



# Protokollauszug

aus der  
82. öffentliche/nicht öffentliche Sitzung des Hauptausschusses  
vom 15.11.2023

---

öffentlich

**Top 8.1 Konzept zu Strukturen städtischer Gesellschaften im Bereich Wirtschaft der LHP**

Herr Frerichs, Bereichsleiter Wirtschaftsförderung, erörtert anhand einer Powerpoint-Präsentation bezüglich der Ausschreibung des Konzeptes zu Strukturen städtischer Gesellschaften im Bereich Wirtschaft der Landeshauptstadt Potsdam, den Anlass und die Ausgangssituation sowie die Entwicklungsschritte mit der Zielvariante. Im Weiteren geht er auf die wesentlichen Leistungsbausteine und zum Vergabeverfahren ein. Der sehr lange Zeitraum von 6 Monaten oder länger bis zur Zuschlagserteilung basiere auf der Komplexität des Vergabeverfahrens, so der Oberbürgermeister. Nach Beantwortung der Fragen zu den Kosten der Ausschreibung und Bitte die Anzahl der städtischen Gesellschaften zu reduzieren betont der Oberbürgermeister, dass die Gesellschaften zusammenzulegen, das eigentliche Ziel sei, zumindest diejenigen mit hohen Schnittmengen. Herr Frerichs führt zur Idealversion aus und dass es Zwischenberichte geben wird.



Landeshauptstadt  
Potsdam

# Ausschreibung: Konzept zu Strukturen städtischer Gesellschaften im Bereich Wirtschaft der Landeshauptstadt Potsdam

Sitzung des Hauptausschusses, 15.11.2023



## **Prüfbericht Strukturen städtischer Gesellschaften im Bereich Wirtschaft (Mitteilungsvorlage DS 21/SVV/0812)**

- Prüfung der institutionell-organisatorischen Strukturen derjenigen städtischen Tochtergesellschaften, mit denen die wirtschaftliche Entwicklung Potsdams unterstützt wird (gemäß Beschluss Prüfauftrag DS 20/SVV/0437 im HA vom 24.06.2020)
- Präsentation des Prüfberichtes der Verwaltung (402) im SBWL (28.09.2021) und HA (29.09.2021)
- Vorschlag der Verwaltung (402) für eine externe Untersuchung
- Vorbereitung einer europaweiten Ausschreibung für ein Konzept zu Strukturen städtischer Gesellschaften im Bereich Wirtschaft der Landeshauptstadt Potsdam
- Fachdiskurs 4 / 402 mit Ralf Meyer, Geschäftsführer der WirtschaftsEntwicklungsGesellschaft Bochum mbH am 22.05.2023

### **Ergebnisbericht Evaluation Betreuung der PMSG (Mitteilungsvorlage 23/SVV/0006)**

- Empfehlung des Evaluationsberichts zur Weiterentwicklung der PMSG zu einer Destinationsmarketing- und -managementorganisation (DMMO)
- Präsentation im HA (08.02.2023)

### **Tourismuskonzept der Landeshauptstadt Potsdam (Beschlussvorlage 23/SVV/0007)**

- Optimierung des touristischen Managements und Marketings mit Blick auf Organisation und Finanzierung
- Vorschlag der Verwaltung (992) zur Untersuchung alternativer bzw. ergänzender Finanzierungsmodelle
- Beschluss StVV (01.03.2023)

### **NEU - Zusammenführung Wirtschaft und Tourismus mit folgenden Schwerpunkten**

- Untersuchung städt. Gesellschaften im Bereich Wirtschaft
- Integration des Handlungsfeldes Tourismusmarketing und -service
- Erste Ansätze für ein ganzheitliches Marketing
- Interne Organisationsbetrachtung LHP

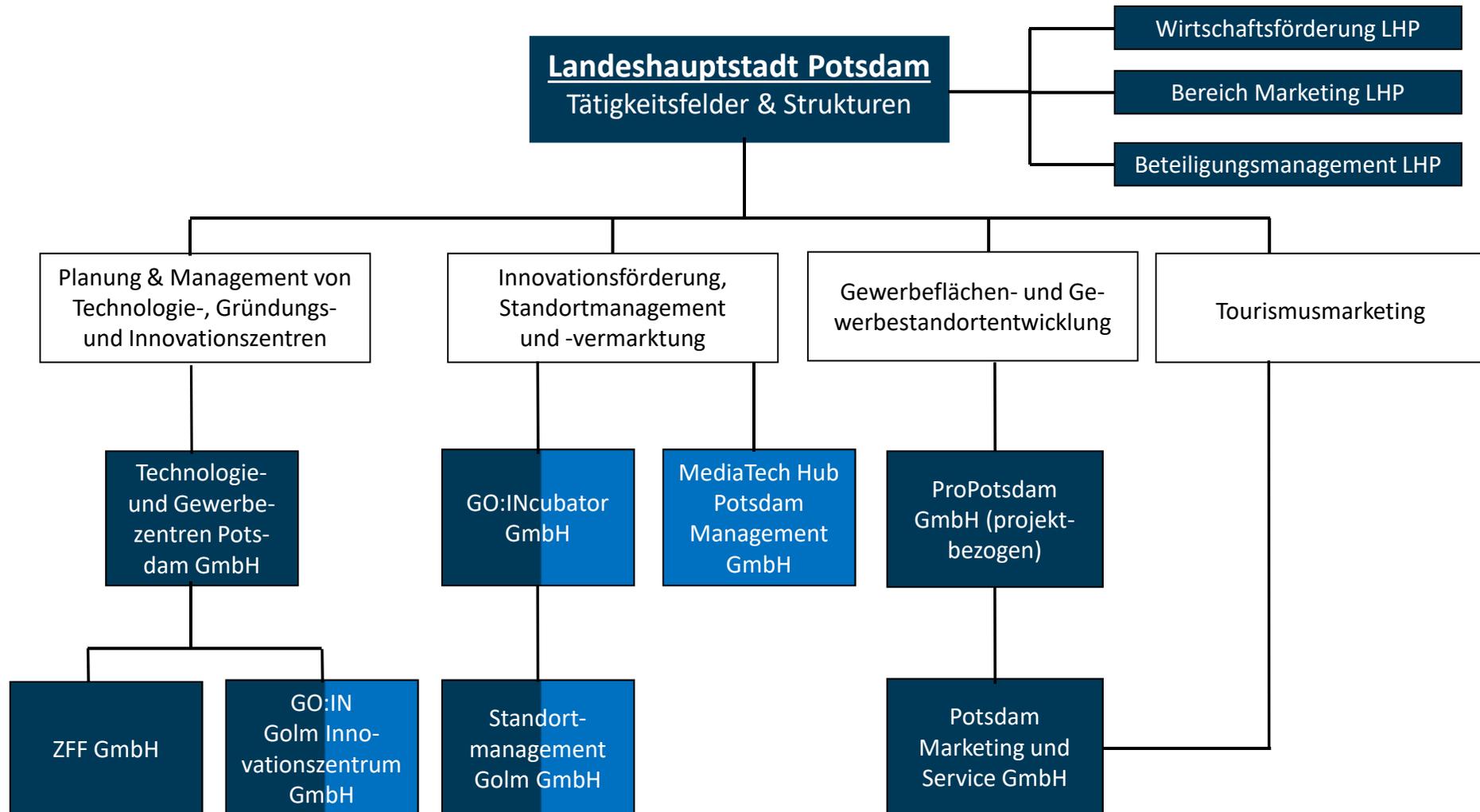
## Richtungsentscheidung der Verwaltung Frühjahr 2023

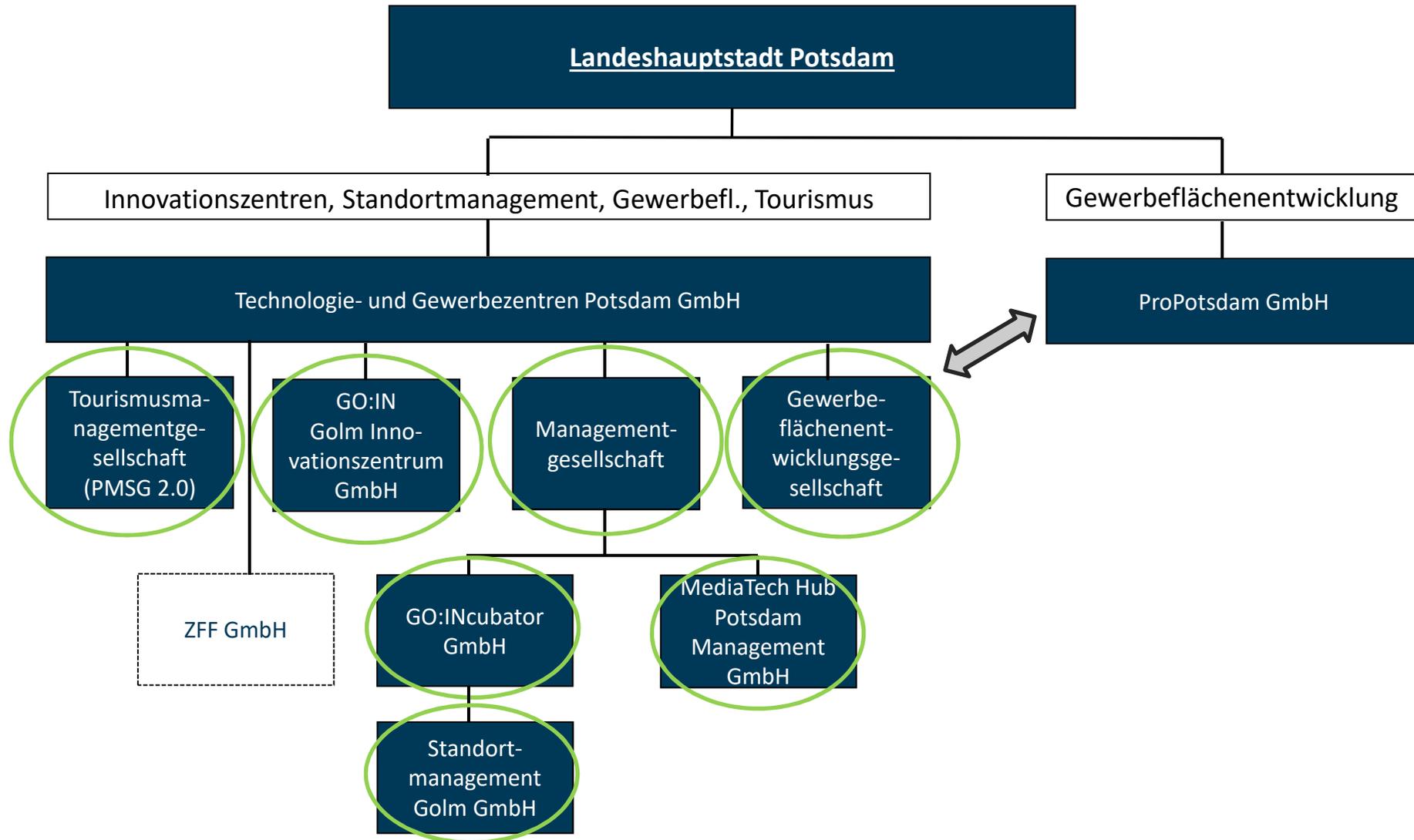
- ➔ Integration des Clusters Tourismus als bedeutsamer Wirtschaftsfaktor und Schwerpunktbranche der Landeshauptstadt Potsdam in eine adäquate wirtschaftsorientierte Gesellschaftsstruktur
- ➔ Skizzierung eines Entwicklungsansatzes der städtischen Gesellschaftsstrukturen im Bereich Wirtschaft, inkl. Handlungsfeld Tourismus
- ➔ Synchronisation der geplanten Vergabevorhaben von Wirtschaftsförderung (402) und Bereich Marketing (992) an einen externen Dienstleister
- ➔ Erarbeitung einer gemeinsamen Leistungsbeschreibung für eine europaweite Ausschreibung für ein *Konzept zu Strukturen städtischer Gesellschaften im Bereich Wirtschaft der LHP*

# Status quo - wirtschaftsfördernde Gesellschaftsstrukturen



Landeshauptstadt  
Potsdam







## Wesentliche Leistungsbausteine

- Erfassung der bestehenden Gesellschaftsstrukturen und Aufgabenportfolios | IST-Analyse
- Identifikation und Beschreibung relevanter zusätzlicher Handlungsfelder und Aufgabenbereiche | SOLL-Analyse
- Entwicklungsansatz einer Gesellschaftsstruktur für ein ganzheitliches / integriertes Marketing
- Erarbeitung eines Konzeptes/Modells zur Weiterentwicklung der bestehenden Gesellschaftsstrukturen und deren Aufgabenportfolios
- Ermittlung von Grundlagen und Voraussetzungen für ein strategisches Vorgehen zum Erwerb externer Gesellschafteranteile
- Erarbeitung eines Veränderungs- und Umsetzungskonzeptes
- Bericht und Ergebnisdokumentation
- Präsentation in Gremien

- ➔ Vorbereitung eines Verhandlungsverfahren mit Teilnahmewettbewerb
- ➔ Europaweite Ausschreibung
- ➔ Veröffentlichung der Vergabeunterlagen zweite Hälfte 11 / 2023
- ➔ Zuschlagserteilung geplant für 05 / 2024

# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Landeshauptstadt Potsdam  
Geschäftsbereich Stadtentwicklung,  
Bauen, Wirtschaft und Umwelt  
Geschäftsstelle Wirtschaftsförderung  
Friedrich-Ebert-Str. 79/81  
14469 Potsdam

Telefon: 0331/289-2820  
E-Mail: [wirtschaft@potsdam.de](mailto:wirtschaft@potsdam.de)

[www.potsdam.de/wirtschaft](http://www.potsdam.de/wirtschaft)

