder die aus betreuten Wohngruppen nicht in eine eigene Wohnung entlassen werden können, erhalten ein bedarfsgerechtes Unterbringungsangebot.
<b>Maßnahme 1.3.1</b>	<b>Unterkunftsalternativen</b> werden geschaffen, die es jungen Erwachsenen ermöglichen, niederschwellig und bedarfsgerecht zu wohnen.



<b>Handlungsziel 1.1</b>	Alle Kinder und Jugendliche sowie Eltern und Fachkräfte der LHP können sich umfangreich, barrierearm und kostenfrei über die lokalen Informations-, Präventions-, Hilfs- und Beratungsangebote sowie über Freizeit- und Teilhabeangebote informieren.
<b>Maßnahme 1.1.1</b>	Ein <b>webbasiertes Übersichtsportale</b> wird eingerichtet und bündelt wichtige Angebote für Kinder, Jugendliche, Eltern und Fachkräfte. Die Maßnahme wird mit den Akteur*innen der gleichlautenden Maßnahme aus dem „AKTIONSPLAN kinder- und jugendfreundliche Kommune“ abgestimmt.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	<p>Eine Vielzahl an Akteur*innen betreibt einen Internetauftritt, der Angebote und Aktivitäten digital präsentiert. Leider ist es bisher nicht möglich, einen schnellen und umfassenden Überblick über alle Angebote in Potsdam (ob Beratung, Freizeit oder Unterstützung) zu erhalten.</p> <p>Unter der Nutzung bereits vorhandener Strukturen und Ressourcen wird ein „Übersichtsportale“ für Kinder, Jugendliche, Eltern und Fachkräfte entwickelt und bereitgestellt. Ziel soll es sein, ein datenbankbasiertes Webportal (inklusive einer Kartenfunktion) mit einer sozialräumlichen Suchfunktion einzurichten, das nach lokalen Informations-, Präventions-, Hilfs- und Beratungsangeboten sortiert werden kann sowie Freizeit- und Teilhabeangebote in der Umgebung abbildet. Die Träger*innen von Angeboten vor Ort sollen in die Lage versetzt werden, mit einem eigenen Account die Angebote selbstständig, mit minimalem Aufwand und regelmäßig zu aktualisieren.</p>
<b>Zielgruppe/n</b>	Kinder, Jugendliche, Eltern und Fachkräfte
<b>Zeitraumen</b>	Mittel- bis langfristig Start des Übersichtsportals (3. Quartal 2021) Einpflege von Angeboten durch Träger*innen (3. Quartal 2022)
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend und Sport in enger Absprache mit der Koordinatorin für Kinder- und Jugendinteressen (904 Büro für Chancengleichheit und Vielfalt)
<b>Beteiligte</b>	FB 38 Soziales und Gesundheit FB 24 Kultur und Museum FB 51 Kommunikation und Partizipation
<b>Finanzrahmen</b>	2020: 15.000 Euro - Entwicklung 2021: 33.000 Euro - Umsetzung
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	+1 (mehr als erwartet): hohe Akzeptanz des Übersichtsportals durch Träger*innen und Nutzer*innen. 0 (erwartetes Ergebnis): durchschnittliche Akzeptanz des Übersichtsportals durch Träger*innen und Nutzer*innen -1 (weniger als erwartet): geringe Akzeptanz des Übersichtsportals durch Träger*innen und Nutzer*innen.
<b>Evaluation</b>	Quantitative Auswertung der Nutzer*innendaten; stichprobenartige qualitative Auswertung der Inanspruchnahme des Webportals



<b>Handlungsziel 1.1</b>	Alle Kinder und Jugendliche sowie Eltern und Fachkräfte der LHP können sich umfangreich, barrierearm und kostenfrei über die lokalen Informations-, Präventions-, Hilfs- und Beratungsangebote sowie über Freizeit- und Teilhabeangebote informieren.
<b>Maßnahme 1.1.2</b>	Ein <b>zentrales Familienbüro</b> bietet Beratung (persönlich, telefonisch und webbasiert) zu allen Anliegen, die Familien betreffen, explizit auch für Familien in besonderen Belastungslagen.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	Familien wagen sich oft nicht in die Verwaltung oder zu Beratungsstellen. Die Gründe hierfür sind vielfältig und reichen von Unkenntnis über die Beratungsmöglichkeiten bis hin zu Scham, sich mit den eigenen Problemen an eine Beratungsstelle zu wenden. Das Familienbüro macht sich zur Aufgabe, diese Menschen zu erreichen. Als zentrale Anlaufstelle für Familien sollen Scheu und Scham vor dem Kontakt abgebaut und Unterstützungsangebote lebenslagenorientiert und niedrigschwellig angeboten werden.
<b>Zielgruppe/n</b>	Potsdamer Familien
<b>Zeitraumen</b>	Mittel- bis langfristig
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend und Sport
<b>Beteiligte</b>	FB 38 Soziales und Gesundheit FB 39 Wohnen, Arbeit und Integration Freie Träger*innen
<b>Finanzrahmen</b>	Personalkosten ca. 135.000 Euro p.a. / Büros: Miete, Betriebskosten/ etc. ca. 50.000 Euro p.a.
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	+1 (mehr als erwartet): (noch zu bestimmen) 0 (erwartetes Ergebnis): -1 (weniger als erwartet):
<b>Evaluation</b>	Vorschlag: Anzahl der beratenen Familien(-angehörigen); Beratungsstunden; erbrachte Vermittlungsleistung



<b>Handlungsziel 1.1</b>	Alle Kinder und Jugendliche sowie Eltern und Fachkräfte der LHP können sich umfangreich, barrierearm und kostenfrei über die lokalen Informations-, Präventions-, Hilfs- und Beratungsangebote sowie über Freizeit- und Teilhabeangebote informieren.
<b>Maßnahme 1.1.3</b>	Ein <b>Newsletter</b> informiert pädagogische Fachkräfte über wichtige Neuigkeiten zu aktuellen Bildungsthemen in der Landeshauptstadt Potsdam.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	Der Newsletter soll in dieser Hinsicht Abhilfe schaffen und ein Forum für Austausch und Beteiligung der pädagogischen Fachkräfte bilden. Im Newsletter wird zielgruppenorientiert über Entwicklungen im Bildungsbereich informiert. Dies wird Informationen zu pädagogischen Neuerung, zu Fortbildungen, zu Veranstaltungen und zu Workshops beinhalten. Der Newsletter soll im halbjährlichen Rhythmus erscheinen.
<b>Zielgruppe/n</b>	Pädagogische Fachkräfte im schulischen Umfeld
<b>Zeitraumen</b>	Kurzfristig Erster Versand: 1. Quartal 2021
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend und Sport
<b>Beteiligte</b>	FB 51 Kommunikation und Partizipation Koordinatorin für Kinder- und Jugendinteressen (904 Büro für Chancengleichheit und Vielfalt) Freie Träger*innen Staatliches Schulamt Brandenburg
<b>Finanzrahmen</b>	2020: Kostenneutral (eigene Personalressourcen) 2021: 2.400 Euro technische Implementation ins webbasierte Übersichtsportal
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	+1 (mehr als erwartet): hohe Akzeptanz des Newsletters bei den Nutzer*innen 0 (erwartetes Ergebnis): durchschnittliche Akzeptanz des Newsletters bei den Nutzer*innen -1 (weniger als erwartet): geringe Akzeptanz des Newsletters bei den Nutzer*innen
<b>Evaluation</b>	Jährliche quantitative und qualitative Auswertung der Nutzer*innendaten des Newsletters (Größe des Empfänger*innenkreises, Click-Verhalten der Nutzer*innen, inhaltliches Feedback zu vorgestellten Themen und Angeboten)



<b>Handlungsziel 1.1</b>	Alle Kinder und Jugendliche sowie Eltern und Fachkräfte der LHP können sich umfangreich, barrierearm und kostenfrei über die lokalen Informations-, Präventions-, Hilfs- und Beratungsangebote sowie über Freizeit- und Teilhabeangebote informieren.
<b>Maßnahme 1.1.4</b>	Der jährlich stattfindende <b>Potsdamer Medientag</b> stellt Potsdamer Kindern und Jugendlichen gemeinsam mit ihren Eltern und Großeltern sowie Lehr- und anderen pädagogischen Fachkräften spannende und interessante Medienangebote vor. Der Medientag bietet die Möglichkeit, auf partizipative und interaktive Weise über die Mediennutzung innerhalb der Familien und im schulischen Kontext ins Gespräch zu kommen.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	Mit dieser Veranstaltung soll die Interaktion und der Austausch zwischen Eltern, Kindern und Jugendlichen und Lehr- sowie anderen pädagogischen Fachkräften in Bezug auf Medienthemen gefördert werden, um das Verständnis der Beteiligten über die (digitalen) Lebenswelten der Kinder und Jugendlichen zu erweitern. Eines der Ziele wird es sein, Eltern und Großeltern in der Nutzung digitaler Werkzeuge zu befähigen, damit sie die Mediennutzung ihrer Kinder kompetent begleiten können. So sollen sie z. B. in die Lage versetzt werden, die Erscheinungsformen medienvermittelter Gewalt früh zu erkennen, ihnen proaktiv zu begegnen sowie angemessene Handlungsstrategien zu entwickeln.
<b>Zielgruppe/n</b>	Kinder, Jugendliche, Eltern, Großeltern, Lehr- und andere pädagogische Fachkräfte
<b>Zeitraumen</b>	Kurzfristig (jährlicher Rhythmus)
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend und Sport
<b>Beteiligte</b>	Lehr- und andere pädagogische Fachkräfte Freie Träger*innen Externe Akteur*innen (z.B. HPI)
<b>Finanzrahmen</b>	2020: 7.500 Euro - Ausrichtung des Medientages 2021: 8.000 Euro - Ausrichtung des Medientages 2022: 8.500 Euro - Ausrichtung des Medientages
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	+1 (mehr als erwartet): hohe Teilnehmer*innenzahl beim Potsdamer Medientag 0 (erwartetes Ergebnis): durchschnittliche Teilnehmer*innenzahl beim Potsdamer Medientag -1 (weniger als erwartet): geringe Teilnehmer*innenzahl beim Potsdamer Medientag
<b>Evaluation</b>	Quantitative und qualitative Auswertung des Potsdamer Medientages (Teilnehmer*innenzahlen, Dokumentation, stichprobenartige qualitative Erhebung bei den Teilnehmer*innen)



<b>Handlungsziel 1.2</b>	Allen Kindern und Jugendlichen sowie Eltern und Fachkräften wird die Möglichkeit eröffnet, die Potentiale von digitaler Teilhabe zu nutzen.
<b>Maßnahme 1.2.1</b>	Den Kindern und Jugendlichen sowie Eltern und Fachkräften werden <b>kompetenzorientierte Unterstützungsangebote</b> zum Thema Distanzlernen, gemeinschaftliches Arbeiten in der digitalen Welt und zur digitalen Medienkompetenz unterbreitet.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	Um einer digitalen <i>Chancen</i> ungerechtigkeit bei Kindern und Jugendlichen mit Unterstützungsbedarf entgegen zu wirken, werden über ein Sofortprogramm im Rahmen einer Zusatzvereinbarung zum Digitalpakt Schule digitale Endgeräte an ca. 2.300 Potsdamer Schüler*innen ausgegeben. Die Ausgabe der Geräte (iPads) soll durch Anleitungen in Form eines Handlungsleitfadens mit Video-Tutorials begleitet werden, um den Kindern und Jugendlichen eine Hilfestellung zu bieten (Unboxing-Hilfe). Ergänzend sollen über eine Elternbroschüre für das Distanzlernen sowie Fortbildungen und Schulungen zur Nutzung der HPI-Cloud, zur Organisation digitaler Zusammenarbeit und zur Digitalen Medienkompetenz (Datenschutz, Mobbing, Fake News etc.) weitere Hilfestellungen an Eltern und pädagogische Fachkräfte erfolgen, um die digitale Teilhabe der Kinder und Jugendlichen zu sichern.
<b>Zielgruppe/n</b>	Kinder, Jugendliche, Eltern und pädagogische Fachkräfte
<b>Zeitraumen</b>	Kurzfristig Unboxing-Hilfen: 3./4. Quartal 2020 Elternbroschüre für das Distanzlernen: 1./2. Quartal 2021 Fortbildungen und Schulungen: 2. Quartal 2021
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend und Sport
<b>Beteiligte</b>	Lehr- und andere pädagogische Fachkräfte Medienwerkstatt Freie Träger Externe Akteur*innen (z.B. das HPI)
<b>Finanzrahmen</b>	2020: 10.000 Euro 2021: 17.500 Euro
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	+1 (mehr als erwartet): hohe Wirksamkeit der Unterstützungsangebote 0 (erwartetes Ergebnis): durchschnittliche Wirksamkeit der Unterstützungsangebote -1 (weniger als erwartet): geringe Wirksamkeit der Unterstützungsangebote
<b>Evaluation</b>	Quantitative und stichprobenartige qualitative Auswertung der Inanspruchnahme der Unterstützungsangebote



<b>Handlungsziel 1.4</b>	Junge Erwachsene ab 18 Jahren, die nicht mehr zu Hause leben oder die aus betreuten Wohngruppen nicht in eine eigener Wohnung entlassen werden können, erhalten ein bedarfsgerechtes Unterbringungsangebot.
<b>Maßnahme 1.4.1</b>	<b>Unterkunftsalternativen</b> werden geschaffen, die es jungen Erwachsenen ermöglichen, niederschwellig und bedarfsgerecht zu wohnen.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	Nicht jeder junge Mensch kann unter der Fürsorge seiner Eltern erwachsen werden, bis er in eine finanziell gesicherte Phase des Alleinlebens übertritt, d.h. elternunabhängig zu wohnen. Vor allem junge Menschen, die im Rahmen der Jugendhilfe aufwachsen, benötigen Übergangslösungen, um allein leben zu können. Junge Erwachsene, die aus der Jugendhilfe entlassen werden ohne in der Lage zu sein, ihr Alleinleben selbständig zu meistern, werden derzeit in einem Obdachlosenangebot untergebracht. Dieses Angebot ist nicht bedarfsgerecht, da sich viele der jungen Erwachsenen noch in einer Phase der Nachreifung befinden. Auch junge Menschen, die aus unterschiedlichen Gründen nicht mehr bei den Eltern wohnen können, benötigen einen bezahlbaren eigenen Wohnraum, damit sie sich von den Eltern lösen können. Bei Konflikten erfolgt die Trennung von den Eltern oft mit ungewisser (Wohn-)Zukunft für die jungen Erwachsenen. Es bedarf eines gesonderten niederschwelligen Wohnangebotes für die beiden Zielgruppen.
<b>Zielgruppe/n</b>	Junge Erwachsene mit Vollendung des 18. Lebensjahres (zumeist nach Entlassung aus betreutem Wohnen)
<b>Zeitraumen</b>	2022
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 39 Wohnen, Arbeit und Integration
<b>Beteiligte</b>	FB 23 Bildung, Jugend und Sport Freie Träger*innen Wohnungswirtschaft
<b>Finanzrahmen</b>	ca. 183.000 Euro (10 Unterbringungsplätze zu einem Tagessatz von 50,- Euro)
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	<b>+1 (mehr als erwartet):</b> Alle von Obdachlosigkeit bedrohten jungen Erwachsene haben ein bedarfsgerechtes Unterbringungsangebot. <b>0 (erwartetes Ergebnis):</b> 80 Prozent der von Obdachlosigkeit bedrohten jungen Erwachsenen haben ein bedarfsgerechtes Unterbringungsangebot. <b>1 (weniger als erwartet):</b> Weniger als 80 Prozent der von Obdachlosigkeit bedrohten jungen Erwachsenen haben ein bedarfsgerechtes Unterbringungsangebot.
<b>Evaluation</b>	Summative Evaluation in Form von Fragebögen und/oder Interviews.



## 5.2 HANDLUNGSFELD 2

### Anpassung und Ausbau der Bildungs-, Betreuungs- und Beratungsangebote

#### LEITZIEL für das Handlungsfeld 2:

Die Angebote für (Aus-)Bildung, Betreuung und Beratung entsprechen in ihrer Qualität und in ihrem Umfang den Bedarfen unterstützungsbedürftiger Menschen.

#### Handlungsziel 2.1

Die Akteur\*innen der Unterstützungssysteme arbeiten im Sinne der verschiedenen Zielgruppen vernetzt und gemeinschaftlich zusammen..

#### Maßnahme 2.1.1

Die **Berufsorientierungsmaßnahmen** für Schüler\*innen werden mit Blick auf Nutzung und Wirksamkeit analysiert. Die Ergebnisse werden in einem **Bildungsbericht** zusammengetragen und gemeinsam mit Handlungsempfehlungen veröffentlicht.

#### Handlungsziel 2.2

Die Akteur\*innen, die in einem Beratungs- und Betreuungskontakt zu sozial benachteiligten Familien stehen, sind im Rahmen der Hilfestellung für das Thema Chancengerechtigkeit sensibilisiert.

#### Maßnahme 2.2.1

Für Berufsgruppen, die in einem Beratungs- und Betreuungskontakt zu sozial benachteiligten Familien stehen, wird ein **Web-Seminar zum Thema Sicherung von Chancengerechtigkeit** entwickelt und zur Verfügung gestellt.

#### Handlungsziel 2.3

Kindertageseinrichtungen werden zu Familien-Bildungsorten entwickelt, an denen Familien Alltagspartizipation erleben und zusätzlich Bildungsangebote in Anspruch nehmen können.

#### Maßnahme 2.3.1

Für Fachkräfte in Kindertageseinrichtungen und in der Kindertagespflege werden **berufsbegleitende Fortbildungen und Fachtagungen** zu kinderarmutsrelevanten Themen, partizipativen Beteiligungsformen sowie zur vorurteilsbewussten Bildung und Erziehung entwickelt und umgesetzt.

#### Maßnahme 2.3.2

Den Einrichtungsträger\*innen der Kindertagesbetreuung stehen **Mittel für Mikroprojekte** zur Verfügung, die die Erziehungs- und Bildungspartnerschaft zwischen pädagogischen Fachkräften und Eltern festigen.

#### Maßnahme 2.3.3

Das Team einer Kindertageseinrichtung, die zu einem Familienbildungsort entwickelt wird, erhält eine **zusätzliche Vollzeitstelle Sozialpädagog\*in**.



<b>Handlungsziel 2.1</b>	Die Akteur*innen der Unterstützungssysteme arbeiten im Sinne der verschiedenen Zielgruppen vernetzt und gemeinschaftlich zusammen.
<b>Maßnahme 2.1.1</b>	Die <b>Berufsorientierungsmaßnahmen</b> für Schüler*innen werden mit Blick auf Nutzung und Wirksamkeit analysiert. Die Ergebnisse werden in einem <b>Bildungsbericht</b> zusammengetragen und gemeinsam mit Handlungsempfehlungen veröffentlicht.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	Mit Hilfe von Befragungen der beteiligten Akteur*innen soll neben einer Übersicht über die aktuellen Berufsorientierungsmaßnahmen auch deren Nutzung und Wirksamkeit analysiert werden. Anhand der Ergebnisse sollen Handlungsempfehlungen zur Verbesserung der Berufsorientierungsmaßnahmen formuliert werden.
<b>Zielgruppe / n</b>	Bildungsakteur*innen, Schüler*innen und junge Erwachsene im Ausbildungsalter
<b>Zeitraumen</b>	Mittelfristig Veröffentlichung des Bildungsberichts 3. Quartal 2021
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend und Sport
<b>Beteiligte</b>	Jugendberufsagentur (JBA) Jobcenter Schulen und Oberstufenzentren Schulsozialarbeiter*innen bzw. die Träger*innen Industrie- und Handelskammer Handwerkskammer Staatliches Schulamt Brandenburg
<b>Finanzrahmen</b>	Kostenneutral (eigene Personalressource) Publikationskosten: Zuwendungsgelder aus dem Projekt „Bildung integriert“ (ist noch zu klären)
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	<b>+1 (mehr als erwartet):</b> Überdurchschnittlich viele Akteur*innen betrachten die Empfehlungen als handlungsleitend. <b>0 (erwartetes Ergebnis):</b> Durchschnittlich viele Akteur*innen betrachten die Empfehlungen als handlungsleitend. <b>-1 (weniger als erwartet):</b> Wenige Akteur*innen betrachten die Empfehlungen als handlungsleitend.
<b>Evaluation</b>	Veröffentlichung eines Bildungsberichtes im 3. Quartal 2021; stichprobenartige qualitative Auswertung der Akzeptanz der Handlungsempfehlungen auf Seiten der Akteur*innen.



<b>Handlungsziel 2.2</b>	Die Akteur*innen, die in einem Beratungs- und Betreuungskontakt zu sozial benachteiligten Familien stehen, sind im Rahmen der Hilfestellung für das Thema Chancengerechtigkeit sensibilisiert.
<b>Maßnahme 2.2.1</b>	Für Berufsgruppen, die in einem Beratungs- und Betreuungs-kontakt zu sozial benachteiligten Familien stehen, wird ein <b>Web-Seminar zum Thema Sicherung von Chancengerechtigkeit</b> entwickelt und zur Verfügung gestellt.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	Um Familien lebenslagengerechter beraten und unterstützen zu können, ist es wichtig, dass die Berater*innen und Betreuer*innen um die Herausforderungen rund um das Thema Chancengerechtigkeit wissen. Die Sensibilisierung der Berater*innen und Betreuer*innen soll das Verständnis der Zielgruppe und der besonderen Bedürfnislagen vertiefen, um die Beratungs- und Betreuungsleistung besser auf die Förderung der Chancengerechtigkeit ausrichten zu können.
<b>Zielgruppe / n</b>	Akteur*innen mit Beratungs- und Betreuungskontakt zu Familien sowie Kinder und Jugendliche mit Unterstützungsbedarf
<b>Zeitraumen</b>	Mittelfristig Präsentation des Web-Seminars: 4. Quartal 2021
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend und Sport
<b>Beteiligte</b>	FB 23 Bildung, Jugend, Sport FB 38 Soziales und Gesundheit FB 32 Ordnung und Sicherheit (Ausländerbehörde) Fachhochschule Bildungsträger*innen
<b>Finanzrahmen</b>	2020: Konzeptentwicklung (kostenneutral, eigene Personalressourcen) 2021: Umsetzung Web-Seminar (vorläufig kalkuliert) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Miete Aufnahmestudio: 2.100 Euro</li> <li>- Honorare Dozent*innen: 12.000 Euro</li> <li>- Technische Abwicklung: 5.000 Euro</li> </ul>
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	<b>+1 (mehr als erwartet):</b> Viele Berater*innen und Betreuer*innen haben an dem Web-Seminar teilgenommen. <b>0 (erwartetes Ergebnis):</b> Durchschnittlich viele Berater*innen und Betreuer*innen haben an dem Web-Seminar teilgenommen. <b>-1 (weniger als erwartet):</b> Wenige Berater*innen und Betreuer*innen haben an dem Web-Seminar teilgenommen.
<b>Evaluation</b>	Quantitative Auswertung der Nutzer*innendaten und stichprobenartige qualitative Auswertung der Inanspruchnahme des Web-Seminars.



<b>Handlungsziel 2.3</b>	Kindertageseinrichtungen werden zu Familien-Bildungsorten entwickelt, an denen Familien an diesen Orten Alltagspartizipation und Inklusion erleben und zusätzlich Bildungsangebote in Anspruch nehmen können.
<b>Maßnahme 2.3.1</b>	Für Fachkräfte in Kindertageseinrichtungen und in der Kindertagespflege werden <b>berufsbegleitende Fortbildungen und Fachtage</b> zu kinderarmutsrelevanten Themen, partizipativen Beteiligungsformen sowie zur vorurteilsbewussten Bildung und Erziehung entwickelt und umgesetzt.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	Die Anforderungen an die pädagogischen Fachkräfte ändern sich stetig und Fortbildungen sowie Fachtage sind wichtige Austauschformen in der pädagogischen Arbeit. Zur Verbesserung der Chancengerechtigkeit werden spezielle Fortbildungen und Fachtage zu Themen wie Erziehungs- und Bildungspartnerschaften mit Eltern, armutssensible, ressourcenorientierte und wertschätzende Begleitung der Kinder im Alltag sowie Partizipationsformen angeboten und organisiert.
<b>Zielgruppe/n</b>	Pädagogische Fachkräfte in Potsdamer Kindertageseinrichtungen und in der Kindertagespflege
<b>Zeitraumen</b>	Mittelfristig Beginn der Fortbildungen: 3. Quartal 2021 Erster Fachtage: 1. Quartal 2022
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend und Sport
<b>Beteiligte</b>	Kita-Träger*innen Fachhochschule Bildungsträger*innen
<b>Finanzrahmen</b>	2020: Konzeption (kostenneutral, eigene Personalressource) Für Fortbildungen und Fachtage 20.000 Euro pro Jahr
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	<b>+1 (mehr als erwartet):</b> Die Fortbildungen und Fachtage werden überdurchschnittlich in Anspruch genommen. <b>0 (erwartetes Ergebnis):</b> Die Fortbildungen und Fachtage werden durchschnittlich in Anspruch genommen. <b>-1 (weniger als erwartet):</b> Die Fortbildungen und Fachtage werden unterdurchschnittlich in Anspruch genommen.
<b>Evaluation</b>	Quantitative Auswertung der Nutzer*innendaten sowie stichprobenartige qualitative Auswertung der Inanspruchnahme des Angebotes



<b>Handlungsziel 2.3</b>	Kindertageseinrichtungen werden zu Familien-Bildungsorten entwickelt, an denen Familien an diesen Orten Alltagspartizipation und Inklusion erleben und zusätzlich Bildungsangebote in Anspruch nehmen können.
<b>Maßnahme 2.3.2</b>	Den Einrichtungsträger*innen der Kindertagesbetreuung werden <b>Mittel für Mikroprojekte</b> zur Verfügung gestellt, die die Erziehungs- und Bildungspartnerschaft zwischen pädagogischen Fachkräften und Eltern festigen.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	<p>Um die stabile Erziehungs- und Bildungspartnerschaft zwischen Personensorgeberechtigten und pädagogischen Fachkräften weiter aufzubauen, haben Kindertageseinrichtungen die Möglichkeit, Mikroprojekte zu initiieren und umzusetzen. Denkbar sind u.a. die Einrichtung eines Elterncafés, die Durchführung von bedarfsorientierten Elternprogrammen sowie gemeinsame Bildungsangebote mit anderen Bildungsanbieter*innen und Institutionen.</p> <p>Mit dem Übergang in die Grundschule stellen sich neue Anforderungen an die Kooperation von Hort und Schulen mit den Eltern. Zum „gemeinsamen Blick auf das Kind“ gehört auch die Kooperation in der Zusammenarbeit mit den Eltern. Aus den verschiedenen Zugängen, die Fachkräfte aus Hort und Schule zu den Eltern haben, ergeben sich Potentiale und Synergieeffekte, um insbesondere auch die „schwer erreichbaren Eltern“ einzubinden. Grundlage für eine „kooperativ gestaltete Elternarbeit“ ist die Klärung der Aufgaben und Kompetenzen, welche die jeweiligen Fachkräfte bei der Zusammenarbeit mit den Eltern einbringen können. Die Förderung der Erziehungs- und Bildungspartnerschaften an Horten soll daher gemeinsam mit der Grundschule entwickelt werden.</p>
<b>Zielgruppe/n</b>	Personensorgeberechtigte von Kindern der Kindertageseinrichtungen
<b>Zeitraumen</b>	Mittel- bis langfristig
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend und Sport
<b>Beteiligte</b>	Träger*innen der Kindertagesbetreuung, Grundschulen
<b>Finanzrahmen</b>	Jährliches Budget Mikroprojekte: 20.000 Euro Bewirtschaftung der Mikroprojekte: Personalanteile FB 23
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	<p><b>+1 (mehr als erwartet):</b> Die Kindertageseinrichtungen nehmen die Mittel für die Mikroprojekte überdurchschnittlich in Anspruch.</p> <p><b>0 (erwartetes Ergebnis):</b> Die Kindertageseinrichtungen nehmen die Mittel für die Mikroprojekte durchschnittlich in Anspruch.</p> <p><b>-1 (weniger als erwartet):</b> Die Kindertageseinrichtungen nehmen die Mittel für die Mikroprojekte unterdurchschnittlich in Anspruch.</p>
<b>Evaluation</b>	Quantitative Auswertung der Nutzer*innendaten sowie stichprobenartige qualitative Auswertung der Inanspruchnahme des Angebotes



<b>Handlungsziel 2.3</b>	Kindertageseinrichtungen werden zu Familien-Bildungsorten entwickelt, an denen Familien an diesen Orten Alltagspartizipation und Inklusion erleben und zusätzlich Bildungsangebote in Anspruch nehmen können.
<b>Maßnahme 2.3.3</b>	Das Team einer Kindertageseinrichtung, die zu einem Familien-Bildungsort entwickelt wird, erhält eine <b>zusätzliche Vollzeitstelle Sozialpädagog*in</b> .
<b>Erläuterung / Begründung</b>	Die gesellschaftlichen Lebensbedingungen verlangen von den pädagogischen Fachkräften einen multiprofessionellen Blick auf das Kind und die Familie. Gleichwohl haben sich die Aufgaben und Ziele der Kindertagesstätte, einen alters- und entwicklungsadäquaten Betreuungs-, Bildungs-, Erziehungs- und Versorgungsauftrag zu erfüllen, nicht verändert. In den letzten Jahren kamen jedoch immer mehr Aufgaben wie die Beratung, die Elternbegleitung und -bildung hinzu. Um den erweiterten Aufgaben gerecht werden zu können und eine kindzentrierte und familienorientierte pädagogische Arbeit umzusetzen, muss in allen Kindertageseinrichtungen der Landeshauptstadt Potsdam ein multiprofessionelles Team wirken.
<b>Zielgruppe/n</b>	Eltern von Kindern der Kindertagesbetreuung und pädagogische Fachkräfte der Kindertagesbetreuung
<b>Zeitraumen</b>	Langfristig
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend und Sport
<b>Beteiligte</b>	Träger*innen der Kindertagesbetreuung
<b>Finanzrahmen</b>	eine Vollzeitstelle Sozialpädagog*in: ca. 50.000 Euro pro Jahr
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	<b>1 (erfüllt):</b> In der Kindertageseinrichtung, die zu einem Familienbildungsort entwickelt wird, ist ein/e zusätzliche/r Sozialpädagog*in beschäftigt. <b>0 (nicht erfüllt):</b> In der Kindertageseinrichtung, die zu einem Familienbildungsort entwickelt wird, ist kein/e zusätzliche/r Sozialpädagog*in beschäftigt.
<b>Evaluation</b>	Quantitative Auswertung.



### 5.3 HANDLUNGSFELD 3

#### Schulen und Stadtteile als Ressourcen zur Förderung von Chancengerechtigkeit

##### LEITZIEL für das Handlungsfeld 3

Schulische Ressourcen befördern optimale Bildungsabschlüsse für die Jugendlichen und unterstützen die Akteur\*innen bei einer stadtteilorientierten Etablierung von Bildungs-, Beratung-, Sport- und Kulturangeboten für die Bedürfnisse der jungen Menschen.

<b>Handlungsziel 3.1</b>	Schulneubauten werden bei Bedarf und nach Möglichkeit als Stadtteilschulen gebaut, so dass Familien Alltagspartizipation und interessante Bildungs- und Kulturangebote erleben können. Eine multifunktionale Nutzung der schulischen Ressourcen steht nach Möglichkeit auch anderen Bildungsakteur*innen unbürokratisch zur Verfügung.
<b>Maßnahme 3.1.1</b>	Es wird ein <b>Verfahren zur Prüfung und Umsetzung einer multifunktionalen Nutzung</b> von Schulen durch andere Bildungs- und Kultureinrichtungen entwickelt. Bei Schulneubauten wird dieser Nutzungsansatz in der Konzept- und Planungsphase miteinbezogen.
<b>Handlungsziel 3.2</b>	Alle Kinder haben die Chance auf einen bestmöglichen Schulabschluss im Kanon aller Bildungsabschlüsse sowie auf individuelle Förderung unabhängig vom Einkommen und vom Status der Eltern.
<b>Maßnahme 3.2.1</b>	Bei der Planung von kommunalen Schulneubauten wird das <b>wohnortnahe Errichten von Primar- und Sekundarschulen</b> sowie das Erreichen aller Schulabschlüsse handlungsleitend angewendet.
<b>Handlungsziel 3.3</b>	Die integrierte Ganztagsbetreuung, in der Kinder individuell und ganzheitlich gefördert werden, ist ein fester Bestandteil der Potsdamer Grundschullandschaft. Das umfasst das integrierte Zusammenwirken von Grundschule, Hort und Träger*innen der Kinder- und Jugendarbeit mit abgestimmten Bildungsnetzwerken im Stadtteil.
<b>Maßnahme 3.3.1</b>	In sozial belasteten Stadtteilen werden <b>Modellprojekte</b> zur Entwicklung und Umsetzung integrierter Bildungs- und Förderansätze in ausgewählten Themenschwerpunkten zwischen Ganztagsgrundschulen und Horten durchgeführt.
<b>Maßnahme 3.3.2</b>	Die LHP etabliert eine <b>verwaltungsübergreifende Ganztagssteuerungsgruppe</b> . Diese entwickelt ein verbindliches Leitbild mit Handlungsempfehlungen und Maßnahmen zur Kooperation von Schulen und Jugendhilfe im Ganztage in der Primarstufe (Themenschwerpunkte: Zusammenarbeit Grundschule und Hort und Vernetzung im Stadtteil).



<b>Handlungsziel 3.1</b>	Schulneubauten werden bei Bedarf und nach Möglichkeit als Stadtteilschulen gebaut, so dass Familien Alltagspartizipation und interessante Bildungs- und Kulturangebote erleben können. Eine multifunktionale Nutzung der schulischen Ressourcen steht nach Möglichkeit auch anderen Bildungsakteur*innen unbürokratisch zur Verfügung.
<b>Maßnahme 3.1.1</b>	Es wird ein <b>Verfahren zur Prüfung und Umsetzung einer multifunktionalen Nutzung</b> von Schulen durch andere Bildungs- und Kultureinrichtungen entwickelt. Bei Schulneubauten wird dieser Nutzungsansatz in der Konzept- und Planungsphase miteinbezogen.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	Stadtteilschulen öffnen sich für den unmittelbaren Sozialraum und dessen Bewohnerinnen und Bewohner. Sie ermöglichen eine multifunktionale Nutzung ihrer Räumlichkeiten für unterschiedliche Gruppen und für unterschiedliche Zwecke wie kulturelle Veranstaltungen, Stadtteulfeste, Seminare, Angebote für Familien, Elterncafés und mehr. Je höher die Aufenthaltsqualität und je flexibler die räumlichen Nutzungsmöglichkeiten ausfallen, umso eher werden die Familien im betreffenden Stadtteil die Schule in ihren Alltag integrieren. Wenn es gelingt, Schulen zu attraktiven Lern- und Lebensräumen zu entwickeln, gelingt auch die Ansprache und Beratung von Eltern, die ansonsten schwer erreichbar sind. Die Einbindung umliegender Sport- und Freizeiteinrichtungen ermöglicht Kindern und Jugendlichen zudem die Nutzung breit gefächerter Lernmöglichkeiten, die ihre Bildungserfolge verbessern.
<b>Zielgruppe/n</b>	Schul- und Hortleitungen, Schulsozialarbeiter*innen, Schüler*innen und Eltern
<b>Zeitraumen</b>	Kurz- bis mittelfristig
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend und Sport
<b>Beteiligte</b>	Lenkungsgruppe Schule Jugendhilfe Schulsozialarbeiter*innen Träger*innen der Jugendhilfe Anbieter von Kultur-, Sport-, Beratungs- und weiteren außerschulischen Bildungsangeboten Quartiermanagement
<b>Finanzrahmen</b>	Kostenneutral (eigene Personalressourcen)
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	<b>+1 (mehr als erwartet):</b> Alle Schulen wurden auf Erweiterungsoptionen geprüft. <b>0 (erwartetes Ergebnis):</b> Die Mehrzahl der Schulen wurden auf Erweiterungsoptionen geprüft. <b>-1 (weniger als erwartet):</b> Weniger als die Hälfte der Schulen wurden auf Erweiterungsoptionen geprüft.
<b>Evaluation</b>	Quantitative Auswertung des Prüfverfahrens sowie qualitative Auswertung der Bestimmungen zum Neubau von Schulen.



<b>Handlungsziel 3.2</b>	Alle Kinder haben die Chance auf einen bestmöglichen Schulabschluss im Kanon aller Bildungsabschlüsse sowie auf individuelle Förderung unabhängig vom Einkommen und vom Status der Eltern.
<b>Maßnahme 3.2.1</b>	Bei der Planung von kommunalen Schulneubauten wird das <b>wohnaortnahe Errichten von Primar- und Sekundarschulen</b> sowie das Erreichen aller Schulabschlüsse handlungsleitend angewendet.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	Potsdam gehört zu den bundesweiten Spitzenreitern bei der sozialen Segregation unter Kindern und Jugendlichen und hat einen Anteil an Privatschülern, der doppelt so hoch ist wie im bundesdeutschen Durchschnitt. Wohnortnahe Schulen, die alle Abschlüsse anbieten, fördern die soziale Mischung von Heranwachsenden, legen Kinder und Jugendliche nicht von vornherein auf einen bestimmten Schulabschluss fest und sind im Verlauf einer Bildungsbiografie durchlässiger für einen Wechsel, ohne dass das Kind eine neue Schule besuchen und sich von Freunden trennen muss.
<b>Zielgruppe / n</b>	Kinder, Jugendliche und Eltern mit Unterstützungsbedarf
<b>Zeitraumen</b>	Langfristig
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend, Sport
<b>Beteiligte</b>	KIS Staatliches Schulamt Brandenburg
<b>Finanzrahmen</b>	Kostenneutral (eigene Personalressourcen)
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	<b>+1 (mehr als erwartet):</b> In jedem Sozialraum gibt es mehr als eine Schule, die alle Bildungsabschlüsse anbietet. <b>0 (erwartetes Ergebnis):</b> In jedem Sozialraum gibt es eine Schule, die alle Bildungsabschlüsse anbietet. <b>-1 (weniger als erwartet):</b> Es gibt nicht in jedem Sozialraum eine Schule, die alle Bildungsabschlüsse anbietet.
<b>Evaluation</b>	Quantitative Auswertung der Schulneubauten und qualitative Auswertung der Planungsbestimmungen für Schulneubauten.



<b>Handlungsziel 3.3</b>	Die integrierte Ganztagsbetreuung, in der Kinder individuell und ganzheitlich gefördert werden, ist ein fester Bestandteil der Potsdamer Grundschul-landschaft. Das umfasst das integrierte Zusammenwirken von Grundschule, Hort und Träger*innen der Kinder- und Jugendarbeit mit abgestimmten Bildungsnetzwerken im Stadtteil.
<b>Maßnahme 3.3.1</b>	In sozial belasteten Stadtteilen werden <b>Modellprojekte</b> zur Entwicklung und Umsetzung integrierter Bildungs- und Förderansätze in ausgewählten Themenschwerpunkten zwischen Ganztagsgrundschulen und Horten durchgeführt.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	In der Verknüpfung von formaler und non-formaler Bildung verbinden Ganztagschulen den Unterricht mit außerschulischen Bildungsangeboten. Kinder erhalten so Zugänge zu neuen Bildungs- und Freizeiträumen, die ihnen einen Teil der Eltern nicht eröffnen können und die besseren Vereinbarkeit von Familie und Beruf wird gefördert. Die Förderung von Chancengerechtigkeit hängt dabei nicht allein vom Umfang außerunterrichtlicher Angebote ab. Besonders in der Primarstufe ist das pädagogische Zusammenwirken der Lehrer*innen und Fachkräfte ein Schlüssel für eine ganzheitliche Förderung von Kindern, zum Beispiel im Bereich Sprachförderung oder Partizipation. Das ist für die Beteiligten mit großen Herausforderungen verbunden. Die relevanten Richtlinien geben nur begrenzt Orientierung und Spielraum für eine integrierte Ganztagspädagogik. Auch fehlt es an Formaten, die Grundschulen, Horte und Kooperationspartner*innen bei der Weiterentwicklung ihrer integrierten Ganztagsbetreuung begleiten. Hier kommt der LHP eine wichtige Rolle bei der Gestaltung der Zusammenarbeit zwischen Grundschulen und Jugendhilfe (Horten) zu.
<b>Zielgruppe / n</b>	Kinder im Grundschulalter und deren Eltern
<b>Zeitraumen</b>	Mittel- bis langfristig
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend, Sport
<b>Beteiligte</b>	Ministerium für Bildung, Jugend und Sport des Landes Brandenburg Staatliches Schulamt Brandenburg Schulen Kindertagesstätten Experten aus dem Bereich Ganztagspädagogik
<b>Finanzrahmen</b>	2021: 1 x 15.000 Euro 2022: 3 x 15.000 Euro
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	<b>+1 (mehr als erwartet):</b> Es wurden Modellprojekte durchgeführt. Grundschulen und Horte haben ihre Kooperation in dem gewählten Themenfeld nachhaltig weiterentwickelt und die Erfahrungen auch auf andere Kooperationsfelder ausgeweitet. <b>0 (erwartetes Ergebnis):</b> Es wurden Modellprojekte durchgeführt. Grundschulen und Horte haben ihre Kooperation in dem gewählten Themenfeld nachhaltig weiterentwickelt. <b>-1 (weniger als erwartet):</b> Es wurden Modellprojekte durchgeführt.



	Grundschulen und Horte konnten kein tragfähiges Kooperationskonzept in dem gewählten Themenschwerpunkt entwickeln.
<b>Evaluation</b>	Quantitative und qualitative Auswertung – Zwischenstand und Abschluss Modellprojekt



<b>Handlungsziel 3.3</b>	Die integrierte Ganztagsbetreuung, in der Kinder individuell und ganzheitlich gefördert werden, ist ein fester Bestandteil der Potsdamer Grundschullandschaft. Das umfasst das integrierte Zusammenwirken von Grundschule, Hort und Träger*innen der Kinder- und Jugendarbeit mit abgestimmten Bildungsnetzwerken im Stadtteil.
<b>Maßnahme 3.3.2</b>	Die LHP etabliert eine <b>verwaltungsübergreifende Ganztagssteuerungsgruppe</b> . Diese entwickelt ein verbindliches Leitbild mit Handlungsempfehlungen und Maßnahmen zur Kooperation von Schulen und Jugendhilfe im Ganztage in der Primarstufe (Themenschwerpunkte: Zusammenarbeit Grundschule und Hort und Vernetzung im Stadtteil).
<b>Erläuterung / Begründung</b>	Ganztagsbildung kann durch die Verknüpfung verschiedener Lernformen und multiprofessioneller Förderung maßgeblich zur Chancengerechtigkeit beitragen. Das erfordert eine qualitative Integration von kommunalen Bildungsangeboten und der Arbeit der pädagogischen Fachkräfte der Jugendhilfe mit den schulischen Ganztagskonzepten. Die existierenden relevanten Richtlinien geben nur begrenzt Orientierung und Spielraum für eine integrierte Ganztagspädagogik. Es fehlt ein kommunales Leitbild, das Orientierung und Handlungsempfehlungen für eine ressortübergreifende Gestaltung von Ganztagsbildung auf kommunaler Ebene gibt.
<b>Zielgruppe / n</b>	Pädagogische Fachkräfte in den Bereichen Schule und Jugendhilfe
<b>Zeitraumen</b>	Mittel- und langfristig
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend, Sport
<b>Beteiligte</b>	Ministerium für Bildung, Jugend und Sport des Landes Brandenburg Staatliches Schulamt Brandenburg Schulen Kindertagesstätten und freie Träger*innen der Jugendhilfe Anbieter*innen außerschulischer Bildungs- und Freizeitangebote Expert*innen der Schulentwicklung im Ganztagsbereich
<b>Finanzrahmen</b>	kostenneutral (eigene Personalressourcen)
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	<b>+1 (mehr als erwartet):</b> Die von der Ganztagssteuerungsgruppe erarbeiteten Leitlinien und Handlungsempfehlungen wurden als Qualitätsrahmen für integrierte Ganztagsbetreuung von allen Ganztagsgrundschulen und eingebundenen Trägern*innen der Jugendhilfe verabschiedet. <b>0 (erwartetes Ergebnis):</b> Die Ganztagssteuerungsgruppe hat in zentralen Handlungsfeldern Leitlinien und Handlungsempfehlungen erarbeitet. <b>-1 (weniger als erwartet):</b> Die Ganztagssteuerungsgruppe hat in wenigen Handlungsfeldern Leitlinien und Handlungsempfehlungen erarbeitet.
<b>Evaluation</b>	Qualitative Auswertung anhand der Kriterien Umfang und Integration der erarbeiteten Leitlinien und Handlungsempfehlung und deren Einbettung in Steuerungsansätze der verschiedenen Verwaltungsbereiche.



## 5.4 HANDLUNGSFELD 4

### Zivilgesellschaft Initiativen bei der Förderung von Chancengerechtigkeit

#### LEITZIEL für das Handlungsfeld 4

Für zivilgesellschaftliche Initiativen, die gegen Kinderarmut aktiv sind, stellt die LHP Ressourcen unbürokratisch zur Verfügung.

<b>Handlungsziel</b> 4.1	Zivilgesellschaftliche Organisationen, bürgerschaftliche Initiativen und Projekte, die sich für Chancengerechtigkeit engagieren, werden unbürokratisch unterstützt.
<b>Maßnahme</b> 4.1.1	<b>Schulen</b> werden als Teil der sozialen Infrastruktur <b>noch einfacher</b> (überwiegend kostenneutral) <b>zugänglich gemacht</b> und können entsprechend einem Raumnutzungskonzept von zivilgesellschaftlichen Organisationen und Initiativen an Nachmittagen, Abenden und in den Ferien punktuell für Projekte genutzt werden.
<b>Maßnahme</b> 4.1.2	Bei zusätzlichem Finanzierungsbedarf zivilgesellschaftlich organisierter Projekte prüft die Verwaltung, ob es <b>Unterstützung aus vorhandenen kommunalen Ressourcen</b> (z.B. aus Projektbudgets, bestehenden Richtlinien bzw. Zur-Verfügung-Stellung sächlicher Ressourcen wie Räume oder Technik) geben kann.



<b>Handlungsziel 4.1</b>	<b>Zivilgesellschaftliche Organisationen, bürgerschaftliche Initiativen und Projekte, die sich für Chancengerechtigkeit engagieren, werden unbürokratisch unterstützt.</b>
<b>Maßnahme 4.1.1</b>	<b>Schulen</b> werden als Teil der sozialen Infrastruktur noch <b>einfacher</b> (überwiegend kostenneutral) <b>zugänglich gemacht</b> und können entsprechend einem Raumnutzungskonzept von zivilgesellschaftlichen Organisationen und Initiativen an Nachmittagen, Abenden und in den Ferien punktuell für Projekte genutzt werden.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	Seit einigen Jahren existieren zunehmend mehr bürgerschaftliche Initiativen und gemeinnützige Organisationen zur Verbesserung der Chancengerechtigkeit von Kindern und Jugendlichen, die bisher in unterschiedlichem Ausmaß Unterstützung durch die LHP erfahren haben. Die zur Verfügungstellung von (Schul-)Räumen wurde von Vertreter*innen der Zivilgesellschaft als defizitär wahrgenommen.
<b>Zielgruppe/n</b>	Zivilgesellschaftliche Organisationen, bürgerschaftliche Initiativen und Projekte
<b>Zeitraumen</b>	mittelfristig
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 23 Bildung, Jugend, Sport
<b>Beteiligte</b>	KIS alle Fachbereiche Zivilgesellschaftliche Organisationen, bürgerschaftliche Initiativen und Projekt
<b>Finanzrahmen</b>	Kostenneutral (eigene Personalressource)
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	<b>+1 (mehr als erwartet):</b> Zivilgesellschaftliche Organisationen haben durch die kostenfreie Nutzungsmöglichkeit von Schulräumen sämtliche Bedarfe an Raumkapazitäten für ihre Projekte gedeckt. <b>0 (erwartetes Ergebnis):</b> Zivilgesellschaftliche Organisationen nutzen mindestens einmal jährlich kostenfrei Schulräume für Projekte zugunsten von Bildungs- und Chancengerechtigkeit; die Schulen werden mindestens 6 Mal pro Jahr genutzt. <b>-1 (weniger als erwartet):</b> Keine Verabredungen getroffen, Schulräume werden weiterhin nicht oder kaum von zivilgesellschaftlichen Organisationen genutzt.
<b>Evaluation</b>	Quantitative Auswertung zum Jahresende.



<b>Handlungsziel 4.1</b>	<b>Zivilgesellschaftliche Organisationen, bürgerschaftliche Initiativen und Projekte, die sich für Chancengerechtigkeit engagieren, werden unbürokratisch unterstützt.</b>
<b>Maßnahme 4.1.2</b>	Bei zusätzlichem Finanzierungsbedarf zivilgesellschaftlich organisierter Projekte prüft die Verwaltung, ob es <b>Unterstützung aus vorhandenen kommunalen Ressourcen</b> (z.B. aus Projektbudgets, bestehenden Richtlinien bzw. Zur-Verfügung-Stellung sächlicher Ressourcen wie Räume oder Technik) geben kann.
<b>Erläuterung / Begründung</b>	Zivilgesellschaftliche Organisationen und bürgerschaftliche Initiativen, die sich für Chancengerechtigkeit und soziale Vielfalt von Kindern und Familien einsetzen, ergänzen das kommunale Handeln und sollten als Partner der Stadtverwaltung in ihrer Arbeit gestärkt werden. Benötigen sie zusätzliche Ressourcen für Vorhaben zugunsten verbesserter Chancen- und Bildungsgerechtigkeit von Kindern, sollen sie nach Möglichkeit Unterstützung von der Stadtverwaltung erfahren.
<b>Zielgruppe / n</b>	Zivilgesellschaftliche Organisationen, bürgerschaftliche Initiativen und Projekte
<b>Zeitraumen</b>	kurzfristig
<b>Zuständigkeit / Federführung</b>	FB 51 Kommunikation und Partizipation (513?)
<b>Beteiligte</b>	FB 23 Bildung, Jugend, Sport KIS alle Fachbereiche Zivilgesellschaftliche Organisationen, bürgerschaftliche Initiativen und Projekte
<b>Finanzrahmen</b>	Kostenneutral (eigene Personalressourcen)
<b>Kriterien der Zielerreichung</b>	<b>+1 (mehr als erwartet):</b> Alle Anfragen aus der Zivilgesellschaft wurden zufriedenstellend beantwortet. <b>0 (erwartetes Ergebnis):</b> Über die Hälfte der Anfragen aus der Zivilgesellschaft wurden zufriedenstellend beantwortet. <b>-1 (weniger als erwartet):</b> Weniger als die Hälfte der Anfragen aus der Zivilgesellschaft wurden zufriedenstellend beantwortet.
<b>Evaluation</b>	Quantitative Auswertung zum Jahresende.



## 6. Anhang

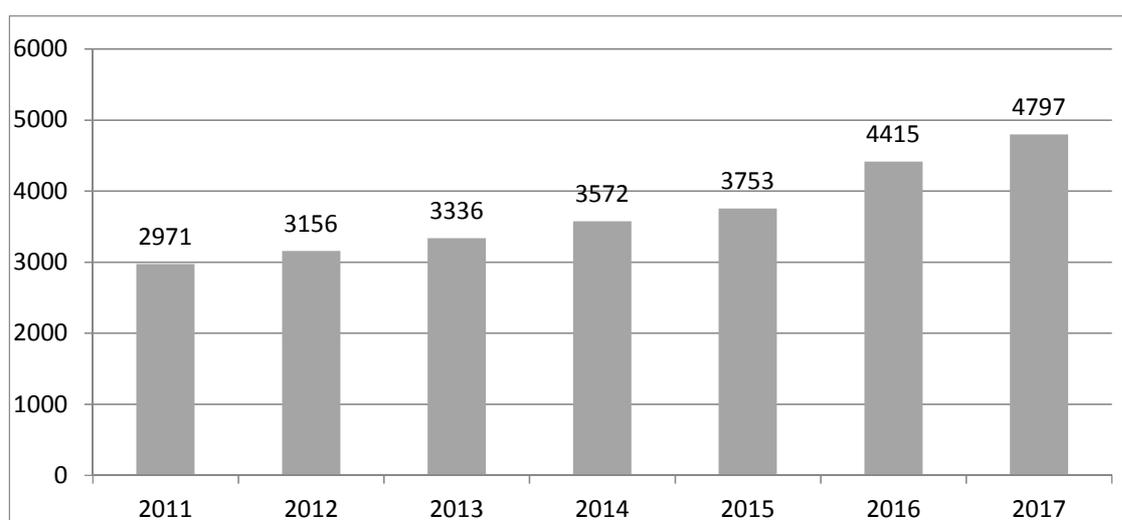
### 6.1 Auswertungen/Grafiken zum Thema Kinderarmut und Segregation in Potsdam

**Einordnung der Städte entlang der SGB-II-Quoten von Kindern und Jugendlichen und der Höhe des sozialen Segregationsindex von Kindern und Jugendlichen (nicht erwerbsfähige hilfebedürftige SGB-II-Bezieher) 2014:**

	Hohe SGB-II-Quote (ab 26 %)	Mittlere SGB-II-Quote (15 bis unter 26 %)	Niedrige SGB-II-Quote (unter 15 %)
<b>Hoher Segregationsindex (ab 38)</b>	1) z. B. Halle, Berlin, Kiel, Schwerin, Rostock	2) z. B. <b>Potsdam</b> , Bonn, Köln, Erfurt	3) z. B. Erlangen, Wolfsburg, Ingolstadt, Jena
<b>Mittlerer Segregationsindex (28 bis unter 38)</b>	4) z. B. Bremen, Dortmund, Lübeck	5) z. B. Dresden, Hamburg, Nürnberg	6) z. B. Regensburg, Konstanz
<b>Niedriger Segregationsindex (unter 28)</b>	7) z. B. Gelsenkirchen, Offenbach, Bremerhaven	8) z. B. Mainz, Frankfurt a. M., Wiesbaden	9) z. B. Heidelberg, München

*Quelle: Innerstädtische Raubeobachtung des BBSR und Datenlieferungen 22 weiterer Städte, Berechnungen und Darstellung: Helbig/ Jähnen 2018. Hervorhebung durch die Redaktion*

#### Entwicklung der Inanspruchnahme von Leistungen aus dem Bildungs- und Teilhabepaket in Potsdam zwischen 2011 und 2017

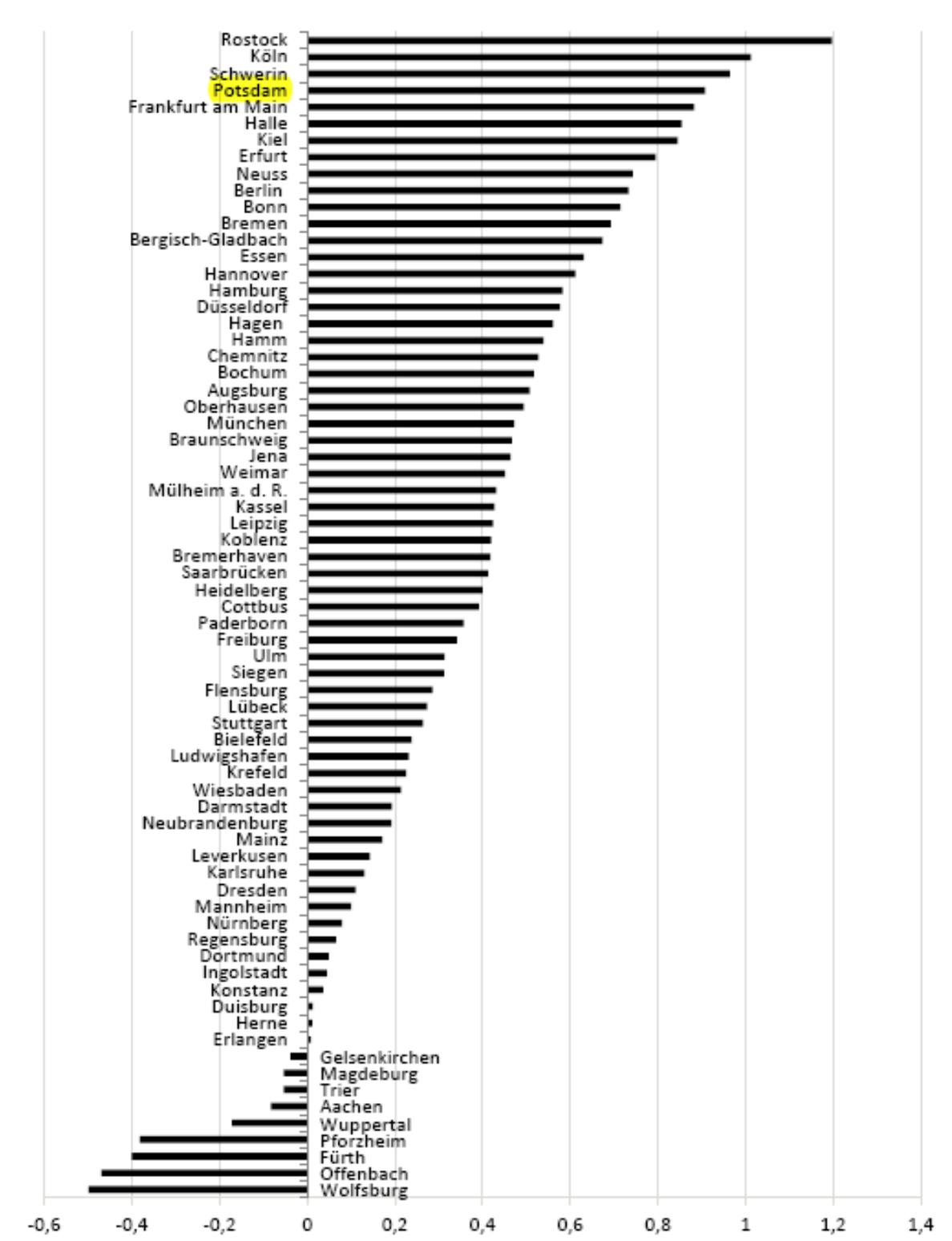


Die Anzahl der Kinder, für die BuT-Leistungen beantragt wurde, ist von 2011 bis 2017 um 61,5% gestiegen.



Quelle: Arbeitsgruppe Bildung und Teilhabe, Stand: 30.07.2018

### Durchschnittlicher jährlicher Anstieg der sozialen Segregation von Kindern in 70




**deutschen Städten zwischen 2005 und 2014 (in Prozentpunkten):**

Quelle: Innerstädtische Raumbewertung des BBSR und Datenlieferungen<sup>21</sup> weiterer Städte, Berechnungen und Diagramm: Helbig/ Jähnen 2018, S. 55. Hervorhebung durch die Redaktion.

## 6.2 Ressourcen für Chancengerechtigkeit in der Landeshauptstadt Potsdam

Potsdam verfügt nicht nur über einen klaren politischen Auftrag zur Förderung von Chancengerechtigkeit, sondern kann schon jetzt auf zahlreiche Angebote, Anbieter, Netzwerke, Arbeitskreise usw. zurückgreifen. Im Folgenden soll ein (unvollständiger) Überblick über die Ressourcen gegeben werden, auf die die LHP schon jetzt bauen kann.

- **Klare Beschlusslage zum kommunalen Auftrag der LHP**

Die Mitteilungsvorlage „Maßnahmeplan zur Bekämpfung von Kinderarmut in der Landeshauptstadt Potsdam“<sup>15</sup> des Fachbereichs Gesundheit und Soziales, die der Stadtverordnetenversammlung zur Kenntnis gegeben wurde, beinhaltet einen klaren Auftrag an die LH Potsdam, Maßnahmen zur Sicherung bzw. Förderung von Chancengerechtigkeit von Kindern und Jugendlichen umzusetzen.

Zudem hat im Rahmen des Projekts „Bildung integriert“ die ämterübergreifende **Steuerungsgruppe Bildung** der LHP im Jahr 2017 zwei Ziele formuliert, die es zu erreichen

**Erstes Bildungsziel: Alle Kinder erreichen bis zum Schuleintritt einen Sprachstand, der einen erfolgreichen Bildungsweg ermöglicht.**

**Zweites Bildungsziel: Alle Jugendlichen erreichen einen ihren Fähigkeiten entsprechenden Schulabschluss.**

gilt:

Diese beiden Zielvorgaben beziehen sich auf kritische Schwellen in der Bildungsbiografie: auf den Übergang von der Kita zur Grundschule (Sicherstellung guter Startchancen) und auf den Übergang von der Schule in den Beruf (Verbesserung gesellschaftlicher und kultureller Teilhabechancen zum Ende der Schulzeit).

Auf Beschluss der Stadtverordnetenversammlung am 11.04.2016 unterzeichnete der Oberbürgermeister die Resolution des Deutschen Städtetages, die die Entwicklungsziele für **Nachhaltigkeit und Armutsbekämpfung in der 2030-Agenda** unterstützen. Zu den 17 Zielen gehört auch das Ziel Nummer 4: Die Gewährleistung **inklusive, gleichberechtigter und hochwertiger Bildung** und die Förderung der Möglichkeiten lebenslangen Lernens.

<sup>15</sup> 14/SVV/0304



Im Rahmen der Strategischen Steuerung ist Bildungsgerechtigkeit als eines von neun **gesamtstädtischen Zielen** der LH Potsdam benannt worden: Durch den bedarfsgerechten Ausbau der Bildungsinfrastruktur, die Einführung einer integrierten Kita- und Schulentwicklungsplanung und der Schaffung von Angeboten zur Ermöglichung lebensbegleitender Entwicklungsprozesse. Die gesamtstädtischen Ziele wurden im September 2018 in der Stadtverordnetenversammlung beschlossen.

• **einrichtungsbezogene Angebote der Jugendhilfe (Stand 31.07.2018):**

In der Landeshauptstadt Potsdam gibt es (Stand 2018) zahlreiche Angebote der Jugendhilfe für Kinder, Jugendliche und Familien:

- 126 Kindertagesbetreuungseinrichtungen mit aktuell 18.638 Plätzen in Tagespflege, Krippen, Kindergärten und Horten bei 51 freien Trägern
- 7 pädagogisch begleitete Eltern-Kind-Gruppen
- 6 Andere Kinderbetreuungsangebote bei 7 freien Trägern
- 1 Eltern-Kind-Gruppe in freier Trägerschaft
- 3 Kinder- und Familienzentren bei 3 freien Trägern
- 60 Einrichtungen und Angebote zur Hilfe zur Erziehung bei 14 freien Trägern
- 18 Kinder- und Jugendklubs (bei 15 freien Trägern)
- 1 gesamtstädtische Kinder- und Jugendfreizeiteinrichtung inkl. Mehrgenerationenhaus
- 1 Kinder- und Jugendtreff
- 1 betreuter Abenteuerspielplatz
- 25 Schulsozialarbeiterinnen und Schulsozialarbeiter bei 2 freien Trägern
- 5 Straßensozialarbeiterinnen und Straßensozialarbeiter bei einem freien Träger
- 1 Fußballfanprojekt
- 2 Einrichtungen des erzieherischen Kinder- und Jugendschutzes (für Medienkompetenz und Suchtprävention) bei 2 freien Trägern
- 1 Einrichtung für Jugendverbände, -organisationen und -vereine sowie
- 1 Stadtjugendring einschließlich Kinder- und Jugendbüro.

Außerdem arbeiten mit finanzieller Unterstützung und Beratung der Jugendhilfe:

- das Jugendkultur- und Familienzentrum Lindenpark
- das Kindermusiktheater Buntspecht
- das Planetarium
- der Fanfarenzug Potsdam sowie
- 4 Bündnisse für Familie.



## • Angebote für Sport

- 1/2 Stelle Sportkoordinators beim Stadt Sportbund
- 96 Sportvereine mit 3 und mehr Mitgliedern bis einschließlich 18 Jahre
- ca. 750 Sportgruppen für Kinder und Jugendliche bis einschließlich 18 Jahre
- allgemeine Sportförderung gemäß Sportfördersatzung

## • Kinderschutz

Für den Kinderschutz in Potsdam existiert ein Konzept mit ausführlicher Schnittstellen- und Aufgabenbeschreibungen für die verantwortlichen Kooperationspartner und Fachkräfte. Es existiert eine Koordinierungsstelle Kinderschutz, eine Arbeitsgruppe „insoweit erfahrene Fachkräfte“, seit 2005 ein Arbeitskreis Kinderschutz und seit 2007 ein Familienbegrüßungsdienst für Neugeborene.

## • Gesundheitsförderung und Prävention

Gesundheitsförderung und Prävention für Kinder stehen seit Jahren auf der Agenda der LHP. So wurde u.a. das **Netzwerk „Gesunde Kinder und Familien“** auf Beschluss der SVV der LHP bereits 2008 gegründet. 2013 wurde dann durch die LHP der erste Gesundheitsatlas veröffentlicht, der bereits klare Hinweise auf den Zusammenhang zwischen sozialer, Bildungs- und Gesundheitsbenachteiligung gab. Das Netzwerk „Gesunde Kinder und Familien“ der LHP verfolgt einen gesundheitsförderlichen Ansatz, bei dem die Familien mit ihren Kindern in den gesellschaftlichen Mittelpunkt gestellt werden.

Durch seine **familienbegleitenden Angebote** (Familienbegrüßungsdienst der LHP, Einsatz von Familienhebammen und Familien-Gesundheits- und Kinderkrankenpflege im Rahmen der Frühen Hilfen, Begleitung durch ehrenamtliche Familien-Lotsen durch das Netzwerk Gesunde Kinder des Landes Brandenburg) trägt das Netzwerk zur Stärkung der Erziehungskompetenzen der Eltern bei und will somit die Eltern-Kind-Beziehung für ein gesundes Aufwachsen aller Potsdamer Kinder stabilisieren.

Die vorhandenen Fachgremien, Bündnisse, Regionalen Arbeitskreise (RAKs) und Stadtteilgremien, Netzwerke, Arbeitsgruppen und Fachtage funktionieren vor allem **auf der operativen Ebene** und sind eine wichtige Ressource für Potsdam. Nun ist zu prüfen, wie eine integrierte, lebenslagenübergreifende (also:

*„Das Präventionsstärkungsgesetz gibt es ja, für Prävention von der Geburt bis zum Altenpflegeheim. Damit gibt es eine gesetzliche Grundlage und Mittel, die man nutzen kann.“*

*Zitat aus ExpertInnen-Interview*

*„[Der Familienbegrüßungsdienst] ist ein großes Pfund. Ich hatte letztsens gerade diese Begrüßungstasche und finde, wenn jeder seine Flyer dann dazu gibt, wird es einfach zu viel, was wir den Familien so mitgeben. Das ist der falsche Ansatz, wenn jetzt jeder denkt, über den Familienbegrüßungsdienst kann er seine Informationen mitgeben. Das wird nicht funktionieren, dann machen die Eltern auch dicht.“*

*„Diese familienbegleitenden Angebote muss man so zusammenführen, dass die Familien auch den Überblick behalten. Potsdam hat so viele Angebote, dass man auch Gefahr läuft, dass die Familien überfordert sind und gar nichts mehr wissen.“*

*Zitat aus ExpertInnen-Interview*



geschäfts- und fachbereichsübergreifende) Planung und Steuerung **auf normativer und strategischer Ebene** gelingen kann, die von den Bedürfnissen und Rechten der Kinder und ihrer Familien ausgehend konzipiert ist und sozialräumlich wirkt.

Die im Laufe der Jahre gewachsene **Angebotsvielfalt darf jedoch nicht zu Parallelarbeit und Unübersichtlichkeit führen** – genau hierauf wurde in den unterschiedlichen Expertenrunden und Interviews mehrfach hingewiesen.

- **Suchtprävention**

Die **Suchtpräventionsfachstelle** für Kinder und Jugendliche wird durch den FB 35 Kinder, Jugend und Familie und den FB 38 Soziales und Gesundheit gefördert. Das Pilotprojekt „reflect“ zur Förderung der Medienkompetenz von Grundschüler\*innen und der Nichtraucherwettbewerb „Be smart don't start“ wird im Rahmen des 2. Aktionsplanes zur Suchtprävention, -beratung und -behandlung ebenfalls durch den FB 38 gefördert.

Im **Netzwerk Suchtprävention/Suchtbehandlung** ist die Arbeitsgemeinschaft zur Förderung der Lebens-, Risiko- und Konsumkompetenzen (AG LeRiKo) hauptsächlich aus Vertretungen der Kinder- und Jugendförderung, der Sucht- und Jugendhilfe sowie der Gesundheitsförderung zusammengesetzt. Außerdem gibt es seit Ende der 90er Jahre die Fachstelle für Konsumkompetenz, die gemäß § 14 SGB VIII jungen Menschen und allen an der Erziehung Beteiligten Angebote unterbreitet, die zum Schutz vor gefährdenden Einflüssen befähigen. Die Koordination für Suchtprävention ist gemeinsam mit den Akteuren im Sucht- und Jugendhilfesystem bemüht, die schulische Suchtprävention an Potsdamer Schulen möglichst flächendeckend zum Thema zu machen. Die Fachstelle für Konsumkompetenz ist Ansprechpartner für Kinder, Jugendliche und junge Erwachsene bis zum Alter von 27 Jahren.

Zum **Substanzkonsum unter Kindern und Jugendlichen** findet im Land Brandenburg alle vier Jahre eine Befragung Jugendlicher statt. Die Ergebnisse werden in der Arbeitsgemeinschaft zur Förderung der Lebens-, Risiko- und Konsumkompetenz in der LHP (AG LeRiKo) thematisiert und bei der Entwicklung präventiver bzw. gesundheitsfördernder Maßnahmen für die LHP als Datengrundlage verwendet.

- **Kulturelle Teilhabe**

Das Angebot der zivilgesellschaftlichen Initiative KidsKultur Potsdam richtet sich an Kinder im Alter bis zu 12 Jahren aus einkommensschwachen Familien. Ziel ist es, Kinder frühzeitig an Kultur heranzuführen und durch kulturelle Bildung ihre Persönlichkeitsentfaltung und die Entwicklung sozialer Kompetenzen zu stärken. Kostenfreie Tickets für Veranstaltungen und Besuche kultureller Einrichtungen werden sowohl an Familien als auch an kooperierende Träger vermittelt.

## **6.3 Rückblick auf die Interviews mit Kindern, Jugendlichen und ExpertInnen**

Die Ergebnisse der Interviews mit 20 Kindern und Jugendlichen sowie mit 22 Fachpersonen aus Verwaltung, Praxis, Zivilgesellschaft sowie mit 20 Kindern und Jugendlichen, die Ende



2017 und Anfang 2018 durchgeführt wurden, werden im Folgenden in zusammengefasster und anonymisierter Form vorgestellt.

### 6.3.1 Interviews mit Kindern<sup>16</sup>

Die Kinder favorisieren folgende Lösungsmöglichkeiten gegen Kinderarmut:

- Kostenlose Bücher und Lehrmittel in der Schule
- Frühstück und Mittagessen in Kita und Schule
- Mehr Fachpersonal in Schulen und Kitas
- Kostenlose Ganztagesbetreuung in Schulen und Kitas
- Mehr Beratung und Tipps
- Erhöhung der finanziellen Unterstützung von Kindern in armen Familien
- Erhöhung des staatlichen Kindergeldes
- Kostenloser Eintritt für Kultur- und Freizeiteinrichtungen
- Gutscheine für Bildungs-, Kultur-, Sport- oder Freizeitveranstaltungen
- Mehr Präsenz des Themas in den Medien

### 6.3.2 Interviews mit Fachpersonen aus Praxis und Verwaltung

22 Fachpersonen aus unterschiedlichen Tätigkeitsbereichen in Praxis und Verwaltung (z.B. Gesundheit, Kinder/ Jugend/ Familie, Bildung, Polizei und andere) wurden in Interviews<sup>17</sup> wurden u.a. danach gefragt, was Merkmale und Ursachen, aber auch Risiken und Folgen von Kinderarmut sind, welche gut funktionierenden Ansätze und Maßnahmen es bereits gibt und wo Herausforderungen für kommunale Handlungsfelder gesehen werden:

- **Armutsbedingte Risiken für Potsdam:**

- Potsdam ist geteilt, **Schere geht weiter auseinander, zu geringe Verbindung und Durchmischung der Stadtteile:** Einige Eltern können viel für ihre Kinder investieren, sich Privatschulen leisten, andere nicht. Bündelung von Kinderarmut in einzelnen Schulen bzw. Sozialräumen, auch von „Brennpunkten“ ist die Rede. Lösungsmöglichkeit: Aufwertung der Quartiere, belebter öffentlicher Raum, sozialer Wohnungsbau in allen Wohngebieten.

*„Das Versteckte, das Beschämende. Man sagt: Jeder Jugendliche hat doch 'n Handy. Wir kennen das aus unserer Arbeit, dass zum Beispiel die Jugendlichen hinten in der Hosentasche diese Handyhüllen haben. Es ist nur eine leere Hülle.“  
Zitat aus Expertinnen-Interview*

<sup>16</sup> Durchführung und Auswertung der Interviews mit Kindern: Kerstin Fulton im Auftrag des Deutschen Kinderhilfswerks, 2017/18. Für die Interviews mit 20 Potsdamer Kindern zum Thema Kinderarmut wurde eine Kombination aus teilstandardisiertem und offenem (nicht standardisiertem) Interviewmethoden angewandt.

<sup>17</sup> Durchführung und Auswertung der Interviews mit 22 Fachpersonen: Bianka Pergande im Auftrag des Deutschen Kinderhilfswerks, 2017/18. Es wurden jeweils ca. einstündige halbstandardisierte Interviews geführt.



- **Vererbung von Armut** über mehrere Generationen. Erfahrungen von Diskriminierung, Mobbing und Beschämung, Anrechnungsarmut, Schulden. Im Umfeld von armutsbetroffenen Kinder wird viel über Geld gesprochen.
- **Besondere Problemlagen bei einigen Hochrisiko-Gruppen:** Alleinerziehende, Familien mit Zuwanderungshintergrund, wohnungslose Familien. Gefährdet aber auch: „Aufstocker“ und Familien an der Schwelle zu SGB II (Hartz IV).
- Armut ist einer der **Belastungsfaktoren u.a. für Gesundheit und Kinderschutz.** Besondere Risiken: seelische Gesundheit, Sucht, Kindeswohlgefährdungen infolge besonderer Stressbelastung der Familien, zusätzliche Risiken bei geflüchteten Kindern.
- Auf längere Sicht: **Risiken fehlender Teilhabe** für Resignation, fehlenden Zusammenhalt, politische Extremisierung und sozialen Unfrieden.
- **Herausforderungen für das Verwaltungshandeln:**
  - **Informationsdefizit:** bessere Koordination und verwaltungsintern bessere Kenntnis darüber nötig, wer was macht, zudem müssen Fachkräfte über Armut besser Bescheid wissen.
  - **Präventionsketten** müssen geschlossen werden, Übergänge zwischen Bildungsinstitutionen besser gestaltet werden.
  - **Investition im Bildungsbereich:** Bessere Bedingungen für Frühpädagogen, Lehrer, Schulsozialarbeiter. Kita: Fachkräfte-Kind-Schlüssel verbessern.
  - **Diskrepanz zwischen Angeboten und tatsächlicher Nutzung:** Passung und Zugang zu Unterstützung und Hilfen stimmen nicht optimal, einige Angebote gehen am Bedarf vorbei.
  - **Bisher fehlender Gesamt-Maßnahmenplan:** Viele Vor-Ort-Angebote sind punktuell, z.T. als hochhürdige Einzelprojekte organisiert, isoliert, doppelt, parallel, im Vordergrund: Löcher stopfen. Lösungsmöglichkeit: Verzahnen von Hilfen, Beratungsstellen aus einem Guss, weniger Bürokratie, schnelle und dezentrale Hilfen vor Ort, professionelle Verzahnung von Stadt- und Wohnraumplanung, Quartiersmanagement und bessere sozialräumliche Vernetzung der Träger verbessern, BuT<sup>18</sup> entbürokratisieren und Zugang vereinfachen.
  - **Monitoring:** Keine datenbasierte Kenntnis über Ausmaß und Einflussfaktoren von

*„Wir haben schon Eltern betreut, Familien betreut, die aus der Armutsfalle, Armutskarriere überhaupt nicht herauskamen.“  
Zitat aus ExpertInnen-Interview*

*„Ich weiß gar nicht, ob das immer ein Problem von Angeboten in Potsdam ist, oder ob es eine Frage von Nutzung ist. Das würde ich gern im Monitoring mal herausfinden.“  
Zitat aus ExpertInnen-Interview*

<sup>18</sup> Leistungen aus dem „Bildungs- und Teilhabepaket“ (BuT, auch „Bildungspaket“ genannt) des Bundesministeriums für Arbeit und Soziales. Vgl. online unter [www.bmas.de/DE/Themen/Arbeitsmarkt/Grundsicherung/Leistungen-zur-Sicherung-des-Lebensunterhalts/Bildungspaket/bildungspaket.html](http://www.bmas.de/DE/Themen/Arbeitsmarkt/Grundsicherung/Leistungen-zur-Sicherung-des-Lebensunterhalts/Bildungspaket/bildungspaket.html)



Chancengerechtigkeit in der LHP sowie über Wirksamkeit von Maßnahmen und damit fehlende Grundlage für Steuerungshandeln.

- **Verwaltungsstruktur:** Wachstum, verstopfte Linienstruktur, Parallelstrukturen, (zu) viele Austausch- und Abstimmungsrunden. Zuständige arbeiten in ihrer Sphäre zum selben Thema, aber nicht genügend vernetzt – dadurch Parallelarbeit.
- **Ressourcen und gut funktionierende Ansätze in Potsdam aus Sicht der Interview-Partner:**
  - **Verzahnung von Angeboten rund um Schwangerschaft und Geburt** schon ganz gut etabliert und soll weiter ausgebaut werden. Beispiele: Familienbegrüßungsdienst, Koordinierungsstelle Familienhebammen, Familienbegleitung über Landesnetzwerk gesunde Kinder, Familienbildung, erste Familienzentren in Potsdam, Kiez-Kitas (Landesprogramm), Sprachförderung an Kitas.
  - **Kooperation Schule-Jugendhilfe:** Schulsozialarbeit (sukzessive an allen Schulen) als wichtige Anlaufstelle für Kinder und Familien, außerdem Sonderpädagogen an Gesamt- und Förderschulen, punktuell Fellows (pädagogische Unterrichtshelfer).
  - **Einige gute Angebote für Kinder über 6 Jahre:** BuT, Härtefallregelungen wie Mittagessen als kommunale (nicht BuT-) Leistung, Frühstück, Mittagessen/ Mittagessen im Hort, Tagesgruppe (Intensivförderung nach Unterricht), Jugendclubs, Gewaltprävention.
  - **Engagement und Fachkompetenz in Verwaltung und Zivilgesellschaft:** Verwaltung mit kompetenten Fachleuten, dazu viel zivilgesellschaftliches Engagement und Initiativen, diese brauchen jedoch mehr Anerkennung, Ressourcen und Lobby.

*„Wir haben steigende Antragszahlen, und zwar enorm. Die Leistungen für Bildung und Teilhabe werden immer mehr in Anspruch genommen.“*

*Zitat aus ExpertInnen-Interview*

## 6.4 Rückblick auf den Fachtag „Chancengerechtigkeit für ALLE Kinder in der Landeshauptstadt Potsdam“

Am 23.02.2018 fand der Fachtag „Chancengerechtigkeit für ALLE Kinder in der Landeshauptstadt Potsdam“ statt. Neben wertvollen Inputs u.a. von Phineo und der Bertelsmann Stiftung fanden Arbeitsgruppen statt, die konkrete Handlungsempfehlungen für eine bessere Chancengerechtigkeit von allen Kindern in der LHP erarbeitet haben:

### AG 1 – Zielgruppen erreichen

1. „Empfehlungsmarketing“ für Zielgruppen (verbessern): Fachkräfte in bestehenden Strukturen (EKIZ, Schulsozialarbeit) werden Lotsen
2. Kleine ad-hoc-Hilfen finanzieren + institutionelle Förderung + Ressourcen für Personal
3. Youtube-Videoblogs über Angebote statt Flyer (niedrigschwelligere Angebotskommunikation für bestehende Maßnahmen)



4. Mehr Sensibilisierung für Kinderarmut bei allen, die mit Familien in Kontakt sind (z.B. Jobcenter, Kinderärzte, Vereine, Lehrkräfte)
5. YouCard-Idee prüfen sowie (für Kinder) kostenloser/ fahrscheinloser öffentlicher Nahverkehr

#### **AG 2 - Zusammenarbeit mit Eltern**

6. Raum und Ressourcen für aufsuchende Elternarbeit
7. Spontane/ unbürokratische Finanzmittel, wenn Eltern sich BuT verweigern
8. Youcard
9. Schule und Jugendhilfe machen Hausbesuche bei Schulverweigerung # Gesetzesänderung
10. Formate finden, in denen Kinder und Eltern was gemeinsam tun
11. Elternbildungsprogramm an Schulen (Plus-Programm)

#### **AG 3 - Zivilgesellschaftliche Unterstützung für Kinder stärken**

12. Rahmenbedingungen für Ehrenamt schaffen/ stärken (Kommune zusammen mit Vereinen, Initiativen, Ehrenamtsagenturen, Förderer)
13. Gesellschaftliches Engagement vernetzen/ Plattform (Akteure Ehrenamtsagentur zusammen mit Initiativen)
14. Koordination Ehrenamt (Kommune/ Ehrenamtsagentur)
15. Arbeitsweisen der Ehrenamtsagenturen – Dienstleistungen?
16. Talentförderung -> soziale Vielfalt (Fonds für Chancengleichheit, Ehrenamtliche)

#### **AG 4 - Zusammenhalt im Sozialraum**

17. Ausbau sozialer Infrastruktur
18. Unterstützung aus einer Hand (Jugendkarte/ Youcard)
19. Personal aufstocken (Bildungseinrichtungen, Vereine, Kultur, Sport)
20. Kostenfreiheit (Nahverkehr, Essen, Vereine, Kultur, Sport...)
21. Kita und Schule als Familienzentren, Bildungszentren
22. Stadtteile durchmischen



## 6.5 Handlungsempfehlungen vom Fachtag und von der Redaktionsgruppe

Die Redaktionsgruppe hat am 16.05.2018 folgende Maßnahmen (nach Relevanz und Realisierbarkeit) aus den Handlungsempfehlungen des Fachtags „Chancengerechtigkeit“ (s. Abschnitt 7.2) priorisiert:

### **Maßnahmen, die als relevant UND realisierbar eingeschätzt werden:**

1. Kita (und Schule) als Familienzentren/ Bildungszentren (ausbauen)
2. „Empfehlungsmarketing“ für Zielgruppen: Fachkräfte in bestehenden Strukturen (EKIZ, Schulsozialarbeit usw.) werden Lotsen
3. Mitnutzung/ Ausbau sozialer Infrastruktur (durch mehrere Angebote) -> muss noch präziser formuliert werden!
4. Spontane/ unbürokratische Finanzmittel, wenn Eltern sich BUT verweigern, Talentförderung (-> soziale Vielfalt (Fonds für Chancengleichheit, Ehrenamtliche), kleine Ad-hoc-Hilfen finanzieren + institutionelle Förderung + Ressourcen für Personal
5. Formate finden, in denen Kinder und Eltern etwas gemeinsam tun/ Mitbestimmung von Eltern und Kindern niedrigschwellig fördern/ Elternbildungsprogramm an Schulen (Plus-Programm)
6. soziale Vielfalt im Freizeitbereich fördern
7. Gesundheit

### **Maßnahmen, die als relevant und nicht leicht realisierbar eingeschätzt werden:**

8. Youcard, Unterstützung aus einer Hand, Kostenfreiheit (Nahverkehr, Essen, Vereine, Kultur, Sport)
9. Personal aufstocken (Bildungseinrichtungen, Vereine, Kultur, Sport)
10. Digitales Mapping/ interaktive Karte/ Webseite über bestehende Angebote erstellen
11. Digitale Teilhabe verbessern

### **Maßnahmen, die nicht hoch relevant, aber dafür als leicht realisierbar eingeschätzt werden:**

12. Mehr Sensibilisierung für Kinderarmut bei allen, die mit Familien in Kontakt sind (z.B. Jobcenter, Kinderärzte, Vereine, Lehrkräfte)
13. Schule und Jugendhilfe machen Hausbesuche bei Schulverweigerung → muss verstärkt werden

## 6.6 Gute Modelle zur Stärkung von Bildungs- und Chancengerechtigkeit aus anderen Kommunen

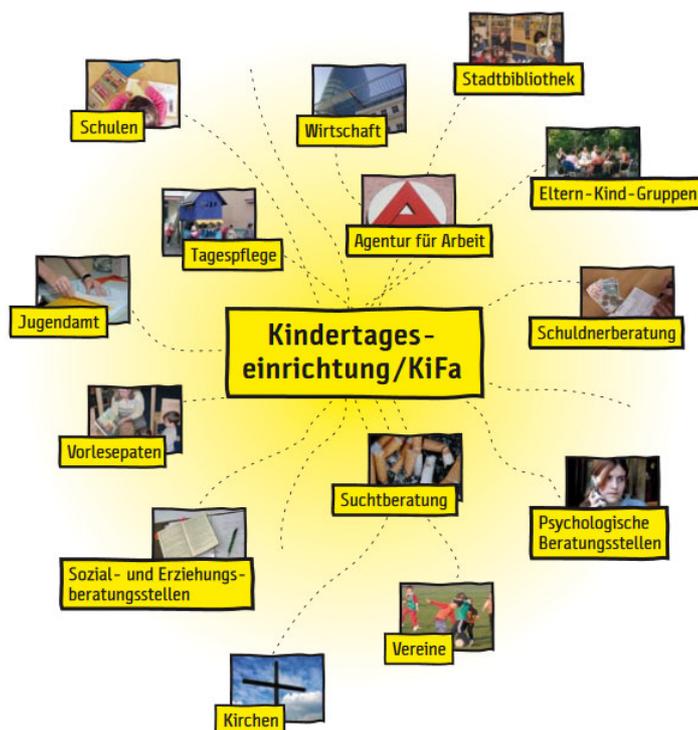
Im Kapitel 6.6 werden Beispiele guter Praxis für Bildungs- und Chancengerechtigkeit aus anderen Kommunen vorgestellt. Dabei werden exemplarisch Modelle vorgestellt, die unterschiedliche Lebenslagen von Kindern und Familien und damit auch unterschiedliche Ressort-Zuständigkeiten betreffen, für den vorliegenden Rahmenplan jedoch einen Bildungsschwerpunkt haben.

### 6.6.1 Frühe Bildung und Familienbildung: Familienzentren

#### Beispiel 1: Sozialräumliche Kooperation (Ludwigsburg)

Eine multiprofessionelle Zusammenarbeit im Sozialraum mit Kooperationspartnern, die den Lebenslagen der Familien entspricht, ist einer der Kernbestandteile von Familienzentren.

Abbildung 3: Kooperationsnetzwerk Familienzentrum/ Kita/ Familienbildung



Quelle: Amanda und Erich Neumayer-Stiftung und Stadt Ludwigsburg (o.J.)

#### Beispiel 2: Entwicklung von Kitas zu Familienzentren (Gießen)

Durch einen Beschluss der Gießener Stadtverordnetenversammlung 2006 abgesichert, wurde damit begonnen, alle Kitas, unabhängig von ihrer Trägerschaft, zu Familienzentren weiterzuentwickeln. Die Kitas sind in einem Verbund zusammengeschlossen und werden über eine Personalstelle im Jugendamt koordiniert. Die Familienzentren haben ein deutlich erweitertes Leistungsportfolio z.B. für Begegnung und Austausch (Elterncafé, offener Treff, Feste und Feiern), Beratung (Erziehungsberatung und Beratung nach dem Hausarztmodell),

Bildung (Kurse zur Erziehungskompetenz, Vorträge, Themenabende), familienunterstützende Dienste (Kooperation mit Kindertagespflegepersonen, Babysittervermittlung, Vermittlung haushaltsnaher Dienstleistungen).

### Beispiel 3: Early Excellence (Mühlheim a.d. Ruhr)

Ein Early Excellence Centre (EEC) verbindet die Eigenschaften einer Kindertagesstätte mit Gesundheitsvorsorge, Elternbildung und gesellschaftlicher Integration. Die ersten Early Excellence Centers sind in Großbritannien entstanden, um benachteiligte Kinder und Familien frühzeitig zu unterstützen. 2007 führte die Stadt Mülheim an der Ruhr als Trägerin von Kitas den elementarpädagogischen Ansatz EEC in ihren städtischen Kitas ein. Gestartet wurde 2008 mit drei Pilotenrichtungen, in denen **ausgezeichnete Erfolge bei den Kindern, den Eltern und Kita-Teams** erzielt wurden. Die Stadt Mülheim an der Ruhr strebt an, EEC in allen 39 städtischen Kitas einzuführen.

Abbildung 4: Beispiel für ein Familienzentren-Modell mit hohem pädagogischen Qualitätsanspruch:



Quelle: Bildungswerk Mülheim an der Ruhr (o.J.)

**Beispiel 5: Lesestart**

Bei „Lesestart – Drei Meilensteine für das Lesen“ handelt es sich um ein bundesweites Leseförderprogramm, das Familien mit kleinen Kindern von Anfang an bis zu ihrem Eintritt in die Schule begleitet und aus drei aufeinander aufbauenden Phasen besteht. Es wird vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) finanziert und von der Stiftung Lesen durchgeführt. Kern der Initiative bilden die kostenfreien Lesestart-Materialien mit einem altersgerechten Buch sowie einem Ratgeber mit Tipps und Informationen zum Vorlesen und Erzählen im Familienalltag. Die Distribution erfolgt breit gestreut, z.B. auch über Kinderärzte.

**Beispiel 6: Ostapje**

Ostapje ist ein weiteres Familienbildungsprogramm, dessen Zielgruppe Familien mit Migrationshintergrund sind. Familien mit Kindern im Alter von 3 bis 6 Jahren werden darin unterstützt, die Entwicklung ihrer Kinder im häuslichen Umfeld zu fördern.

**Beispiel 7: FAST und FuN – Eltern-Kind-Programm**

Das FAST Programm wurde 1988 in den USA zunächst entwickelt (FAST: „Families and Schools Together“), um soziale Beziehungen auf allen Ebenen zu fördern. Kinder, Eltern, Schule und Sozialraum werden vernetzt und positive Beziehungen gefördert. Geeignet ist das Programm für Kinder im Alter von 4 bis 12 Jahren. Wurde das Programm zunächst nur für die Zielgruppe der Risikofamilien und Risikokinder angewendet, so haben veränderte gesellschaftliche Verhältnisse wie Zeitmangel und veränderte Familienformen dazu geführt, das Programm in Breite anzuwenden.

In Deutschland wurde der Ansatz durch PräPäd adaptiert und heißt FuN – Familie und Nachbarschaft. Das FuN-Programm ist ein präventiv wirkendes Familienbildungsprogramm zur Förderung der Elternkompetenz, es wird ein gemeinsamer Lern- und Erfahrungsort für Eltern mit ihren Kindern geschaffen. Ein Programm, das Spass (=englisch: fun) macht, den inneren Zusammenhalt der Familie fördert und die Familie in ihrem sozialen Umfeld stärkt.

**Beispiel 8: Hippy**

Die Verbesserung der Bildungschancen der teilnehmenden Kinder wird durch die Förderung gezielter Lern- und Spielaktivitäten durch die Eltern erreicht. Die teilnehmenden Familien beschäftigen sich in Begleitung eines geschulten Hausbesuchers mit Bildern, Texten und Aufgaben der zum Programm gehörigen Bücher. Jedes Buch enthält Übungen, die anschließend zu weiteren gemeinsamen Aktivitäten genutzt werden können. Eltern werden für die altersgemäßen Bedürfnisse ihrer Kinder sensibilisiert.

**Beispiel 9: Papilio**

Papilio ist ein Sozialunternehmen, das sich dafür einsetzt, dass Kinder frühzeitig in ihrer Entwicklung gefördert werden. Es handelt sich um ein Präventionsprogramm gegen Sucht und Gewalt. Präventionsprogramme werden für unter 3-Jährige, 3- bis 6-Jährige und 6-bis 9-Jährige angeboten, zudem Präventionsmodule als Qualifikationsangebot für ErzieherInnen zur Elternarbeit.



### **Beispiel 10: Marte Meo**

Bei Marte Meo handelt es sich um eine Methode, bei der alltägliche Interaktionssituationen zwischen Erziehenden und Kind per Video aufgezeichnet und anschließend gemeinsam besprochen werden. Im Vordergrund steht dabei die Verbesserung der Interaktionsqualität zwischen Fachkräften und Kindern.

### **Beispiel 11: Rucksack**

Ein Sprachförderprogramm, das sich an Mütter und Erzieherinnen wendet und sowohl die Förderung in der Muttersprache als auch in der deutschen Sprache vorsieht und die allgemeine Entwicklung von Kindern in den Blick nimmt.

### **Beispiel 12: TAFF**

TAFF hat eine so genannte „Geh-Struktur“ im Vergleich zu anderen Angeboten, die fast ausschließlich über „Komm-Strukturen“ verfügen. Damit werden auch Familien erreicht, die nicht bildungsgewohnt sind, da persönliche Zugangswege im lokalen Netzwerk genutzt werden. Es wird an den vorhandenen Ressourcen der Eltern angesetzt, um Strategien und Lösungswege zur Bewältigung von familiären Konfliktsituationen gemeinsam zu finden. Die Eltern werden in angemessener Weise für Erziehungsfragen sensibilisiert und lernen alternative Handlungskompetenzen im Umgang mit ihren Kindern.

**Literaturhinweis:** Einen **Überblick über Elternbildungsprogramme (bis 2006)** gibt das Buch: Tschöpe-Scheffler, S. (Hrsg.) (2006): Konzepte der Elternbildung - eine kritische Übersicht. Budrich Verlag. In diesem Buch werden aktuelle Elternbildungsprogramme vorgestellt, die in der Familienbildung verbreitet sind, und die u.a. mit bestimmten Zielgruppen arbeiten oder deren Angebote besonders niedrigschwellig im Rahmen der Elternbildungsarbeit in den vergangenen Jahren entstanden sind.

## **6.6.2 Ganztägige Bildung**

### **Beispiel 1 Modellprojekt Campus Rütli – CR<sup>2</sup>, Bildungslandschaft Reuterquartier (Berlin)**

Weil sie die Gewalt an ihrer Schule nicht mehr in den Griff bekam, hatte die Rektorin der Schule 2006 einen Brandbrief an die Schulverwaltung geschickt. In einem der am stärksten benachteiligten Sozialräume in Berlin-Neukölln wurde nach dem Scheitern der Rütli-Hauptschule ein Campus-Konzept umgesetzt, in dem Bildung der Ausgangspunkt für gelingende Integration und positive Quartiersentwicklung ist: In jahrelanger, konsequent sozialräumlich orientierter Arbeit wurde ein Verbund geschaffen, in dem kulturelle Vielfalt und Mehrsprachigkeit als Chance begriffen und gelebt werden.

„Die Heinrich-Heine-Realschule, die Rütli-Hauptschule und die Franz-Schubert-Grundschule, seit Beginn des Schuljahres 2008/09 zusammengeschlossen zur Gemeinschaftsschule auf dem Campus Rütli, die zwei Kindertagesstätten und der Kinder- und Jugendclub an der Rütlistraße wachsen seither zu einem Campus Rütli unter einer gemeinsamen Verantwortung zusammen, der durch weitere Module ergänzt wird und begonnen hat, eine eigene Struktur zu



entwickeln. Inhaltlich unterstützt von der Pädagogischen Werkstatt Ein Quadratkilometer Bildung und der Freudenberg Stiftung lässt Campus Rütli – CR<sup>2</sup> einen sozialen Erlebnisraum entstehen, der in seinen Modulen einheitliche Bildungsbiographien von der Kindertagesstätte bis zum Eintritt in die Berufsausbildung ermöglicht, alle schulischen Abschlüsse bietet, auch den der gymnasialen Oberstufe, das Abitur. Eltern und Wohnumfeld werden einbezogen.“ (Bezirksamt Neukölln von Berlin, o.J.)

### **Beispiel 2 Bildungsverbund und Kooperationszulagen (Berlin)**

Ein effektives Steuerungsinstrument, um Kooperationen von Schulen vor Ort zu fördern, ist die Zuweisung von Budgets. In Berlin steuert die Senatsverwaltung für Bildung, Jugend und Familie Kooperationen über Schulbudgets. Schulen mit besonderem Förderbedarf (das sind Schulen mit über 50% Schülerschaft, die von Lernmitteln befreit sind) erhalten die vollständige Fördersumme nur dann, wenn sie sich zu Kooperationen verpflichten und mit der Senatsverwaltung Zielvereinbarungen abschließen. Die Fördersumme liegt zwischen 50.000 € und 100.000 €.

Eine weitere Maßnahme in Berlin ist die Förderung von Bildungsverbänden: Durch das Quartiersmanagement, finanziert über die Senatsverwaltung für Stadtentwicklung und Wohnen, werden Bildungsverbände in den Stadtteilen gegründet. Sie übernehmen eine koordinierende Funktion im Sozialraum.

### **Voraussetzungen für eine erfolgreiche pädagogische Arbeit an Ganztagschulen (Bertelsmann Stiftung, Robert Bosch Stiftung GmbH, Stiftung Mercator GmbH, Vodafone Stiftung Deutschland gGmbH)**

Basierend auf der **Befragung exzellenter Schulen zum Lernen im Ganzttag** wurden fünf Dimensionen identifiziert, die als Voraussetzungen für erfolgreiche, pädagogische Arbeit gelten können. Diese beziehen sich bisher jedoch nur auf die schulinterne, pädagogische Praxis und nicht auf die Kooperation mit außerschulischen Partnern, vgl. Bertelsmann Stiftung, Robert Bosch Stiftung GmbH, Stiftung Mercator GmbH, Vodafone Stiftung Deutschland gGmbH (2017):

1. Ganztagszeiten und -strukturen
  - Mindestöffnungszeiten von acht Stunden an fünf Tagen die Woche
  - Aufteilung in Kernzeiten und freiwillige Zeitkontingente
  - Rhythmisierung (inklusive Angebote zur Qualifizierung von Fachkräften zum Thema Rhythmisierung)
  - Verzicht auf Elternbeiträge (kostenlose Angebote, inklusive Mittagessen)
2. Ganztagsselemente und Verbindungen
  - Gemeinsame pädagogische Grundorientierung aller Professionen
  - Breite an Ganztagsangeboten und pädagogisch-inhaltliche Verzahnung (z. B. Mittagszeit als pädagogisches Ganztagsselement gestalten)
3. Steuerung und Weiterentwicklung des Ganztags



- Unterscheidung zwischen Konzept und übergreifender Steuerung (Schulleitung) und alltägliche Organisation (Ganztagskoordinatoren/-innen, z. B. für diese Aufgabe freigestellte Lehrkräfte oder angemessen bezahlte Sozialpädagogen/-innen)
  - Schulentwicklungsprozess erfordert das gesamte Kollegium
  - Entscheidungsbefugnisse der Schule bei der Personalauswahl und selbstständige Bewirtschaftung von Personal- und Sachressourcen durch die Schulleitung
  - Neue Arbeitszeitmodelle für Lehrkräfte
4. Professionen und ihre Kooperation im Ganztag
- Multiprofessionelle Teams: „Zu den Teams gehören neben den Lehrkräften, Sozialpädagogen/-innen, Erzieher/-innen, ggf. Integrationshelfer/-innen und Sonderpädagogen/-innen weitere Fachkräfte aus Kunst, Kultur und Sport.“
  - Abstimmung von Arbeitszeiten und Kooperationsmodellen; überlappende Anwesenheitszeiten
5. Ganztag und räumliche Gestaltung
- Gestaltung der Räumlichkeiten muss sich anpassen, wenn Schule zum Lebensraum wird – für Pädagogen,-innen (Arbeitsplätze, Rückzugsmöglichkeiten und Funktionsräume) und Schüler,-innen (Sozialräume, Verpflegungsräume, Rückzugsräume)

## Überblick über Modelle von Ganztagschulen

Wie in Kap. 0 zusammengefasst, ist die Ausgestaltung von Ganztagsqualität Ländersache. So gibt es jenseits der KMK-Definition keine verbindlichen Kriterien für ganztägige Bildung, und entsprechend groß sind die Unterschiede in der Umsetzung. Beispielhaft und schematisch seien hier die typischsten Modelle zusammengefasst:

### Verlässliche Halbtags(grund-)schule

In der Brandenburgischen Verwaltungsvorschrift über Ganztagsangebote an allgemeinbildenden Schulen (VV-Ganztag), Abschnitt 2 Punkt 8 wird definiert, was unter einer verlässlichen Halbtagschule zu verstehen ist:

„(1) Verlässliche Halbtagschulen unterbreiten in einem zeitlichen Rahmen von mindestens sechs Zeitstunden, in den Jahrgangsstufe 5 und 6 in der Regel von sieben Zeitstunden, einen rhythmisierten Unterricht unter Berücksichtigung der Belastbarkeit, der Konzentrationsfähigkeit und der Bewegungsbedürfnisse der Schülerinnen und Schüler in Form

- a) eines offenen Beginns - täglich in der Regel 30 Minuten vor Beginn des ersten Lernblocks,
- b) von Lernblöcken von 90 Minuten,
- c) individuelle Lernzeiten gemäß Nummer 9 Absatz 3 Buchstabe a,
- d) aktiver Spielphasen mit der Möglichkeit eines täglichen gemeinsamen Frühstücks von mindestens 30 Minuten und





Die individuelle Tagesstruktur in offenen Ganztagsangeboten sieht für unterschiedliche SchülerInnengruppen entsprechend verschieden aus.

Die Abbildung „...macht deutlich, wieso es an offenen Ganztagschulen schwieriger ist, ein Gemeinschaftsgefühl und zielgerichtete Förderung aufzubauen als an gebundenen Ganztagschulen.

- An offenen Ganztagschulen wechselt das Personal häufiger.
- Schülerinnen und Schüler bewegen sich vermehrt in wechselnden Gruppen.
- Auch die für das soziale Lernen notwendige Mischung der Schülerschaft ist weniger vorhanden, wenn nicht alle Schülerinnen und Schüler gemeinsam die Schule während des ganzen Tages besuchen.“ (DKJS 2012, S. 27)

**Abbildung 6: Tagesstruktur von SchülerInnengruppen in offener GTS**

offene Ganztagschule		Schülergruppe 1	Schülergruppe 2	Schülergruppe 3	Schülergruppe 4
Vormittag	Unterricht	Nehmen nur am Unterricht vormittags teil.	Nehmen am Unterricht und Mittagessen teil.	Nehmen am Unterricht, am Mittagessen und der Hausaufgabenbetreuung teil.	Nehmen am Unterricht, am Mittagessen, der Hausaufgabenbetreuung und an AG-Angeboten teil.
Mittagszeit	Mittagessen				
Nachmittag	Hausaufgaben				
	AG-Angebote, Freizeitangebote				

© IFS; Werkstatt 1 „Entwicklung und Organisation von Ganztagschulen“; Höhmann 2005

Quelle: DKJS 2012, S. 26

**Abbildung 7: Tagesstruktur an einer gebundenen GTS**

### Gebundene Ganztagschule

Lern- und Freizeitaktivitäten im Rhythmus der Ganztagschule - Teilnahme für alle Schüler/innen verbindlich	
7 h	
8 h	Betreuung vor Schulbeginn/ gleitender Anfang
9 h	Block I: Offener Anfang, Morgenkreis Fachunterricht als gelenkte Lern- und Arbeitszeit
10 h	Frühstück und aktive Spielpause
11 h	Block II: Teils gelenkte, teils differenzierte Lern- und Arbeitszeit: (z. B. Wochenplan, Freiarbeit, Stationenlernen, Fördermaßnahmen) Bewegungs- und aktive Spielpause
12 h	Block III: Differenzierte Lern- und Arbeitszeit, musischer Unterricht, Arbeitsgemeinschaften, Arbeitsstunde/Hausaufgabenhilfe
13 h	
14 h	Block IV: Mittagspause Mittagessen und Freizeit: Spiel, Bewegung, Entspannung
15 h	Fachunterricht in gelenkter oder differenzierter Form, Arbeit in Gruppen, AGs, Projekte, Werkstattarbeit, Erkundungen Freitags: Wochenrückblick/Forum
16 h	

Quelle: DKJS 2012, S. 28



„Kinder und Jugendliche können durch die erweiterte Lernzeit gezielter gefördert und ihrem jeweiligen Entwicklungsstand entsprechend fachlich unterstützt werden [...] durch:

- stabilere Gruppenkonstellationen
- eine größere personelle Kontinuität
- die systematischere und effektivere Kooperation zwischen Lehrkräften und sozialpädagogischem Personal, Honorarkräften, Ehrenamtlichen sowie außerschulischen Partnern“ (DKJS 2012, S. 28f.)

### 6.6.3 Berufsorientierung

Im Rahmen des Programms „Wohin nach der Schule. Übergänge in das Ausbildungssystem gestalten“ (Laufzeit: 2013 – 2015) ist in der LHP eine Systematik zum Übergang von der Schule in den Beruf entstanden. Hier ist ein schrittweiser Aufbau von Berufswahlkompetenzen vorgesehen, von der ersten Orientierungsphase in der siebten Klasse bis zur zehnten Klasse. Zudem wird ein Mentoring-Modell empfohlen, das die Potentiale von Peer-Coaching nutzt.

Abbildung 8 Berufsorientierung einer Schule nach Jahrgangsstufen

Orientierungswissen		Reflexionswissen
	<b>7. Klasse 1. HJ</b>	
Spielertische Einführung in die Berufswelt Projektwoche zur BO	<b>7. Klasse 2. HJ</b>	
	<b>8. Klasse 1. HJ</b>	Praxislernen I Mehrere Projektwochen (z. B. „Bäcker & Konditor“)
Zusätzliche Kurse (z. B. Stärkung sozialer Kompetenzen)	<b>8. Klasse 2. HJ</b>	Praxislernen I Mehrere Projektwochen (z. B. „Bäcker & Konditor“)
	<b>9. Klasse 1. HJ</b>	Praxislernen II Ausprobieren in praxisnahen Projekten in HWK Bei Bedarf: Berufsberatung durch BA
	<b>9. Klasse 2. HJ</b>	Praxislernen II Bei Bedarf: Berufseinstiegsbegleitung
	<b>10. Klasse 1. HJ</b>	Bewerbertraining im BIZ
Legende <span style="display: inline-block; width: 10px; height: 10px; background-color: #f4a460; border: 1px solid black;"></span> Standardangebot <span style="display: inline-block; width: 10px; height: 10px; background-color: #d3d3d3; border: 1px solid black;"></span> optional	<b>10. Klasse 2. H</b>	

Quelle: eigene Darstellung

<sup>3</sup> Die Maßnahme „Praxislernen I“ beinhaltet ein wöchentliches Ausprobieren von handwerklichen Tätigkeiten. Beim „Praxislernen II“ absolvieren die Schüler wöchentlich einen Praktikumstag in einem Unternehmen, welches nach ca. 10 bis 11 Wochen gewechselt wird.

Quelle: Lauterbach u.a. (2015, S. 26)



## 6.7 Kommunale Steuerungsgremien und Prozesse zum „Thema Chancengerechtigkeit in Potsdam“

- **Steuergruppe Kinderarmut:**

Mit ihrem Draufblick auf städtische Entwicklungen hat die Gruppe zu Prozessbeginn den Ablaufplan zur Erfüllung des Stadtverordnetenbeschlusses hinsichtlich des Kampfes gegen Kinderarmut geprüft und autorisiert. Bei der Erstellung des vorliegenden Maßnahmenplans hat die Steuerungsgruppe Kinderarmut Empfehlungen zur Entwicklung des Maßnahmenplans gegeben, Chancen und Herausforderungen zur Bekanntmachung und Themenverankerung identifiziert und frühere sowie aktuelle SVV-Beschlussvorlagen zum Thema Kinderarmut und Chancengerechtigkeit eingebracht. Die Steuerungsgruppe hat zwischen Dezember 2017 und September 2018 drei Mal getagt.

Der Steuerungsgruppe gehörten an:

<u>Vorname</u>	<u>Name</u>	<u>In Vertretung für:</u>
Mike	Schubert	GB 3
Katja	Möllmann	für GB 1 (104 Strateg. Steuerung)
Jutta	Laukart, Dr.	für GB 2 (Bildungsbüro)
Jörg	Bindheim	FB 38 - Soziales und Gesundheit
Reinhold	Tölke	FB 35 - Kinder, Jugend und Familie
Birgit	Ukrow	FB 35 - Kinder, Jugend und Familie
Sigrid	Dr. Müller	Fraktion DIE LINKE
David	Kolesnyk	Fraktion SPD
Birgit	Eifler	Fraktion Bündnis 90/Die Grünen
Björn	Karl	Fraktion CDU/ANW
Annina	Beck	Fraktion Die Andere
Christian	Porath	Fraktion Bürgerbündnis-FDP
Holger	Hofmann	Deutsches Kinderhilfswerk e.V.
Bianka	Pergande	Moderation/ Prozessbegleitung

Darüber hinaus gibt es stellvertretende Mitglieder, die in der Steuergruppe anwesend waren: Frau Eisenblätter für Herrn Kolesnyk, Frau Möllmann für Herrn Maaß (schon oben aufgeführt), Herr Schiller für Herrn Hofmann.

- **Redaktionsgruppe Chancengerechtigkeit:**

Bei der Sichtung und Priorisierung der Handlungsempfehlungen des Fachtags für den Maßnahmenplan sowie bei der Formulierung von Zielen und Maßnahmen haben sich die Mitglieder der Redaktionsgruppe außerordentlich engagiert eingebracht und wertvollen Input gegeben. Die Redaktionsgruppe hat sich zwischen Mai und August 2018 drei Mal getroffen, teilweise in Untergruppen auch darüber hinaus. Das Prozessbegleit- und Autorenteam des Maßnahmenplans bedankt sich ganz besonders für dieses außergewöhnliche Engagement.



Der Redaktionsgruppe gehörten an:

<u>Vorname</u>	<u>Name</u>	<u>In Vertretung für:</u>
Christoph	Olschewski	Die ARCHE Christliches Kinder- und Jugendwerk e.V.
Corinna	Liefeld	Chill out e.V.
Tim	Spotowitz	OSKAR
Birgit	Ukrow	FB 35 - Kinder, Jugend und Familie
Gudrun	Gorka-Reimus	Kultur Potsdam
Manuela	Neels	Kinder- und Jugendbüro, Stadtjugendring
Ute	Parthum	Medienwerkstatt
Ute	Warbein	MONTELINO
Uwe	Rühling	KUBUS
Katrin	Irmner	Bauaufsicht
Katrin	Hayn	FB 38 Soziales und Gesundheit
Eiken-Carina	Magnussen	FB 38 Soziales und Gesundheit
Jutta	Laukart, Dr.	GB 2 - Bildungsbüro
Daniel	Wilsdorf	GB 2 - Bildungsmonitoring
Daniela	Tews	Deutsches Kinderhilfswerk
Sebastian	Schiller	Deutsches Kinderhilfswerk



## 7. Literatur

- Altgeld, T. (2005): Zukunftsaufgaben der Prävention und Gesundheitsförderung: mehr Zielgruppen- und Qualitätsorientierung, weniger sektorales Denken. In: Krankenversicherung 9/2005. S.243-248.
- Amanda und Erich Neumayer-Stiftung und Stadt Ludwigsburg: Programm KiFa - Kinder- & Familienbildung (o.J.): Online unter [https://www.kifa.de/files/pdfs/KiFa\\_Vernetzung.pdf](https://www.kifa.de/files/pdfs/KiFa_Vernetzung.pdf). Zugriff: 20.07.2019
- Bertelsmann Stiftung (Hrsg.) (2016): Die Wirkungsweise kommunaler Prävention. Zusammenfassender Ergebnisbericht der wissenschaftlichen Begleitforschung des Landesmodellprogramms KEKIZ – Kein Kind zurücklassen. Kommunen in NRW beugen vor. URL: <https://www.bertelsmann-stiftung.de/de/publikationen/publikation/did/forschung-1/>, Zugriff: 18.09.2018
- Bertelsmann Stiftung, Robert Bosch Stiftung GmbH, Stiftung Mercator GmbH, Vodafone Stiftung Deutschland gGmbH (Hrsg.) (2017): Mehr Schule wagen. Empfehlungen für guten Ganztag. Online unter [https://www.bosch-stiftung.de/sites/default/files/publications/pdf\\_import/Mehr\\_Schule\\_wagen\\_Ganztagsschule\\_2017.pdf](https://www.bosch-stiftung.de/sites/default/files/publications/pdf_import/Mehr_Schule_wagen_Ganztagsschule_2017.pdf). Zugriff: 20.07.2019
- Bezirksamt Neukölln von Berlin, vertreten durch Martin Hikel, Bezirksbürgermeister (o.J.): Campus Rütli – CR<sup>2</sup>. Online unter <http://campusruetli.de/konzept/>. Zugriff: 20.07.2019
- Bildungswerk Mühlheim an der Ruhr e.V. (o.J.): Was ist EEC? Online unter: <https://www.bildungswerk-mh.de/82-0-Was-ist-EEC.html>. Zugriff: 20.07.2019
- Bleckmann, P./Durdel, A.: Lokale Bildungslandschaften. Perspektiven für Ganztagschulen und Kommunen. Wiesbaden 2009.
- Bundesagentur für Arbeit (2017): Kinder in Bedarfsgemeinschaften. Juni 2017. Nürnberg.
- Bundesanzeiger (2018): Gesetz zur Weiterentwicklung der Qualität und zur Teilhabe in der Kindertagesbetreuung vom 19. Dezember 2018. Bundesgesetzblatt Jahrgang 2018 Teil I Nr. 49, ausgegeben zu Bonn am 31. Dezember 2018.
- Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen (Hrsg.) (2011): Bericht über die Lebenssituation junger Menschen und die Leistungen der Kinder- und Jugendhilfe in Deutschland. Elfter Kinder- und Jugendbericht, Berlin 2011.
- Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen (Hrsg.) (2017): Bericht über die Lebenssituation junger Menschen und die Leistungen der Kinder- und Jugendhilfe in Deutschland. Fünfzehnter Kinder- und Jugendbericht, Berlin 2017.
- Bundesvereinigung Kulturelle Kinder- und Jugendbildung: Glossar Kulturelle Schulentwicklung: Kommunale Bildungslandschaften, URL: <https://www.bkj.de/kooperationen-bildungslandschaften/> (Zugriff: 12.3.2018)



- Deutsche Kinder- und Jugendstiftung gemeinnützige GmbH (Hrsg.) (2012): Was ist eigentlich eine Ganztagschule? Eine Informationsbroschüre für Eltern und Interessierte. Themenheft 06 der Publikationsreihe Ideen für mehr! Ganztägig lernen. 7. aktualisierte Auflage, Berlin 2012.
- Deutscher Verein für öffentliche und private Fürsorge e.V. (Hrsg.) (2009): Empfehlungen des Deutschen Vereins zur Weiterentwicklung Kommunaler Bildungslandschaften. Online unter <https://www.deutscher-verein.de/de/uploads/empfehlungen-stellungnahmen/dv-19-09.pdf> (Zugriff: 22.07.2019)
- Deutsches Kinderhilfswerk e.V. (2018): Kinderreport Deutschland 2018. Rechte von Kindern in Deutschland. Berlin.
- Deutsches Kinderhilfswerk e.V. und Landeshauptstadt Potsdam, Der Oberbürgermeister. Geschäftsbereich Soziales, Jugend, Gesundheit und Ordnung, Fachbereich Kinder, Jugend und Familie (2018): Dokumentation des Fachtags „Chancengerechtigkeit“. Online unter [www.dkhw.de/potsdam](http://www.dkhw.de/potsdam)
- Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung (2018): Fast jedes zehnte Kind geht auf eine Privatschule – Nutzung hängt insbesondere in Ostdeutschland zunehmend vom Einkommen der Eltern ab. DIW Wochenbericht 51/52 / 2018, S. 1103-1111. Auch online unter [https://www.diw.de/documents/publikationen/73/diw\\_01.c.610567.de/18-51-1.pdf](https://www.diw.de/documents/publikationen/73/diw_01.c.610567.de/18-51-1.pdf) (Zugriff: 12.07.2019)
- Fischer, J. (2012): Kinderarmut im Fokus einer lokalen Bildungslandschaft. Perspektiven von vernetzter Ganztagsbildung als Teil der kommunalen Armutsprävention. In: Bleckman, P., Schmidt, V. (Hrsg.): Bildungslandschaften. Mehr Chancen für alle. VS-Verlag: Wiesbaden.
- Jacobs Foundation (Hrsg.): Programm Bildungslandschaften Schweiz: 22 Netzwerke für mehr Bildungsgerechtigkeit. Zürich 2015.
- Heckman, James. (2008). The Case for Investing in Disadvantaged Young Children. CESifo DICE Report. 6. 3-8. Auch online unter <https://heckmanequation.org/resource/the-heckman-curve/> (Zugriff am 16.07.2019)
- Helbig, M.; Jähnen, S. (2018): Wie brüchig ist die soziale Architektur unserer Städte? Trends und Analysen der Segregation in 74 deutschen Städten. Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung. Discussion Paper P 2018–001.
- Klasen, F., Reiß, F., Otto, C., Haller, A., Meyrose, A., Barthel, D., Ravens-Sieberer, U. (2017): Die BELLA-Studie – das Modul zur psychischen Gesundheit in KiGGS Welle 2. Online unter [www.bella-study.org/](http://www.bella-study.org/), Zugriff: 14.09.2018
- Klasen, F., Petermann, Meyrose, A., Barkmann, Otto, C., Haller, A., Schlack, Schulte-Markwort, Ravens-Sieberer, U. (2016): Verlauf psychischer Auffälligkeiten von Kindern und Jugendlichen: Ergebnisse der BELLA-Kohortenstudie. Kindheit und Entwicklung, 25 (1).
- kobra.net, Serviceagentur Ganztage (2011): Qualität an Schulen mit Ganztagsangeboten in Brandenburg. Online unter



- [https://mbjs.brandenburg.de/media\\_fast/6288/qualitaetsbroschuere\\_web.pdf](https://mbjs.brandenburg.de/media_fast/6288/qualitaetsbroschuere_web.pdf) (Zugriff am 20.07.2019)
- Kultusministerkonferenz (KMK) (o.J.): Ganztagschulen in Deutschland. Online unter [www.kmk.org/themen/allgemeinbildende-schulen/bildungswege-und-abschluesse/ganztagschulen-in-deutschland.html](http://www.kmk.org/themen/allgemeinbildende-schulen/bildungswege-und-abschluesse/ganztagschulen-in-deutschland.html) (Zugriff am 20.07.2019)
- Landeshauptstadt Potsdam, Der Oberbürgermeister. Geschäftsstelle Leitbild (Hrsg.) (2016): Leitbild Landeshauptstadt Potsdam.
- Landeshauptstadt Potsdam, Der Oberbürgermeister (2018): Gesamtstädtische Ziele der Landeshauptstadt Potsdam. Pressemitteilung Nr. 527 vom 22.08.2018. Online unter <https://www.potsdam.de/527-neun-gesamtstaedtische-ziele-fuer-die-landeshauptstadt-vorgestellt> (Zugriff: 30.08.2018)
- Landeshauptstadt Potsdam, Der Oberbürgermeister. Fachbereich Soziales und Gesundheit, Arbeitsgruppe Planung und Steuerung, Bereich Statistik und Wahlen (Hrsg.) (2016): Potsdamer Gesundheitsatlas. Ausgewählte Ergebnisse der Schuleingangsuntersuchung 2011 bis 2015 unter Berücksichtigung kleinräumiger Aspekte.
- Landeshauptstadt Potsdam, Der Oberbürgermeister. Geschäftsbereich Soziales, Jugend, Gesundheit und Ordnung, Fachbereich Soziales und Gesundheit, Bereich Arbeitsgruppe Planung und Steuerung (Hrsg.) (2017): Dokumentation Fachtag Kindergesundheit im Fachbereich Soziales und Gesundheit der Landeshauptstadt Potsdam.
- Landeshauptstadt Potsdam, Der Oberbürgermeister. Geschäftsbereich Soziales, Jugend, Gesundheit und Ordnung, Fachbereich Kinder, Jugend und Familie (Hrsg.) (2013): Jugendhilfeplan der Landeshauptstadt Potsdam 2014 – 2018.
- Landeshauptstadt Potsdam, Der Oberbürgermeister. Geschäftsbereich Soziales, Jugend, Gesundheit und Ordnung, Fachbereich Kinder, Jugend und Familie (Hrsg.) (2015): Rahmenkonzept Kinderschutz der Landeshauptstadt Potsdam (einschließlich Teilkonzept zum Einsatz von Familienhebammen im Rahmen der „Bundesinitiative Netzwerke Frühe Hilfen und Familienhebammen“.
- Landeshauptstadt Potsdam, Der Oberbürgermeister. Geschäftsbereich Soziales, Jugend, Gesundheit und Ordnung, Fachbereich Kinder, Jugend und Familie (Hrsg.) (o.J.): Gesamtkonzept Schule – Jugendhilfe der Landeshauptstadt Potsdam.
- Landeshauptstadt Potsdam, Der Oberbürgermeister. Geschäftsbereich Soziales, Jugend, Gesundheit und Ordnung, Fachbereich Kinder, Jugend und Familie (Hrsg.) (2017): Aktionsplan Kinder- und jugendfreundliche Kommune 2017 bis 2020.
- Landeshauptstadt Potsdam, Der Oberbürgermeister. Geschäftsbereich Soziales, Jugend, Gesundheit und Ordnung, Fachbereich Soziales und Gesundheit (Hrsg.) (2018): Maßnahmenplan zum Psychatriekonzept der Landeshauptstadt Potsdam 2018 (18/SVV/0882).
- Landeshauptstadt Potsdam, Der Oberbürgermeister. Geschäftsbereich Soziales, Jugend, Gesundheit und Ordnung, Fachbereich Soziales und Gesundheit (Hrsg.): Zweiter



- Aktionsplan zur Suchtprävention, -beratung und -behandlung der Landeshauptstadt Potsdam 2017-2019 (18/SVV/0375).
- Landeshauptstadt Potsdam, Der Oberbürgermeister. Fachbereich Stadtplanung und Stadterneuerung (2019): Potsdamer Baulandmodell – Monitoringbericht 2018. Mitteilungsvorlage (19/SVV/0211).
- Landeshauptstadt Potsdam Der Oberbürgermeister. Fachkräfteforum Potsdam, Bereich Wirtschaftsförderung (Hrsg.) (2018): Mach, was du willst. Ausbildungs- und Praktikaführer der Landeshauptstadt Potsdam 2018/2019. Auch online unter [https://www.potsdam.de/sites/default/files/documents/ausbildungsfuehrer\\_2018-web.pdf](https://www.potsdam.de/sites/default/files/documents/ausbildungsfuehrer_2018-web.pdf), Zugriff am 17.07.2019.
- Landesvereinigung für Gesundheit & Akademie für Sozialmedizin Niedersachsen e.V. (2013): Gesund aufwachsen für alle Kinder! Werkbuch Präventionskette. Herausforderungen und Chancen beim Aufbau von Präventionsketten in Kommunen. Hannover, 2013. Online unter [https://www.fruehehilfen.de/fileadmin/user\\_upload/fruehehilfen.de/pdf/Publikation\\_Werkbuch\\_Praeventionskette.pdf](https://www.fruehehilfen.de/fileadmin/user_upload/fruehehilfen.de/pdf/Publikation_Werkbuch_Praeventionskette.pdf), Zugriff: 30.08.2018.
- Lauterbach, Wolfgang/Koszuta, Anja/Maischack, Dirk (2015): Wohin nach der Schule? Übergänge in das Ausbildungssystem gestalten. Best Practice am Beispiel von Berufsorientierungsmaßnahmen und Mentoring aus und im Anschluss an die Sekundarstufe I. Online unter [https://vv.potsdam.de/vv/produkte/173010100000012472.php.media/13671/Transnationales\\_Netzwerk\\_-\\_Wohin\\_nach\\_der\\_Schule\\_\\_Broschuere\\_.pdf](https://vv.potsdam.de/vv/produkte/173010100000012472.php.media/13671/Transnationales_Netzwerk_-_Wohin_nach_der_Schule__Broschuere_.pdf)
- Ministerium für Bildung, Jugend und Sport (2011): Amtsblatt MBSJ/11, [Nr. 3]: Verwaltungsvorschriften über Ganztagsangebote an allgemeinbildenden Schulen (VV-Ganztage), zuletzt geändert durch Verwaltungsvorschrift vom 12. Februar 2016 (Abl. MBSJ/16, [Nr. 3])
- Ministeriums für Bildung, Jugend und Sport (2019): Berufswahl-Siegel. Online unter <https://mbjs.brandenburg.de/bildung/uebergang-schule-beruf/berufs-und-studienorientierung/berufswahl-siegel.html> (Zugriff am 17.07.2019)
- Paritätischer Gesamtverband (Hrsg.) (2017): Menschenwürde ist Menschenrecht. Bericht zur Armutsentwicklung in Deutschland 2017. Berlin.
- Plass, Haller, Habermann, Barkmann, Petermann, Schipper, Wiegand-Grefe, Hölling, Ravens-Sieberer, Klasen (2016): Faktoren der Gesunderhaltung bei Kindern psychisch belasteter Eltern. Kindheit und Entwicklung. Göttingen: Hogrefe Verlag.
- Richter-Kornweitz, Antje (2017): Präventionsketten in Niedersachsen: Gesund aufwachsen für alle Kinder! Präsentation online unter [https://www.gebit-ms.de/media/1514/workshop\\_praeventionsketten-fruehe-hilfen\\_nds-richter-kornweitz.pdf](https://www.gebit-ms.de/media/1514/workshop_praeventionsketten-fruehe-hilfen_nds-richter-kornweitz.pdf) (Zugriff: 20.07.2019)
- Robert Koch-Institut – RKI (2015): Gesundheit in Deutschland. Gesundheitsberichterstattung des Bundes. Gemeinsam getragen von RKI und Destatis. Berlin: RKI.



- Schubert, H. (Hrsg.) (2008): Netzwerkmanagement. Koordination von professionellen Vernetzungen – Grundlagen und Praxisbeispiele. München.
- Strohmeier, K. (2016): Soziale Herkunft und die Bedeutung „informeller Lernorte“. In: BMBF (2016): Chancengerechtigkeit und Teilhabe. Ergebnisse aus der Forschung. Online unter [https://www.empirische-bildungsforschung-bmbf.de/media/content/BMBF\\_56\\_Chancengerechtigkeit\\_und\\_Teilhabe\\_BARRIEREFREI.pdf](https://www.empirische-bildungsforschung-bmbf.de/media/content/BMBF_56_Chancengerechtigkeit_und_Teilhabe_BARRIEREFREI.pdf) (Zugriff: 17.07.2019)
- Tschöpe-Scheffler, S. (Hrsg.) (2006): Konzepte der Elternbildung - eine kritische Übersicht. Budrich Verlag.
- Voges, Wolfgang; Jürgens, Olaf; Mauer, Andreas; Meyer, Eike (2003): Methoden und Grundlagen des Lebenslagenansatzes. Universität Bremen, Zentrum für Sozialpolitik, Bremen. URL: [http://www.bmas.de/SharedDocs/Downloads/DE/PDF-Publikationen/forschungsprojekt-a350-methoden-und-grundlagen-des-lebenslagenansatzes.pdf?\\_\\_blob=publicationFile](http://www.bmas.de/SharedDocs/Downloads/DE/PDF-Publikationen/forschungsprojekt-a350-methoden-und-grundlagen-des-lebenslagenansatzes.pdf?__blob=publicationFile), Zugriff: 30.08.2018
- WSI wirtschafts- und sozialwissenschaftliches Institut der Hans-Böckler-Stiftung (2017): SGB II-Quoten der Kinder nach Kreisen, Juni 2017. SGB II-Hilfequoten der leistungsberechtigten Kinder unter 18 Jahren. Online unter [https://www.boeckler.de/cps/rde/xchg/hbs/hs.xsl/wsi\\_111308.htm](https://www.boeckler.de/cps/rde/xchg/hbs/hs.xsl/wsi_111308.htm). Zugriff am 13.07.2019.